

**EURO.PA SERVICE S.R.L.**

Sede Legale - Legnano (MI) - via Cremona, 1

Capitale Sociale Euro 356.211,00

C.C.I.A.A. N° 1826604

Codice Fiscale e n. Registro Imprese Tribunale di Milano n° 05494610966

**RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ai sensi dell'art. 6 comma 4 del  
Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i.**

**Finalità**

La presente Relazione ottempera alle incombenze previste dall'art. 6 commi 2, 3, 4 e 5 del D.lgs. n. 175/2016 e s.m.i. nonché agli indirizzi espressi verso la Società dai Comuni soci nell'ambito dei rispettivi "Documento Unico di Programmazione" ed atti di "Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i." all'uopo approvati.

In particolare, l'art. 6 del citato Decreto Legislativo ai commi 2, 3, 4 e 5 prescrive puntualmente che:

*"2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.*

*3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione*

*delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

*a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*

*b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da queste provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità ed efficienza della gestione;*

*c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi ad oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*

*d) programmi di responsabilità sociale di impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea.*

*4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio.*

*5. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4."*

## La Società

Il percorso di vita societaria della Euro.PA Service S.r.l. origina nel novembre del 2014, a seguito della trasformazione aziendale della Euro.PA S.r.l., una società costituita nel 2006 mediante lo scorporo di alcune attività di Euroimpresa Legnano S.c.a.r.l. per lo svolgimento di attività di carattere strumentale a beneficio dei Comuni Soci di Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Busto Garolfo, Casorezzo, Castano Primo, Cuggiono, Dairago, Inveruno, Magnago, Parabiago, Robecchetto con Induno, Turbigo, Vanzaghello e delle Società Amga Legnano S.p.a., A.S.M. Magenta S.r.l., oltre che della stessa Euroimpresa Legnano S.c.a.r.l. Perseguendo un obiettivo generale di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute a vario titolo dai Comuni nella Euro.PA S.r.l. e nelle Società del Gruppo Amga Legnano S.p.a. e, al contempo, di individuazione di un unico organismo societario pubblico in grado di superare la commistione tra servizi pubblici locali e servizi strumentali allora tipizzante il Gruppo AMGA Legnano S.p.a., con atto di trasferimento di partecipazioni del 23 ottobre 2014, si è proceduto alla cessione delle quote da parte degli Enti Privati Soci e alla redistribuzione delle quote stesse tra gli Enti Locali in proporzione al numero degli abitanti di ciascun Ente Locale Socio, trasformando la Euro.PA S.r.l. in una Società a capitale interamente pubblico di titolarità esclusiva di Enti Locali. Al 20 novembre 2014, con l'approvazione in assemblea dei soci del cambiamento della denominazione sociale nell'attuale Euro.PA Service S.r.l., dell'aggiornamento dell'oggetto sociale e della modifica dello Statuto sociale, ha avuto inizio l'avventura imprenditoriale della Società nell'erogazione di servizi strumentali per i Comuni Soci di Arconate, Bernate

Ticino, Buscate, Canegrate, Casorezzo, Castano Primo, Cuggiono, Dairago, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, Robecchetto con Induno, Turbigo e Villa Cortese.

In esito all'Assemblea dei soci del 16 ottobre 2018 è stato perfezionato l'ingresso nel capitale sociale del Comune di Rescaldina, portando a sedici il numero totale di Enti soci, rappresentanti le seguenti quote di partecipazione:

<b>COMUNI SOCI</b>	<b>ABITANTI</b> <i>Fonte: censimento 2011</i>	<b>Capitale Sociale</b>	<b>% del capitale sociale</b>
<b>Arconate</b>	6.524	€ 12.136,07	<b>3,41%</b>
<b>Bernate Ticino</b>	3.071	€ 5.712,73	<b>1,60%</b>
<b>Buscate</b>	4.751	€ 8.837,90	<b>2,48%</b>
<b>Canegrate</b>	12.438	€ 23.137,40	<b>6,50%</b>
<b>Casorezzo</b>	5.355	€ 9.961,47	<b>2,80%</b>
<b>Castano Primo</b>	10.990	€ 20.443,80	<b>5,74%</b>
<b>Cuggiono</b>	8.142	€ 15.145,90	<b>4,25%</b>
<b>Dairago</b>	5.862	€ 10.904,60	<b>3,06%</b>
<b>Inveruno</b>	8.609	€ 16.014,62	<b>4,50%</b>
<b>Legnano</b>	57.647	€ 107.236,02	<b>30,10%</b>
<b>Magnago</b>	9.085	€ 16.900,09	<b>4,74%</b>
<b>Parabiago</b>	26.617	€ 49.513,44	<b>13,90%</b>
<b>Robecchetto con Induno</b>	4.869	€ 9.057,40	<b>2,54%</b>
<b>Turbigo</b>	7.389	€ 13.745,15	<b>3,86%</b>
<b>Villa Cortese</b>	6.150	€ 11.440,34	<b>3,21%</b>
<b>Rescaldina</b>	13.990	€ 26.024,46	<b>7,31%</b>
<b>Totale</b>	<b>191.489</b>	<b>€ 356.211,39</b>	<b>100,00%</b>

A quattro anni dall'avvio della operatività societaria, grazie ad una strategia di graduale espansione territoriale delle attività aziendali ed al costante conseguimento di un adeguato profilo qualitativo e quantitativo dei servizi erogati, la Società registra un sostanziale equilibrio sia in termini di

distribuzione geografica che di articolazione numerica del portafoglio di servizi strumentali erogati nei confronti dei Comuni Soci.

Nella successiva tabella si fornisce un quadro riepilogativo territoriale e merceologico delle attività strumentali ad oggi svolte.

**Tab. 1 – Portafoglio territoriale dei servizi strumentali affidati al 2018**

COMUNI	U.O.C. Property & Building Management	U.O.C. Facility Management degli Edifici	U.O.C. Facility Management Urbano	U.O.C. Servizi Territoriali
ARCONATE	<b>Manutenzione stabili comunali</b>	Pulizia e custodia degli edifici, Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti termici, Servizi di relamping edifici	Servizi di sgombero e spazzamento neve	Sportello S.U.A.P., Sportello S.U.E., SIT, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, VPN, <b>Servizio di supporto amministrativo e giuridico GDPR</b>
BERNATE TICINO				Sportello S.U.A.P., Pratiche edilizie
BUSCATE	Gestione alloggi SAP	Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti termici		Sportello S.U.A.P., Sportello S.U.E., SIT, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, VPN,
CASOREZZO				Sportello S.U.A.P., Anagrafe Estesa, Portale, Certificati con timbro, VPN
CANEGRATE	<b>Manutenzione stabili comunali</b>	Pulizie e custodia degli edifici, Servizi cimiteriali	Servizi di sgombero e spazzamento neve, Servizi di manutenzione strada e marciapiedi	Servizi di conduzione, manutenzione e gestione sistemi di videosorveglianza e lettura targhe
CASTANO PRIMO		Pulizie e custodia degli edifici		
CUGGIONO	<b>Manutenzione stabili comunali</b>			Sportello S.U.A.P., Pratiche edilizie SIT, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, VPN, <b>Servizio di supporto amministrativo e giuridico GDPR</b>
DAIRAGO	Gestione alloggi SAP			SIT, Pratiche edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, VPN
INVERUNO	Gestione alloggi SAP	Pulizia e custodia degli edifici		
MAGNAGO	<b>Manutenzione stabili comunali, Gestione alloggi SAP</b>	Pulizia e custodia degli edifici	<b>Servizi di manutenzione strade e marciapiedi</b>	Sportello S.U.A.P., Sportello S.U.E., SIT, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, VPN
LEGNANO	Manutenzione stabili comunali, Gestione alloggi SAP, Servizi elettorali	Pulizia e custodia degli edifici, Pulizia, custodia e manutenzione impianti sportivi, Servizio di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici	Servizi di manutenzione strade e marciapiedi, Servizi di manutenzione segnaletica stradale, Servizio di reperibilità, Servizi di sgombero e spazzamento neve	Servizi di conduzione, manutenzione e gestione sistemi di videosorveglianza e lettura targhe, Servizio supporto Banda Larga Aggregazione Comuni della Valle Olona, Servizio supporto comunicazione
PARABIAGO	Gestione alloggi SAP, Servizi elettorali	Pulizia e custodia degli edifici	Servizi di sgombero e spazzamento neve, Servizi di manutenzione segnaletica stradale	SIT, Anagrafe Estesa, Portale, Certificati con timbro, VPN, Servizi di conduzione, manutenzione e gestione sistemi di videosorveglianza e lettura targhe <b>Servizio di supporto amministrativo e giuridico GDPR</b>
RESCALDINA	<b>Gestione Alloggi SAP</b>			<b>Servizio di supporto amministrativo e giuridico GDPR</b>
ROBECCHETTO C. I.				
TURBIGO	<b>Gestione alloggi SAP</b>	Servizio di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici		
VILLA CORTESE		Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti termici		Sportello S.U.A.P.

**Il Consiglio di Amministrazione è composto come segue:**

Presidente: Sig. Luca Monolo

Consigliere: Dr.ssa Lorella Alda Bigatti

Consigliere: Geom. Stefano Garantola

**L'Organo di controllo e revisione legale è composto come segue:**

Sindaco unico: Dr. Salvatore Laguardia

**Il Direttore** è il Dr. Mirko Di Matteo

**Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6 commi 2 e 4 del D.lgs. n. 175 / 2016 e s.m.i.)**

In sede di prima applicazione della normativa, l'Organo amministrativo ha ritenuto non necessario dotarsi di un apposito regolamento per la definizione di una misurazione del rischio di crisi aziendale, ritenendo che la previsione normativa non sia quella di configurare un sistema strutturato di risk management in senso proprio, quanto, piuttosto, di un sistema di monitoraggio sintetico del rischio di impresa, individuando un set generale di indicatori con valenza predittiva sul rischio di insolvenza e di fallimento della Società.

Con riferimento all'esercizio chiuso al 31.12.2018 l'Organo amministrativo ha inteso, pertanto, seguire nell'approccio inizialmente adottato, valutando quali ampiamente rappresentativi per le finalità richieste taluni tra gli indicatori economici di redditività, gli indicatori patrimoniali di copertura e gli indicatori

finanziari di liquidità tra i più comunemente adoperati nella ricorrente prassi di analisi di bilancio aziendale.

Al fine di contribuire a prevenire potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici a danno dei Soci e della Società e di favorire la trasparenza dei meccanismi di raccolta e gestione delle informazioni necessarie a detto monitoraggio nei confronti dei Soci, l'Organo amministrativo ha inteso quindi individuare adeguati livelli segnaletici di patologie aziendali rilevanti, prevedendo delle cosiddette di "soglie d'allarme" in presenza delle quali si renda necessario quanto previsto ai sensi dell'art. 14 commi 2 e seguenti del D.lgs. n. 176 / 2016 e s.m.i.

In considerazione dell'andamento gestionale, economico - finanziario e patrimoniale registrato dalla Società nel quadriennio 2015 - 2018, l'Organo amministrativo ha stabilito l'attivazione della "soglia d'allarme" nell'ipotesi che si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

1. la gestione operativa della Società, al netto delle partite straordinarie o non ordinarie, sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
2. le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore ad 1/3;
3. la relazione redatta dall'Organo di controllo e revisione legale rappresenti dubbi di continuità aziendale;
4. l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 0,7;

5. l'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, sia inferiore a 0,7;

6. il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari sui ricavi delle vendite e delle prestazioni, è superiore al 2%.

Nel merito, l'analisi del bilancio 2108 della Euro.PA Service S.r.l. evidenzia le seguenti risultanze:

	<b>Soglia di allarme</b>	<b>Risultanze 2018</b>
1	La gestione operativa della Società, al netto delle partite straordinarie o non ordinarie, sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.)	<b>NO</b>
2	Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore ad 1/3	<b>NO</b>
3	La relazione redatta dall'Organo di controllo e revisione legale rappresenti dubbi di continuità aziendale	<b>In fase di definizione</b>
4	L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1	<b>NO / 1,43</b>
5	L'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, sia inferiore a 0,5	<b>NO / 1,07</b>
6	Il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari sui ricavi delle vendite e delle prestazioni, è superiore al 2%	<b>NO / 0,2%</b>

#### **Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario**

**(art. 6 commi 3, 4 e 5 del D.lgs. n. 175 / 2016 e s.m.i.)**

Si indicano di seguito le risultanze della valutazione effettuata:



	<b>OGGETTO DELLA VALUTAZIONE</b>	<b>RISULTANZE DELLA VALUTAZIONE</b>
a)	Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale	Si ritiene l'integrazione non necessaria, in ragione della natura e tipologia delle specifiche attività strumentali alla base del business societario, nonché delle dimensioni ad oggi raggiunte in termini di struttura organizzativa interna e scala economica delle <i>operations</i> aziendali
b)	Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da queste provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità ed efficienza della gestione	Si ritiene l'integrazione non necessaria in considerazione delle dimensioni ad oggi raggiunte in termini di struttura organizzativa interna e scala economica delle <i>operations</i> aziendali
c)	Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi ad oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società	L'Azienda si è già dotata del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.lgs. 231 / 2001, di un proprio Codice Etico e di un Piano per la prevenzione e la corruzione, tuttora in fase di revisione
d)	Programmi di responsabilità sociale di impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea	Si ritiene l'integrazione non necessaria in considerazione delle dimensioni ad oggi raggiunte in termini di struttura organizzativa interna e scala economica delle <i>operations</i> aziendali

Con la presente Relazione di intende rilevare che è intenzione della Euro.PA Service S.r.l. proseguire nell'attività di implementazione degli strumenti del governo societario, anche in ragione e alla luce delle maggiori e successive indicazioni interpretative che verranno fornite dal legislatore e/o dalla dottrina.

La presente Relazione sarà oggetto di pubblicazione sul sito web istituzionale aziendale, ai sensi dell'art. 6 comma 4 del D.lgs. n. 175 / 2016 e s.m.i. a seguito di approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci di Euro.PA Service S.r.l.

Legnano, 5 aprile 2019

Il Presidente del Cda

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Gino Ferrero".