

## Euro.PA Service Srl

### Bilancio di esercizio al 31-12-2015

<b>Dati anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	LEGNANO
<b>Codice Fiscale</b>	05494610966
<b>Numero Rsa</b>	MILANO 1826604
<b>P.I.</b>	05494610966
<b>Capitale Sociale Euro</b>	66.600 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	829999
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altre attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no

Gli importi presenti sono espressi in Euro

## Stato Patrimoniale

	31-12-2015	31-12-2014
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata	0	0
Parte da richiamare	0	0
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
Valore lordo	456.954	145.596
Ammortamenti	0	95.503
Svalutazioni	0	0
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>456.954</b>	<b>50.093</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
Valore lordo	53.002	1.876
Ammortamenti	50.680	849
Svalutazioni	0	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.322</b>	<b>1.027</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>Crediti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Altre immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>459.276</b>	<b>51.120</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
<b>Totale rimanenze</b>	<b>39.760</b>	<b>39.760</b>
<b>II - Crediti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	984.274	93.962
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>984.274</b>	<b>93.962</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>452.914</b>	<b>130.478</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>1.478.948</b>	<b>284.200</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>123.687</b>	<b>14.678</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>2.059.911</b>	<b>329.998</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<b>I - Capitale</b>	<b>86.800</b>	<b>86.800</b>
<b>II - Riserva da soprapprezzo delle azioni</b>	<b>30.502</b>	<b>30.502</b>
<b>III - Riserve di rivalutazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Riserva legale</b>	<b>3.080</b>	<b>2.930</b>
<b>V - Riserve statutarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>VII - Altre riserve, distintamente indicate</b>		
Riserva straordinaria o facoltativa	0	0
Riserva per acquisto azioni proprie	0	0
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi	0	0
Varie altre riserve	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	2.843	0
<b>IX - Utile (perdita) dell'esercizio</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	81.586	2.992
Copertura parziale perdita d'esercizio	0	0
Utile (perdita) residua	81.586	2.992
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>204.811</b>	<b>123.224</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
Totale fondi per rischi ed oneri	0	0
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>204.232</b>	<b>34.806</b>
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.358.210	102.878
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>1.358.210</b>	<b>102.878</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
Totale ratei e risconti	292.858	69.090
<b>Totale passivo</b>	<b>2.059.911</b>	<b>329.998</b>

## Conto Economico

	31-12-2015	31-12-2014
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione:</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.014.671	192.941
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione	0	8.260
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	8.260
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	0	0
altri	1.125	841
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>1.125</b>	<b>841</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>4.015.796</b>	<b>202.042</b>
<b>B) Costi della produzione:</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	85.641	0
7) per servizi	2.634.103	52.577
8) per godimento di beni di terzi	96.718	7.610
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	653.866	71.279
b) oneri sociali	255.708	21.405
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	15.358	5.320
c) trattamento di fine rapporto	15.358	5.320
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	0	0
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>924.932</b>	<b>98.004</b>
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	91.858	12.762
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	81.151	12.387
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	10.707	375
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>91.858</b>	<b>12.762</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
12) accantonamenti per rischi	0	0
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	41.807	24.431
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>3.875.059</b>	<b>195.384</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>140.737</b>	<b>6.658</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
altri	0	0
<b>Totale proventi da partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		

da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
altri	0	0
<b>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
altri	24	0
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>24</b>	<b>0</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>24</b>	<b>0</b>
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		
a imprese controllate	0	0
a imprese collegate	0	0
a imprese controllanti	0	0
altri	372	0
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>372</b>	<b>0</b>
<b>17-bis) utili e perdite su cambi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>(348)</b>	<b>0</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
<b>18) rivalutazioni:</b>		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>19) svalutazioni:</b>		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari:</b>		
<b>20) proventi</b>		
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrvibili al n 5	0	0
altri	0	0
<b>Totale proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>21) oneri</b>		
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrvibili al n 14	0	0
imposte relative ad esercizi precedenti	0	0
altri	0	1
<b>Totale oneri</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>140 389</b>	<b>6.657</b>
<b>22) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	58 603	3.695
imposte differite	0	0

Imposte anticipate	0	0
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	0
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	58.803	3.685
<b>23) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>81.586</b>	<b>2.992</b>

## **Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2015**

### **Nota Integrativa parte iniziale**

#### **Euro.PA Service Srl**

Sede in LEGNANO - VIA CREMONA, 1

Capitale Sociale versato Euro 86.800,00

Iscritta alla C.C.I.A.A. di MILANO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 05494610966

Partita IVA: 05494610966 - N. Rea: 1826604

### **Nota Integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2015 redatta in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435 - bis c.c.**

#### **Premessa**

Il bilancio chiuso al 31/12/2015 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. bis, primo comma c.c., e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435 - bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo. Conseguentemente, nella presente nota integrativa si omettono le indicazioni previste dal n.10 dell'art. 2426 e dai numeri 2), 3), 7), 9), 10), 12), 13), 14), 15), 16) e 17) dell'art. 2427, nonché dal n.1) del comma 1 dell'art.2427 - bis del Codice Civile.

Inoltre, la presente nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e, pertanto, non si è provveduto a redigere la relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2435 - bis, comma 7 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art 2426 Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio, e non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quarto comma del Codice Civile.

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Le voci dell'attivo e del passivo appartenenti a più voci dello Stato patrimoniale sono specificatamente richiamate.

La società a seguito di atti di affitto di rami d'azienda sottoscritti in data 23/12/2014 e successivi atti di acquisto degli stessi rami d'azienda in data 04/08/2015, ha iniziato attività di gestione di servizi esterni per conto dei Comuni soci della società stessa

#### **Criteria di redazione**

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

#### **Criteria di valutazione**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene, con indicazione in forma esplicita degli ammortamenti e delle svalutazioni effettuate.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio e di sviluppo delle attività svolte. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Revisore Unico, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, e con indicazione in forma esplicita degli ammortamenti e delle svalutazioni effettuate.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 41 e 45, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 37 e 38, si è proceduto nella determinazione dei valori dei singolo cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 37 e 38, sono state iscritte in base al valore di mercato con contropartita proventi straordinari

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce e che sono costituiti da terreni, fabbricati civili non accessori agli investimenti industriali e opere d'arte.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte in base ai giorni di possesso.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par. 66 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par. 73 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Fabbricati: 3%

Impianti e macchinari: 12%-30%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- autoveicoli: 25%

#### **Rimanenze**

Le rimanenze iscritte si riferiscono a commesse di servizi in essere e sono state valutate in base ai costi effettivamente sostenuti.

#### **Crediti**

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore di presunto realizzo.

L'adeguamento del valore nominale al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante l'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli

indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

#### **Crediti tributari e crediti per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia un diritto di realizzo tramite a rimborso o in compensazione.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

#### **Debiti**

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

Per i debiti commerciali, al verificarsi delle condizioni di cui all'OIC 19 par. da 39 a 49, è stato operato lo scorporo degli interessi passivi impliciti inclusi nel costo d'acquisto dei beni o servizi.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

#### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Si precisa che le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

## Nota Integrativa Attivo

### **Informazioni sullo Stato Patrimoniale – Attivo**

## **Operazioni di locazione finanziaria**

### Informazioni sulle operazioni di locazione finanziaria

#### **Operazioni di locazione finanziaria**

La società non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

## **Attivo circolante**

#### **Attivo circolante**

### Rimanenze

#### **Attivo circolante - Rimanenze**

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 39.760 (€ 39.760 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

### Attivo circolante: crediti

#### **Attivo circolante - Crediti**

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 984.274 (€ 93.962 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	<b>Valore nominale</b>	<b>Fondo svalutazione</b>	<b>Fondo svalutazione interessi di mora</b>	<b>Valore netto</b>
Verso Clienti - esigibili entro l'esercizio successivo	575.418	2.000	0	573.418
Tributari - esigibili entro l'esercizio successivo	410.809	0	0	410.809
Verso Altri - esigibili entro l'esercizio successivo	47	0	0	47
<b>Totale</b>	<b>986.274</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>984.274</b>

### **Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante**

#### **Crediti - Distinzione per scadenza**

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	93.495	479.923	573.418	573.418
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	457	410.352	410.809	410.809
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	10	37	47	47
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>93.962</b>	<b>890.312</b>	<b>984.274</b>	<b>984.274</b>

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

**Crediti iscritti nell'attivo circolante - Ripartizione per area geografica**

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

Area geografica	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Nazionale	984.274
<b>Totale</b>	<b>984.274</b>

**Attivo circolante: disponibilità liquide**

Variazioni delle disponibilità liquide

**Attivo circolante - Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 452.914 (€ 130.478 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	130.468	322.348	452.817
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	10	87	97
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>130.478</b>	<b>322.436</b>	<b>452.914</b>

**Ratei e risconti attivi**

**Ratei e risconti attivi**

I ratei e risconti attivi sono pari a € 123.687 (€ 14.678 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Disaggio su prestiti	0	0	0
Ratei attivi	0	123.687	123.687
Altri risconti attivi	14.678	(14.678)	0
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>14.678</b>	<b>109.009</b>	<b>123.687</b>

## Informazioni sulle altre voci dell'attivo

### Altre voci dell'attivo

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0		
Crediti immobilizzati	0	0	0	0	0
Rimanenze	39.760	0	39.760		
Crediti iscritti nell'attivo circolante	93.962	890.312	984.274	984.274	0
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0		
Disponibilità liquide	130.478	322.436	452.914		
<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>14.678</b>	<b>109.009</b>	<b>123.687</b>		

## Oneri finanziari capitalizzati

### Oneri finanziari capitalizzati

La società nel corso dell'esercizio 2015 non ha capitalizzato oneri finanziari.

## Nota Integrativa Passivo e patrimonio netto

### Informazioni sullo Stato Patrimoniale – Passivo e Patrimonio netto

#### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

##### Patrimonio Netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 204.811 (€ 123.224 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve'.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	86.800	0	0	0	0	0		86.800
Riserva da soprapprezzo delle azioni	30.502	0	0	0	0	0		30.502
Riserve di rivalutazione	0	-	-	-	-	-		0
Riserva legale	2.930	0	0	0	0	150		3.080
Riserve statutarie	0	-	-	-	-	-		0
Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	-	-	-	-	-		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria o facoltativa	0	-	-	-	-	-		0
Riserva per acquisto azioni proprie	0	-	-	-	-	-		0
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ.	0	-	-	-	-	-		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	-	-	-	-	-		0
Riserva non distribuita da rivalutazione delle partecipazioni	0	-	-	-	-	-		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	-	-	-	-	-		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	-	-	-	-	-		0
Versamenti in conto capitale	0	-	-	-	-	-		0
Versamenti a copertura perdite	0	-	-	-	-	-		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	-	-	-	-	-		0
Riserva avanzo di fusione	0	-	-	-	-	-		0
Riserva per utili su cambi	0	-	-	-	-	-		0
Varie altre riserve	0	-	-	-	-	-		0
Totale altre riserve	0	-	-	-	-	-		0

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Utile (perdita) portati a nuovo	0	0	0	2.843	0	0		2.843
Utile (perdita) dell'esercizio	2.992	0	(2.992)	-	-	-	81.585	81.585
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>123.224</b>	<b>0</b>	<b>(2.992)</b>	<b>2.843</b>	<b>0</b>	<b>150</b>	<b>81.585</b>	<b>204.811</b>

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	86.800	0	0	0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	30.502	0	0	0
Riserva legale	2.111	0	0	0
Altre riserve				
Varie altre riserve	-1	0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	819	0	-819	
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>120.231</b>	<b>0</b>	<b>-819</b>	<b>0</b>

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		86.800
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0		30.502
Riserva legale	0	819		2.930
Altre riserve				
Varie altre riserve	0	1		0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>0</b>	<b>1</b>		<b>0</b>
Utile (perdita) dell'esercizio			2.992	2.992
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>820</b>	<b>2.992</b>	<b>123.224</b>

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

### Prospetto della disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	88.800			0	0	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	30.502		B.C.	30.502	0	0
Riserve di rivalutazione	0			-	-	-
Riserva legale	3.080		B.C.	3.080	0	0
Riserva statutaria	0			-	-	-
Riserva per azioni proprie in portafoglio	0			-	-	-
Altre riserve						
Riserva straordinaria o facoltativa	0			-	-	-
Riserva per acquisto azioni proprie	0			-	-	-
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	0			-	-	-
Riserva azioni o quote della società controllante	0			-	-	-
Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni	0			-	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	0			-	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0			-	-	-
Versamenti in conto capitale	0			-	-	-
Versamenti a copertura perdite	0			-	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	0			-	-	-
Riserva avanzo di fusione	0			-	-	-
Riserva per utili su cambi	0			-	-	-
Varia altre riserve	0			-	-	-
Totale altre riserve	0			-	-	-
Utili portati a nuovo	2.843		A.B.C.	2.843	0	0
<b>Totale</b>	<b>123.225</b>			<b>36.425</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Residua quota distribuibile				36.425		

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

#### TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 204.232 (€ 34.806 nel precedente esercizio).

Nella voce altre variazioni e' iscritto la quota Tfr oggetto di subentro a seguito dell'acquisto dei rami di azienda avvenuti nell'esercizio.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	34.806
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	15.358

Altre variazioni	154.068
Totale variazioni	169.428
Valore di fine esercizio	204.232

## Debiti

### Debiti

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 1.358.210 (€ 102.878 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Acconti	772	1.369	597
Debiti verso fornitori	46.208	1.174.160	1.127.952
Debiti tributari	35.674	83.812	48.138
Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale	5.267	35.796	30.529
Altri debiti	14.957	63.073	48.116
<b>Totale</b>	<b>102.878</b>	<b>1.358.210</b>	<b>1.255.332</b>

## Variazioni e scadenza dei debiti

### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Acconti	772	597	1.369	1.369	0	0
Debiti verso fornitori	46.208	1.127.952	1.174.160	1.174.160	0	0
Debiti tributari	35.674	48.138	83.812	83.812	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	5.267	30.529	35.796	35.796	0	0
Altri debiti	14.957	48.116	63.073	63.073	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>102.878</b>	<b>1.255.332</b>	<b>1.358.210</b>	<b>1.358.210</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Suddivisione dei debiti per area geografica

### Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

Area geografica	Totale debiti
Nazionale	1.358.210
<b>Totale</b>	<b>1.358.210</b>

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

#### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le garanzie reali sui beni sociali, ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile:

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Ammontare	1.358.210	1.358.210

### Finanziamenti effettuati da soci della società

#### Finanziamenti effettuati dai soci

La società non ha iscritto a bilancio finanziamenti effettuati dai soci della società, ai sensi dell'art. 2427, punto 19-bis del Codice Civile.

### **Ratei e risconti passivi**

#### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 292.658 (€ 69.090 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	0	64.846	64.846
Aggio su prestiti emessi	0	0	0
Altri risconti passivi	69.090	158.722	227.812
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>69.090</b>	<b>223.568</b>	<b>292.658</b>

### **Informazioni sulle altre voci del passivo**

#### Altre voci del passivo

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti	102.878	1.255.332	1.358.210	1.358.210	0
Ratei e risconti passivi	69.090	223.568	292.658		

## **Nota Integrativa Conto economico**

### **Informazioni sul Conto Economico**

#### **Proventi e oneri finanziari**

##### **Composizione dei proventi da partecipazione**

###### **Proventi da partecipazione**

Nel corso dell'esercizio 2015 non sono stati conseguiti proventi da partecipazione.

###### **Utili e perdite su cambi**

La società non ha riportato utili o perdite su cambi durante l'esercizio.

#### **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate**

##### **Imposte correnti differite e anticipate**

###### **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate**

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	<b>Imposte correnti</b>	<b>Imposte differite</b>	<b>Imposte anticipate</b>	<b>Proventi (Oneri) trasparenza</b>
<b>IRES</b>	39.057	0	0	0
<b>IRAP</b>	19.746	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>58.803</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Nota Integrativa Rendiconto Finanziario

### Rendiconto finanziario

È stato predisposto sulla base delle indicazioni previste dall'OIC 10.

I flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale sono rappresentati secondo il 'metodo indiretto'.

## Rendiconto Finanziario Indiretto

	31-12-2015	31-12-2014
<b>A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	81.586	2.992
Imposte sul reddito	58.803	3.665
Interessi passivi/(attivi)	348	-
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>140.737</b>	<b>6.657</b>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Ammortamenti delle immobilizzazioni	91.858	12.782
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	91.858	12.782
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>232.585</b>	<b>19.419</b>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-	(8.280)
Decremento/(Incremento) dei crediti vs clienti	(479.923)	39.230
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.127.862	(8.446)
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(109.009)	3.264
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	223.588	69.090
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(342.160)	32.070
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>420.428</b>	<b>128.848</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>653.023</b>	<b>148.367</b>
Altre rettifiche		
(Utilizzo dei fondi)	169.428	5.258
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>169.428</b>	<b>5.258</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>822.449</b>	<b>153.625</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Flussi da investimenti)	(12.002)	(1.086)
Immobilizzazioni immateriali		
(Flussi da investimenti)	(488.012)	(32.651)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(500.014)</b>	<b>(33.737)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	1	1
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>322.436</b>	<b>118.889</b>
Disponibilità liquide a inizio esercizio	130.478	10.589
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>452.914</b>	<b>130.478</b>

## **Nota Integrativa Altre Informazioni**

### **Altre Informazioni**

#### **Compensi revisore legale o società di revisione**

**Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione**

Nel corso dell'esercizio sono stati corrisposti compensi all'organo di controllo pari ad € 2.774

#### **Titoli emessi dalla società**

**Titoli emessi dalla società**

Nel corso dell'esercizio la società non ha emesso alcun titolo.

#### **Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società**

**Strumenti finanziari**

Nel corso dell'esercizio la società non ha emesso strumenti finanziari.

#### **Azioni proprie e di società controllanti**

**Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non ha emesso durante il 2015, né in esercizi precedenti azioni di godimento ed obbligazioni convertibili.

A complemento della sezione 'Altre informazioni' della nota integrativa si specifica quanto segue:

**Operazioni con dirigenti, amministratori, sindaci e soci**

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni con dirigenti, amministratori, sindaci e soci della società o di imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

**Operazioni realizzate con parti correlate**

Non sussistono allo stato attuale operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, punto 22-bis del Codice Civile.

**Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

Non sussistono allo stato attuale accordi non risultanti dallo stato patrimoniale, ai sensi dell'art. 2427, punto 22-ter del Codice Civile.

**Destinazione del risultato dell'esercizio**

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2015 e di voler destinare il risultato d'esercizio di Euro 81.586 come segue:

- Euro 4.079 a riserva legale
- Euro 77.507 a riserva utili a nuovo

## **Nota Integrativa parte finale**

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione*

**MONOLO LUCA**

**Dichiarazione di conformità**

**Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società**



**EURO.PA SERVICE S.R.L.**

**Sede Legale - Legnano (MI) - via Cremona, 1**

**Capitale Sociale Euro 86.800,00**

**C.C.I.A.A. N° 1826604**

**Codice Fiscale e n. Registro Imprese Tribunale di Milano n° 05494610966**

**Premessa**

Il bilancio è stato redatto in forma abbreviata con indicazione nella nota integrativa delle informazioni richieste dall'art. 2428 cod. civ. n. 3 e 4, pertanto la presente relazione conterrà le informazioni che l'Organo amministrativo ha ritenuto opportuno comunicare o fare oggetto di approfondimento.

**Relazione degli amministratori sulla gestione (ex art. 2428 C.C.)**

Con la presente relazione si intende fornire un sintetico contributo sulle principali attività che hanno riguardato l'operatività amministrativa, organizzativa, commerciale e finanziaria della Società con riferimento all'anno sociale 2015.

La Società, come è noto, è ad oggi partecipata dai Comuni di Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Canegrate, Casorezzo, Castano Primo, Cuggiono, Dairago, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, Robecchetto con Induno, Turbigo e Villa Cortese, eccetto, pertanto, il Comune di Vanzaghello che ha esercitato la facoltà di recesso dalla qualità di socio nel corso dell'Assemblea dei Soci del 18 dicembre 2015.

La Società, attiva nel settore dei servizi strumentali agli Enti Locali Soci, nel corso del 2015 è stata alacremente impegnata nel processo di integrazione delle preesistenti strutture aziendali della Euro.PA S.r.l. e della Amga Service S.r.l., in coerenza con il mandato ricevuto dai Soci nel dicembre 2014, in occasione dell'approvazione dei contratti di affitto dei rami d'azienda dei servizi strumentali di Amga Legnano S.p.a. ed Amga Service S.r.l. da parte della neocostituita Euro.PA Service S.r.l.

Il percorso di integrazione tecnico - organizzativa, amministrativo - patrimoniale e giuridica delle due realtà può ad oggi considerarsi concluso al punto che, con atto notariale perfezionato in data 4 agosto 2015, la Euro.PA Service S.r.l., esercitando l'opzione in tal senso prevista dai contratti di affitto di rami di azienda in essere, ne ha formalizzato l'acquisizione unitamente al definitivo passaggio di 10 unità di personale di Amga Service S.r.l. e di un dipendente di Amga Legnano S.p.a. negli organici della Società.

L'operazione societaria ha portato in dote alla Euro.PA Service S.r.l. un validissimo patrimonio di esperienze gestionali, competenze professionali e know how operativo nello strategico settore del facility management pubblico, puntellando ulteriormente le capacità di crescita e consolidamento dell'attuale piattaforma gestionale aziendale, in ordine ad una sempre più articolata e completa gamma di servizi strumentali da proporre ai Comuni Soci.

L'operazione ha assunto, altresì, un'indiscutibile valenza prospettica, considerando la storica vocazione dell'Altomilanese alla sperimentazione di modelli autonomi di organizzazione e gestione delle funzioni pubbliche sul territorio, e di cui l'esperienza Euro.PA Service S.r.l. potrebbe rappresentare un

potenziale benchmark di strumento organizzativo e gestionale a disposizione degli organi decisionali di Città Metropolitana Milano per la definizione degli assetti istituzionali ed operativi delle future aree territoriali omogenee.

Da un punto di vista squisitamente operativo, invece, la formalizzazione dell'acquisito dei due rami di azienda ha portato con sé, *naturaliter*, la risoluzione anticipata sia del contratto di locazione delle sedi ex Amga Service S.r.l. che del contratto di *corporate service* sottoscritto con la Società Amga Legnano S.p.a., inizialmente caldeggiato dai Soci per adeguatamente supportare lo start up aziendale. La risoluzione anticipata dei due contratti, oltre a favorire il ricongiungimento operativo delle due strutture aziendali nella nuova sede direzionale di Via XX Settembre a Legnano e la razionalizzazione nell'uso degli spazi logistici funzionali ad un più ordinato svolgersi delle attività aziendali, ha consentito alla Società di svincolarsi anticipatamente da un modello di *service reso*, in ultima analisi, a condizioni economiche non vantaggiose per l'azienda, in considerazione di una evidente asimmetria tra il livello qualitativo dei servizi resi da Amga Legnano S.p.a. ed il relativo onere sostenuto dalla Società.

Al netto dei disservizi di cui sopra, la Società è comunque riuscita ad onorare i propri obblighi contrattuali sia nei confronti dei Comuni Soci che della platea dei fornitori esterni, lavorando, al contempo, al miglioramento della qualità dei servizi offerti e all'innalzamento dei livelli di efficacia operativa e di efficienza organizzativa. In allegata tabella il quadro riepilogativo dei servizi affidati e svolti a favore dei Comuni Soci nel 2015 raggruppati per aree di business aziendali.

Tab. 1 - Affidamenti servizi anno 2015

	U.O.C. SERVIZI IMMOBILI	U.O.C. SERVIZI STRUMENTALI	U.O.C. SERVIZI TERRITORIALI	U.O.C. SERVIZIO SUAP
ARCONATE			UT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDL, Certificati con timbro, SUED, VPM	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
BERNATE TICINO				Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
BUSCATE			UT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDL, Certificati con timbro, SUED, VPM	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
CASOREZZO			UT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDL, Certificati con timbro, SUED, VPM	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
CAMEGRATE		Pulizie e custodia edifici		
CASTANO PRIMO		Pulizie e custodia edifici	UT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDL, Certificati con timbro, VPM	
CUGGIONO			UT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDL, Certificati con timbro, SUED, VPM	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
DAIRAGO			UT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDL, Certificati con timbro, SUED, VPM	
INVERUNO			UT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDL, Certificati con timbro, VPM	
MAGNAGO		Pulizie e custodia degli edifici	UT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDL, Certificati con timbro, Istruttoria pratiche autorizzative, SUED, VPM	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
LEGNANO	Manutenzione stabili comunali	Pulizie e custodia degli edifici, Manutenzione strade e marciapiedi, Manutenzione segnaletica, Servizio di reperibilità, Servizio di sgombero e spazzamento neve, Videosorveglianza, Servizio gestione calore	UT, Servizio supporto gare Bandi larghi e ad ATEM 2 Milano - Distribuzione Gas, Servizio supporto comunicazione, Servizio supporto amministrativo in materia TASI ed ISIE	
PARABIAGO		Pulizie e custodia degli edifici, Manutenzione della segnaletica, Servizio di sgombero e spazzamento neve, servizi elettorali	UT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDL, Certificati con timbro, SUED, VPM	
ROBECCHETTO C. I.			UT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDL, Certificati con timbro, SUED, VPM	
TURBIGO	Manutenzione impiantistica stabili comunali			
VILLA CORTESE		Servizio di installazione, manutenzione e gestione degli impianti termici		

Con riferimento all'attività operativa svolta, al portafoglio di servizi strumentali già attivi si è aggiunta l'acquisizione dei servizi di custodia e pulizia degli edifici comunali di Castano Primo e Magnago, consentendo l'allargamento della scala territoriale di erogazione del servizio.

Altrettanto significativa è risultata la politica degli affidamenti condotta in corso d'anno dal Comune di Legnano che, in aggiunta ai tradizionali servizi di facility management pubblico ereditati da Amga Service S.r.l., ha avviato un graduale processo di esternalizzazione delle proprie attività amministrative, a partire dai servizi di supporto tecnico e amministrativo alla indizione e gestione di gare d'appalto sovracomunali con Legnano Capofila (ATEM 2 Milano -

Distribuzione Gas e Banda Larga dei Comuni della Valle Olona). Nei mesi di giugno prima e di ottobre, novembre e dicembre poi, è stato invece fornito un servizio di assistenza specialistica e continuativa all'utenza cittadina in materia TASI ed ISEE, mediante apertura al pubblico di quattro sportelli nei locali della Sala Leone da Perego di Legnano, garantendo con proprio personale interno il presidio di tutte le attività di front office e back office tributario. Da segnalare, infine, l'intensa attività di supporto fornita al progetto comunale del nuovo SIT che, tra l'altro, ha consentito alla Società di allargare al nuovo socio l'offerta di un servizio storicamente rivolto ai Comuni aderenti al Portale dell'Altomilanese e capitalizzando, in tal modo, il know how e le expertises maturate in tale ambito operativo.

Sempre con riferimento ai nuovi Comuni serviti, da rilevare la sottoscrizione di un contratto di servizio decennale con il Comune di Turbigo per le attività di manutenzione impiantistica degli stabili comunali unitamente allo sviluppo di un importante progetto di relamping degli edifici e del cimitero, ormai in via di ultimazione.

Nell'ambito, infine, delle attività implementate in corso d'anno, da segnalare l'avvio di due rilevanti progetti di ammodernamento ed ampliamento dei sistemi di videosorveglianza cittadina attualmente in realizzazione nei Comuni di Legnano e di Parabiago, con particolare riguardo a quest'ultimo in quanto correlato all'affidamento del nuovo servizio di manutenzione e gestione dell'infrastruttura.

Sul fronte delle politiche commerciali, l'azione della Società è stata orientata, da un lato, al consolidamento delle condizioni economiche e prestazionali dei

contratti in essere e, dall'altro, all'acquisizione di nuove commesse a valere sull'annualità 2016.

Per quanto concerne il primo obiettivo, sono stati perfezionati i contratti di servizio biennali con il Comune di Legnano per la manutenzione degli stabili comunali, delle strade e marciapiedi, della segnaletica orizzontale, verticale e semaforica, per i servizi di reperibilità a tutela della sicurezza ed incolumità pubblica e per i servizi di sgombero e spazzamento neve. Prorogati per un ulteriore anno i contratti di servizio per la gestione e manutenzione degli impianti termici e dei sistemi di videosorveglianza, nonché stipulato il primo contratto di gestione del patrimonio immobiliare ERP del Comune di Legnano.

Con riferimento al Comune di Parabiago sono stati perfezionati i nuovi contratti di servizio quinquennali per la manutenzione della segnaletica orizzontale, verticale e semaforica, per la gestione dei sistemi di videosorveglianza e controllo accessi del territorio, nonché quello pluriennale per l'amministrazione e manutenzione del patrimonio ERP e prorogato, infine, per un ulteriore anno l'affidamento del servizio di sgombero e spazzamento neve.

Vanno ancora ricordati i due nuovi contratti di servizio biennali sottoscritti con il Comune di Canegrate per la manutenzione degli stabili comunali e delle strade e marciapiedi.

Sul fronte della gestione amministrativa interna, notevole è stato l'impegno profuso dalla struttura organizzativa nell'implementazione di nuove politiche di approvvigionamento di lavori, servizi e forniture per sostituire, da un lato, il parco fornitori in scadenza ereditati da Amga Service S.r.l. e per addivenire, dall'altro, ad una più puntuale programmazione dei fabbisogni di lavori, servizi

e forniture aziendali. L'azione combinata in tal senso prodotta ha consentito, in corso d'anno, di valorizzare adeguatamente la dimensione sovracomunale delle attività aziendali ottimizzando al meglio il livello generale dei costi sostenuti per l'acquisizione dei fattori produttivi esterni.

Con l'obiettivo di accompagnare e sostenere l'evoluzione operativa della Società, a fronte del previsto considerevole incremento del volume di attività, nel mese di novembre sono stati validati dall'Organo di controllo analogo della Società e, successivamente, approvati dall'Organo amministrativo sia il nuovo Organigramma Aziendale che il Piano di fabbisogno del personale ed il Piano delle assunzioni 2015 - 2018, la cui declinazione è stata resa immediatamente operativa a livello aziendale con l'indizione ed esperimento delle procedure selettive e l'avvenuto inserimento dei relativi profili professionali.

#### **Principali dati economici.**

In linea con il mandato ricevuto dai Soci, la Società ha operato con la massima diligenza e cura nel garantirsi sin dal primo anno di attività un sostanziale equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. In tal senso il conseguimento di un utile netto di bilancio di € 81.586,00 è indicativo della capacità di produrre servizi di qualità nei confronti dei Comuni Soci in condizioni di economicità della gestione operativa aziendale garantendo, al contempo, un accettabile livello di profittabilità dalla partecipazione al capitale sociale dell'azienda.

Il fatturato aziendale conseguito nell'anno 2015 è stato pari a € 4.014.671,00, un dato che proietta l'azienda in un significativo range dimensionale in

considerazione, altresì, della peculiarità di Società che produce esclusivamente servizi e non anche beni materiali e prodotti finiti.

Decisivo, in tal senso, è stato il contributo apportato al fatturato dalla U.O.C. Servizi Strumentali (manutenzione strade e marciapiedi, segnaletica orizzontale, verticale e semaforica, servizio di gestione e manutenzione degli impianti termici, servizio sgombero e spazzamento neve, servizi di pulizia, servizi di reperibilità, servizi di gestione e manutenzione sistemi di videosorveglianza) con un volume di fatturato generato complessivamente pari ad € 2.796.187,62.

Parimenti importante il contributo fornito in termini di ricavi dalla U.O.C. Servizio Immobili, anche se il relativo ammontare di € 741.703,25 è ascrivibile interamente al contratto di manutenzione degli stabili comunali in essere con il Comune di Legnano.

Pari ad € 273.714,34 è risultato, ancora, il fatturato conseguito dalla U.O.C. Servizi Territoriali (Portale dell'Altomilanese, anagrafe estesa, servizi SIT).

Da segnalare, nella fattispecie, il modesto contributo apportato dal servizio S.U.A.P. che con soli € 27.439,95 di fatturato, come già ampiamente dibattuto in diverse riunioni dell'Organo di controllo analogo, denota l'oggettiva difficoltà dell'attività a generare ricavi atti ad assicurare la sostenibilità e la continuità del servizio, circostanza peraltro aggravata dagli elevati livelli di morosità dell'utenza servita.

Sono presenti, inoltre, ricavi diversi pari ad € 230.610,00 resi in corso d'anno nei confronti di soggetti diversi dai Comuni Soci ma dagli stessi partecipati, in particolare Aemme Linea Ambiente ed Amga Legnano S.p.a. per € 18.588,00 per il servizio di sgombero e spazzamento neve delle sedi operative aziendali,

Aemme Linea Ambiente per € 14.199,00 per le medesime attività svolte da quest'ultima a favore del Comune di Arconate ed Amga Legnano S.p.a. per € 100.183,27 in ordine a competenze economiche maturate nella stagione termica 2014 - 2015. Del restante monte ricavi afferiscono per € 40.205,10 le attività svolte in favore del Comitato Palio di Legnano 1176, per € 26.390,00 contributi in conto esercizio inerenti il servizio gestione e manutenzione impianti termici di Legnano e per € 3.500,00 alienazioni di cespiti.

In allegate tabelle si riportano il quadro riepilogativo dei ricavi delle U.O.C. ripartiti sia per Comuni di competenza che per voci di fatturato.

**Tab. 2 - Suddivisione ricavi U.O.C. per Comuni di competenza**

	U.O.C. Servizi Strumentali	U.O.C. Servizi Immobili	U.O.C. Servizi Territoriali	Ricavi Totali U.O.C.
Arconate	€ -	€ -	€ 14.834,98	€ 14.834,98
Bernate Ticino	€ -	€ -	€ -	€ -
Buscate	€ -	€ -	€ 15.321,52	€ 15.321,52
Canegrate	€ 59.263,20	€ -	€ -	€ 59.263,20
Casorezzo	€ -	€ -	€ 5.751,56	€ 5.751,56
Castano Primo	€ 28.529,97	€ -	€ 8.911,80	€ 37.441,77
Cuggiono	€ -	€ -	€ 17.986,10	€ 17.986,10
Dairago	€ -	€ -	€ 13.612,77	€ 13.612,77
Inveruno	€ -	€ -	€ 10.357,58	€ 10.357,58
Legnano	€ 2.330.300,12	€ 741.703,25	€ 105.098,00	€ 3.177.101,37
Magnago	€ 1.692,05	€ -	€ 19.094,68	€ 20.786,73
Parabiago	€ 361.802,28	€ -	€ 35.305,40	€ 397.107,68
Robecchetto con Induno	€ -	€ -	€ -	€ -
Turbigo	€ 5.600,00	€ -	€ -	€ 5.600,00
Villa Cortese	€ 9.000,00	€ -	€ -	€ 9.000,00
<b>Sub Totale</b>	<b>€ 2.796.187,62</b>	<b>€ 741.703,25</b>	<b>€ 246.274,39</b>	<b>€ 3.784.165,26</b>
Ricavi SUAP	€ -	€ -	€ 27.439,95	€ 27.439,95
Ricavi diversi	€ 162.860,75	€ 40.205,10	€ -	€ 203.065,85
<b>Totale Ricavi</b>	<b>€ 2.959.048,37</b>	<b>€ 781.908,35</b>	<b>€ 273.714,34</b>	<b>€ 4.014.671,06</b>

**Tab. 3 - Suddivisione ricavi U.O.C. per voci di fatturato**

<b>U.O.C. Servizi Strumentali</b>	<b>Ricavi netti</b>
Servizio gestione e manutenzione impianti termici	€ 1.447.833,54
Servizio manutenzione segnaletica orizzontale, verticale e semaforica	€ 494.234,82
Servizio custodia e pulizia	€ 372.564,51
Servizio manutenzione strade e marciapiedi	€ 232.140,39
Servizio sgombero e spazzamento neve	€ 227.212,21
Servizi di gestione e manutenzione sistemi di videosorveglianza	€ 94.000,00
Servizi di reperibilità	€ 41.391,21
Contributi in conto esercizio	€ 26.390,48
Altri servizi	€ 23.281,20
<b>Subtotale Ricavi netti</b>	<b>€ 2.959.048,36</b>
<b>U.O.C. Servizio Immobili</b>	
Servizi di manutenzione stabili comunali	€ 741.703,25
Altri servizi	€ 40.205,10
<b>Subtotale Ricavi netti</b>	<b>€ 781.908,35</b>
<b>U.O.C. Servizi Territoriali</b>	
Servizi portale altomilanese (anagrafe estesa, SIT, CDU, etc.)	€ 141.176,39
Servizi cartografia SIT	€ 22.898,00
Servizi strumentali di supporto tecnico - amministrativo	€ 82.200,00
Servizi S.U.A.P.	€ 27.439,95
<b>Subtotale Ricavi netti</b>	<b>€ 273.714,34</b>
<b>TOTALE RICA VI NETTI</b>	<b>€ 4.014.671,05</b>

Con riferimento alla componente dei costi operativi dell'esercizio, il ricorso a fonti di approvvigionamento esterno per l'esecuzione di lavori e servizi ha rappresentato la principale voce di costo della produzione in quanto, con un valore a consuntivo pari a € 2.307.344,24, incide per circa il 57% sul valore della produzione.

In tale ottica, nell'ambito dei servizi di facility management, sono state esperite nel corso dell'anno gare d'appalto per complessivi € 1.800.000,00 di controvalore e sottoscritti relativi contratti biennali per un ammontare pari ad € 810.000,00 circa grazie, pertanto, ad un ribasso medio ottenuto in sede di gara del 25%.

In allegata tabella si riporta il quadro riepilogativo della composizione di tali costi articolati per tipologia ed U.O.C. di competenza.

**Tab. 3 - Composizione costi per lavori e servizi di terzi**

<b>Costi per lavori e servizi di terzi U.O.C. Servizio Immobili</b>		
manutenzioni edilizie ed implantistiche	€	278.331,48
<b>Subtotale</b>	<b>€</b>	<b>278.331,48</b>
<b>Costi per lavori e servizi di terzi U.O.C. Servizi Strumentali</b>		
manutenzioni strade e marciapiedi	€	171.599,38
manutenzioni segnaletica e semaforica	€	304.471,95
servizio neve	€	142.202,06
servizio custodia e pulizia	€	370.778,88
servizi diversi (elezioni, eventi, etc.)	€	7.793,71
manutenzione Impianti di videosorveglianza	€	77.587,09
utenze videosorveglianza	€	48.336,96
manutenzione Impianti termici	€	70.754,58
utenze teleriscaldamento	€	380.410,24
utenze gas metano	€	372.825,09
<b>Subtotale</b>	<b>€</b>	<b>1.946.759,94</b>
<b>Costi per lavori e servizi di terzi U.O.C. Servizi Territoriali</b>		
assistenza hw, sw ed infrastrutture di rete	€	40.431,00
servizi di supporto tecnico ed amministrativo	€	41.821,82
<b>Subtotale</b>	<b>€</b>	<b>82.252,82</b>
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI DIRETTI</b>	<b>€</b>	<b>2.307.344,24</b>
<b>% sui ricavi netti totali</b>		<b>57%</b>

Per quanto concerne la produzione di servizi eseguita ricorrendo esclusivamente a personale interno all'azienda, essa incide per una percentuale pari al 21% del fatturato, con un costo complessivamente ascrivibile all'attività pari ad € 843.740,28, di cui € 758.099,16 quale costo diretto del personale direttivo, impiegatizio ed operaio impegnato a livello di U.O.C.

In allegata tabella si riporta il quadro riepilogativo della composizione di tali costi articolati per tipologia ed U.O.C. di competenza.

**Tab. 4 – Composizione costi U.O.C. per lavori eseguiti in economia**

<b>Costi del personale diretto + forniture materiali U.O.C. Servizio Immobili</b>	
costo del personale diretto	€ 357.000,52
costo forniture	€ 11.492,08
<b>Subtotale</b>	<b>€ 368.492,60</b>
<b>Costi del personale diretto + forniture materiali U.O.C. Servizi Strumentali</b>	
costo del personale diretto	€ 266.056,55
costo forniture	€ 74.149,04
<b>Subtotale</b>	<b>€ 340.205,59</b>
<b>Costi del personale diretto + forniture materiali U.O.C. Servizi Territoriali</b>	
costo del personale diretto	€ 135.042,09
<b>Subtotale</b>	<b>€ 135.042,09</b>
<b>TOTALE COSTI PER DEL PERSONALE DIRETTO + FORNITURE MATERIALI</b>	<b>€ 843.740,28</b>
<b>% sul ricavi netti totali</b>	<b>21%</b>

Con riguardo alla componente dei costi generali sopportati dalla Società nel corso dell'esercizio, la politica aziendale è stata prioritariamente rivolta ad un contenimento entro livelli strettamente fisiologici delle spese per funzioni centrali e di staff, devolvendo alla responsabilità del personale delle singole U.O.C. il presidio organizzativo delle relative attività contabili, di gestione del personale e di coordinamento tecnico ed amministrativo degli appalti. Analogo approccio *cost killing* ha governato le politiche di contenimento dei costi generali per i servizi indiretti, per le consulenze, per le spese autoveicoli, per le locazioni immobiliari e gli oneri diversi di gestione e che, incluso il personale di sede, ha condotto in chiusura d'esercizio ad una spesa complessiva di € 619.952,66, pari ad una incidenza del 15,4% sul totale dei ricavi netti aziendali.

In allegata tabella si riporta il dettaglio dei costi corporate sostenuti nel 2015.

**Tab. 4 - Composizione costi corporate**

<b>Costi corporate</b>	
costi per personale di sede	€ 132.833,31
costi per servizi indiretti diversi	€ 157.638,21
costi per consulenze	€ 155.737,40
spese autoveicoli	€ 18.305,15
locazioni e canoni	€ 123.968,38
oneri diversi di gestione	€ 31.470,21
<b>TOTALE COSTI CORPORATE</b>	<b>€ 619.952,66</b>
% sui ricavi netti totali	-15,4%

Risultano inclusi nella tabella su riportata alla voce "costi per personale di sede" gli emolumenti corrisposti agli organi sociali della Società nel corso del 2015 e pari, rispettivamente, ad € 8.000,00 per l'Organo amministrativo e ad € 2.780,00 per l'Organo sindacale.

Con specifico riferimento alle voci "costi per consulenze" e "costi per locazioni e canoni" dell'esercizio 2015, è d'uopo rilevare che hanno pesato rispettivamente per € 81.750,00 le spese relative ai contratti di locazione delle ex sedi Amga Service S.r.l. e per € 79.500,00 quelle per le prestazioni di *corporate service* fornite da Amga Legnano S.p.a. ed anticipatamente risolti.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono stati complessivamente pari ad € 91.857,89 di cui € 10.706,81 per le immobilizzazioni materiali ed € 81.151,08 per le immobilizzazioni immateriali, su cui incidono, però, in maniera significativa € 66.930,00 relativi a costi pluriennali sostenuti in passato da Amga Legnano S.p.a. per l'ammodernamento del parco impianti termici e degli apparati della videosorveglianza del Comune di Legnano.

È da segnalare, infine, che nel corso dell'esercizio si è proceduto alla contabilizzazione di perdite su crediti per € 12.163,45 riferiti esclusivamente alle morosità accertate nella gestione del servizio S.U.A.P.

Ininfluente sui conti finali dell'esercizio la componente di oneri finanziari che, computata nella misura di soli € 371,89, ha attestato l'intrinseca capacità di autofinanziamento delle attività oltre che il perseguimento di una prudente, corretta e sana gestione dei flussi finanziari aziendali.

#### Conto economico riclassificato

Qui di seguito si evidenzia il conto economico della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente:

	2015	2014
<i>ricavi netti</i>	€ 4.015.796,00	€ 202.041,00
<i>costi della produzione</i>	€ 3.875.059,00	€ 195.384,00
<i>totale prov e oneri finanz</i>	€ 0,00	€ 0,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>€ 140.737,00</b>	<b>€ 6.657,00</b>
<i>imposte</i>	€ 58.803,00	€ 3.665,00
<i>totale prov e oneri finanz</i>	-€ 348,00	€ 0,00
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>€ 81.586,00</b>	<b>€ 2.992,00</b>

Emerge chiaramente che il confronto operato non riveste particolare efficacia a livello di indagine, essendo i due aggregati economici relativi ad organizzazioni, strutture amministrative, assetti patrimoniali e fattispecie giuridiche assolutamente non paragonabili nella loro singolarità.

Si ritiene utile, invece, rappresentare a fini conoscitivi, il quadro riepilogativo del contributo fornito sia dalle U.O.C. che dai Comuni al conseguimento dei risultati di bilancio dell'esercizio 2015.

**Tab. 5 – Conto Economico riclassificato per risultati d'esercizio a livello di singola U.O.C.**

	SERVIZIO IMMOBILI		SERVIZI STRUMENTALI		SERVIZI TERRITORIALI		TOTALE SERVIZI U.O.C.
Ricavi netti U.O.C.	€	741.703,25	€	2.796.187,62	€	273.714,34	€ 3.811.605,21
Ricavi diversi	€	40.205,10	€	162.860,75	€	-	€ 203.065,85
<b>TOTALE RICAVI NETTI</b>	€	<b>781.908,35</b>	€	<b>2.959.048,37</b>	€	<b>273.714,34</b>	€ <b>4.014.671,06</b>
<i>in %</i>		<b>100%</b>		<b>100%</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI DIRETTI</b>	-€	<b>278.331,48</b>	-€	<b>1.946.759,95</b>	-€	<b>82.252,82</b>	-€ <b>2.307.344,25</b>
<i>in %</i>		<b>-37,5%</b>		<b>-65,8%</b>		<b>-33,3%</b>	<b>-57,5%</b>
<b>MARGINE COMMERCIALE LORDO DI COMMESSA</b>	€	<b>503.576,87</b>	€	<b>1.012.288,42</b>	€	<b>191.461,52</b>	€ <b>1.707.326,81</b>
<i>in %</i>		<b>64,4%</b>		<b>34,2%</b>		<b>69,9%</b>	<b>42,5%</b>
<b>COSTI PER MATERIALI</b>	-€	<b>11.492,08</b>	-€	<b>74.149,04</b>	€	-	-€ <b>85.641,12</b>
<i>in %</i>		<b>-1,5%</b>		<b>-2,5%</b>		<b>0,0%</b>	<b>-2,1%</b>
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	-€	<b>357.000,52</b>	-€	<b>266.056,55</b>	-€	<b>135.042,09</b>	-€ <b>758.099,16</b>
<i>in %</i>		<b>-45,7%</b>		<b>-9,0%</b>		<b>-49,3%</b>	<b>-18,9%</b>
<b>MARGINE COMMERCIALE NETTO DI COMMESSA</b>	€	<b>135.084,27</b>	€	<b>672.082,83</b>	€	<b>56.419,43</b>	€ <b>863.586,53</b>
<i>in %</i>		<b>17,3%</b>		<b>22,7%</b>		<b>20,6%</b>	<b>21,5%</b>
<b>COSTI CORPORATE</b>	-€	<b>120.743,68</b>	-€	<b>456.941,52</b>	-€	<b>42.267,46</b>	-€ <b>619.952,66</b>
<i>in %</i>		<b>-15,4%</b>		<b>-15,4%</b>		<b>-15,4%</b>	<b>-15,4%</b>
<b>EBITDA</b>	€	<b>10.340,53</b>	€	<b>215.141,31</b>	€	<b>14.151,97</b>	€ <b>249.633,81</b>
<i>ebitda margin</i>		<b>1,8%</b>		<b>7,3%</b>		<b>5,2%</b>	<b>6,1%</b>
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	-€	<b>5.154,16</b>	-€	<b>85.004,19</b>	-€	<b>13.863,00</b>	-€ <b>104.021,34</b>
<i>DAP margin</i>		<b>-0,7%</b>		<b>-2,9%</b>		<b>-5,1%</b>	<b>-2,6%</b>
<b>EBIT</b>	€	<b>5.186,43</b>	€	<b>130.137,12</b>	€	<b>202,97</b>	€ <b>139.526,52</b>
<i>ebit margin</i>		<b>1,2%</b>		<b>4,4%</b>		<b>0,1%</b>	<b>3,5%</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	-€	<b>72,43</b>	-€	<b>274,10</b>	-€	<b>25,35</b>	-€ <b>371,89</b>
<i>in %</i>		<b>0,01%</b>		<b>0,01%</b>		<b>0,01%</b>	<b>0,01%</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	€	<b>1.148,60</b>	€	-	€	-	€ <b>1.148,60</b>
<i>in %</i>		<b>0,03%</b>		<b>0,00%</b>		<b>0,00%</b>	<b>0,03%</b>
<b>PROFIT BEFORE TAXES</b>	€	<b>10.262,60</b>	€	<b>129.863,02</b>	€	<b>177,62</b>	€ <b>140.303,24</b>
<i>pbt margin</i>		<b>1,3%</b>		<b>4,4%</b>		<b>0,1%</b>	<b>3,5%</b>
<b>TASSE</b>	-€	-	-€	-	-€	-	-€ <b>58.803,00</b>
<i>in %</i>		-		-		-	<b>-42,0%</b>
<b>NET PROFIT</b>	€	<b>10.262,60</b>	€	<b>129.863,02</b>	€	<b>177,62</b>	€ <b>140.303,24</b>
<i>in %</i>		<b>1,3%</b>		<b>4,4%</b>		<b>0,1%</b>	<b>3,5%</b>

Analizzato sotto il profilo della redditività generata dalle singole U.O.C., emerge chiaramente il fondamentale contributo in tal senso assicurato dai Servizi Strumentali a livello di EBIT in valore sia assoluto, pari ad € 130.137,12, che relativo, con un'incidenza sul fatturato nell'ordine del 4,4%. Sul positivo risultato della U.O.C. ha influito il fatto che trattasi di servizi legati a dinamiche di approvvigionamento esterno dei fattori produttivi, come nel caso di specie della gestione calore nel Comune di Legnano ove è obbligatoria la fornitura dei

vettori energetici da terzi operatori, oppure, dei servizi di pulizia in cui è fondamentale ricorrere all'outsourcing in quanto attività particolarmente *labour intensive*. Analogo discorso è valevole per la manutenzione delle strade e dei marciapiedi, della segnaletica orizzontale, verticale e semaforica e dei servizi di sgombero e spazzamento neve ove, a fronte di oltre 250 km di arterie urbane mantenute, diventa gioco forza indispensabile approvvigionarsi anche sul mercato esterno per garantire la continuità dei servizi nei confronti dei Comuni Soci a prezzi congrui unitamente ad un livello qualitativo medio - alto delle prestazioni fornite. Trattandosi di unità di business con un peso dell'outsourcing dei fattori produttivi pari al 65% del fatturato, il costo del personale è conseguentemente contenuto nell'ordine del 9% del valore della produzione, in quanto caratterizzato da funzioni e ruoli prevalentemente di coordinamento tecnico ed amministrativo delle attività.

Specularmente vanno, invece, letti i risultati della U.O.C. Servizio Immobili ove la componente di costo del personale è preponderante in valori sia assoluti per € 357.000,02 che relativi, con una incidenza sui ricavi dell'unità pari al 45,7%. Riducendo al 37,5% del valore della produzione il ricorso ad appalti di lavori e servizi esterni, l'unità si caratterizza per l'alta intensità di manodopera interna, prevalentemente operaia, nella esecuzione delle prestazioni contrattuali inerenti la manutenzione degli stabili comunali.

Sostanzialmente in linea con quanto asserito per il Servizio Immobili, anche la U.O.C. Servizi Territoriali si caratterizza per l'alta intensità di manodopera interna, in quest'ultimo caso impiegatizia ed intellettuale, nell'assolvimento degli obblighi contrattuali nei confronti dei Comuni. Essendo possibile un

confronto diretto con il precedente esercizio in quanto core business della precedente Euro.PA S.r.l., l'unità dei Servizi Territoriali ha vissuto una crescita importante dei ricavi per oltre € 70.000,00 nel 2015, grazie, soprattutto, all'ingresso nel perimetro operativo aziendale delle attività amministrative esternalizzate dal nuovo socio Comune di Legnano.

Pur a fronte di un significativo trend di crescita dei ricavi, i risultati in termini di EBIT e di utile operativo della U.O.C. Servizi Territoriali sono in leggera controtendenza rispetto al 2014, in ragione delle performances negative del servizio S.U.A.P. a cui si è precedentemente accennato.

A livello complessivo i risultati aziendali sono molto positivi alla luce di indicatori di EBITDA e di EBIT molto positivi ed in grado di sostenere, da un lato, l'operatività corrente della Società e, dall'altro, una politica di investimento aziendale finalizzata a migliorare l'automazione dei processi di produzione dei servizi in un'ottica costante di innalzamento della qualità delle prestazioni a costi gradatamente decrescenti.

Alla luce di costi corporate diminuiti grazie alla risoluzione anticipata degli onerosi contratti in essere con Amga Legnano S.p.a., all'attenta politica di *cost killing* portata avanti dal management, ad un livello degli ammortamenti fisiologico e ad una posizione finanziaria alquanto solida che ha comportato un ricorso pressoché nullo al credito bancario per il finanziamento delle attività correnti, il quadro economico e patrimoniale della Società a chiusura dell'esercizio 2015 risulta essere ampiamente positivo e con interessanti profili di profittabilità della gestione societaria.

**Tab. 6 – Conto Economico riclassificato per risultati d'esercizio a livello di singolo Comune**

	Legnano	Parabiago	Canegrate	Magnago	Arconate	Castano	Osirago	Casorezzo	Cuggiono	Inveruno	Buscate	Turbigo	Villa Cortese
<b>Risultati netti U.O.C.</b>	€ 3.177.101,37	€ 397.107,58	€ 59.263,20	€ 20.786,73	€ 14.834,98	€ 37.441,77	€ 13.612,77	€ 5.751,56	€ 17.986,10	€ 10.357,58	€ 15.321,52	€ 5.800,00	€ 9.000,00
<b>Risultati diversi</b>	€ 158.866,85	€ -	€ -	€ 9.343,00	€ 18.093,20	€ -	€ -	€ 4.712,41	€ 3.174,33	€ -	€ 6.315,93	€ -	€ -
<b>TOTALE RICAVI NETTI</b>	€ 3.335.968,22	€ 397.107,58	€ 59.263,20	€ 30.129,73	€ 32.928,28	€ 37.441,77	€ 13.612,77	€ 10.463,97	€ 21.160,43	€ 10.357,58	€ 21.637,45	€ 5.800,00	€ 9.000,00
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI DIRETTI</b>	-€ 1.897.738,42	-€ 267.644,54	-€ 60.190,79	-€ 8.569,92	-€ 15.776,04	-€ 34.338,54	-€ 3.524,39	-€ 2.165,10	-€ 5.432,66	-€ 2.681,61	-€ 4.742,79	€ -	-€ 4.979,46
<b>VALORE ECONOMICO A SUCCEDERE CONTINUA</b>	€ 1.438.229,80	€ 129.463,04	€ -	€ 21.559,81	€ 17.152,24	€ 3.103,23	€ 10.088,38	€ 8.298,87	€ 15.727,77	€ 7.675,97	€ 16.894,66	€ 5.800,00	€ 4.020,54
<b>in %</b>	43,82%	32,62%	1,57%	71,58%	53,61%	8,29%	74,11%	78,35%	74,33%	74,11%	78,02%	100,00%	45,12%
<b>COSTI PER MATERIALI</b>	€ 75.776,77	€ 9.491,85	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 372,51
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	-€ 659.653,44	-€ 35.540,30	-€ 1.964,23	-€ 11.741,92	-€ 10.951,09	-€ 3.115,80	-€ 3.314,98	-€ 7.936,53	-€ 10.915,88	-€ 2.522,28	-€ 10.267,00	-€ 185,61	-€ 480,10
<b>VALORE ECONOMICO A SUCCEDERE CONTINUA</b>	€ 712.711,54	€ 15.318,99	€ -	€ 9.217,89	€ 6.721,12	€ -	€ 6.772,40	€ 222,14	€ 4.811,17	€ 5.151,69	€ 5.627,66	€ 5.314,39	€ 1.022,91
<b>in %</b>	21,77%	21,26%	-4,88%	34,24%	20,35%	-0,03%	49,76%	2,51%	22,74%	49,76%	30,63%	96,89%	35,64%
<b>COSTI CORPORATE</b>	-€ 519.778,81	-€ 61.322,08	-€ 9.151,53	-€ 4.057,58	-€ 5.331,14	-€ 5.781,82	-€ 2.102,11	-€ 1.735,83	-€ 3.625,11	-€ 1.599,44	-€ 1.212,67	-€ 864,76	-€ 1.389,80
<b>in %</b>	15,5%	18,1%	15,2%	14,8%	16,2%	15,5%	15,6%	14,0%	16,5%	15,2%	14,5%	14,8%	15,5%
<b>VALORE ECONOMICO A SUCCEDERE CONTINUA</b>	€ 192.932,73	€ 71.129,92	€ 20.109,67	€ 6.260,30	€ 1.389,95	€ 2.665,97	€ 4.670,29	€ 1.000,00	€ 2.186,07	€ 3.552,26	€ 4.414,99	€ 4.543,63	€ 1.633,11
<b>in %</b>	6,13%	5,82%	20,32%	20,78%	4,18%	15,48%	34,32%	14,00%	5,61%	34,32%	15,78%	81,24%	20,20%
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	-€ 87.829,97	-€ 2.465,72	-€ 367,98	-€ 4.304,59	-€ 1.940,52	-€ 232,48	-€ 84,52	-€ 2.158,61	-€ 1.552,78	-€ 64,31	-€ 2.928,83	-€ 34,77	-€ 55,18
<b>in %</b>	2,6%	0,6%	0,6%	14,1%	5,9%	0,6%	0,6%	20,8%	7,3%	0,6%	13,3%	0,6%	0,6%
<b>VALORE ECONOMICO A SUCCEDERE CONTINUA</b>	€ 105.102,76	€ 68.664,20	€ 20.741,69	€ 19.955,71	€ 9.218,43	€ 2.433,49	€ 4.585,77	€ 8.141,27	€ 10.169,49	€ 3.487,95	€ 1.486,16	€ 4.508,86	€ 1.977,93
<b>in %</b>	3,2%	5,2%	20,94%	6,4%	1,7%	16,10%	33,69%	34,71%	1,7%	33,69%	2,2%	80,62%	19,58%
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	-€ 311,80	-€ 36,79	-€ 5,49	-€ 4,47	-€ 2,69	-€ 3,47	-€ 1,26	-€ 0,53	-€ 1,67	-€ 0,96	-€ 1,42	-€ 0,52	-€ 0,83
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	€ 1.148,60	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>VALORE ECONOMICO A SUCCEDERE CONTINUA</b>	€ 104.790,96	€ 68.627,41	€ 20.736,20	€ 19.951,24	€ 9.215,74	€ 2.430,02	€ 4.584,51	€ 8.140,74	€ 10.167,82	€ 3.486,99	€ 1.484,74	€ 4.508,34	€ 1.977,10
<b>in %</b>	3,2%	5,1%	20,99%	6,4%	1,7%	16,12%	33,69%	34,72%	1,7%	33,69%	2,2%	80,52%	19,57%
<b>TOTALE PROFITTO ECONOMICO</b>	€ 148.229,80	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>TASSI</b>	-€ 58.803,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>VALORE ECONOMICO A SUCCEDERE CONTINUA</b>	€ 90.426,80	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Pur in un contesto di generale profittabilità della gestione societaria, dall'analisi del contributo fornito dai Comuni alla determinazione del risultato d'esercizio 2015 emergono alcune situazioni di criticità, seppure per importi contenuti in valore assoluto, dovute essenzialmente alla gestione in condizioni di non economicità del servizio S.U.A.P. Infatti, ad eccezione dei Comuni di Magnago e di Buscate, con quest'ultimo che consolida, però, nei suoi conti anche il Comune di Bernate Ticino, ad evidenziare delle gestioni in perdita sono gli altri tre Soci serviti dal S.U.A.P. ovvero Arconate, Casorezzo, Cuggiono. In sofferenza più marcata i Comuni di Canegrate e Castano Primo, sui cui ha influito la maggiore

incidenza dei costi corporate in relazione a fatturati certamente più elevati ma che scontano una marginalità nulla per la Società, in quanto generati in larga parte dal servizio di pulizia e custodia degli edifici comunali, laddove Euro.PA Service S.r.l. è subentrata *ceteris paribus* nei precedenti contratti di appalto sottoscritti dai due Enti.

Significativo il contributo fornito dai Comuni di Legnano e Parabiago nel corso del 2015, dimostrato in termini di valori sia assoluti che relativi dei rispettivi EBITDA, EBIT e utile lordo prima delle tasse e, con riferimento a quest'ultimo indicatore, cumulando un importo di € 146.624,04 superiore, pertanto, al valore finale stesso computato a bilancio di € 140.389,62.

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	2015	2014
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 459.276,00</b>	<b>€ 51.120,00</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 1.476.948,00</b>	<b>€ 264.200,00</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>€ 123.687,00</b>	<b>€ 14.678,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 2.059.911,00</b>	<b>€ 329.998,00</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 204.811,00</b>	<b>€ 123.224,00</b>
<b>TFR</b>	<b>€ 204.232,00</b>	<b>€ 34.806,00</b>
<b>DEBITI</b>	<b>€ 1.358.210,00</b>	<b>€ 102.878,00</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>	<b>€ 292.858,00</b>	<b>€ 89.090,00</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 2.059.911,00</b>	<b>€ 329.998,00</b>

Come nel caso dei Conti Economici precedentemente analizzati, il confronto operato non riveste alcuna efficacia a livello di indagine, essendo i due aggregati economici relativi ad organizzazioni, strutture amministrative, assetti

patrimoniali e fattispecie giuridiche assolutamente non paragonabili nella loro singolarità. Da segnalare unicamente la ragione dell'incremento delle immobilizzazioni per € 408.156,00 dovuta alla contabilizzazione, tra gli altri, di costi di avviamento per € 25.272,00 e, infine, di immobilizzazioni immateriali per € 369.808,00 relativi a costi pluriennali capitalizzati per interventi di ammodernamento degli impianti termici e degli apparati della videosorveglianza del Comune di Legnano.

#### **Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente**

L'Organo amministrativo ritiene di poter omettere le informazioni di cui trattasi in quanto non sono significative in considerazione all'attività svolta dalla Società.

#### **Informazioni relative alle relazioni con il personale**

In merito a questo punto, si precisa che i rapporti con il personale dipendente composto da 16 unità e 3 collaboratori coordinati e continuativi sono buoni e, da diverse settimane, sono in corso delle trattative con le rappresentanze sindacali aziendali per la definizione del passaggio definitivo di tutti i dipendenti al nuovo CCNL Servizi di Pulizia e Servizi Integrati / Multiservizi in luogo dei due istituti del CCNL Commercio e CCNL Gas - Acqua ad oggi presenti in azienda. Per quanto concerne situazioni contenziose non ve ne sono né si prevede che possano nascere nei prossimi mesi, anche in considerazione della diligente gestione assicurata dalla Società nella risoluzione a titolo oneroso di diverse criticità emerse durante la gestione del servizio paghe e contributi da

parte di Amga Legnano S.p.a, in ordine a non corrette procedure di comunicazione e a mancati adempimenti delle obbligazioni di legge con gli istituti di previdenza.

#### **Situazione fiscale della Società.**

La situazione fiscale della Società è del tutto regolare in quanto risultano pagate le imposte a carico dell'esercizio precedente e non vi sono residui di IRES o IRAP scaduti ancora dovuti all'erario. Sono inoltre stati regolarmente versati gli acconti relativi all'esercizio. Analogamente a quanto fatto in passato gli stanziamenti appostati in bilancio in chiusura di questo esercizio sono congrui rispetto al debito tributario emergente dalla dichiarazione dei redditi. Precisiamo inoltre che anche gli altri obblighi tributari derivanti dall'I.V.A., ritenute d'acconto, ecc., sono stati regolarmente assolti.

In ultimo si evidenzia che la Società vanta un Credito IVA nei confronti dell'Erario pari ad € 413.494,13, frutto della ordinaria applicazione del regime di split payment in sede di fatturazione attiva verso i Comuni Soci durante l'esercizio sociale.

#### **Informazioni ai sensi dell'art. 2435 bis, comma 7. del C.C.**

Ai sensi e per gli effetti del 7° comma dell'articolo 2435 bis del C.C. si dichiara inoltre che la Società non possiede né ha mai posseduto durante l'esercizio azioni o quote di Società controllanti anche per tramite di Società fiduciaria o per interposta persona.

**Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del C.C.**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del C.C. si precisa che la Società non utilizza strumenti finanziari.

**Rischio di liquidità.**

Si segnala che la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un rischio di liquidità. Per far fronte alle eventuali esigenze di liquidità dispone di due contratti di Fido di Conto Corrente Ordinario per Anticipo su Contratti / Ordini rispettivamente di € 450.000,00 e di € 300.000,00 sottoscritti con due importanti istituti di credito di standing nazionale e regionale ma allo stato ancora non utilizzati.

**Informazione ai sensi degli artt. 2427 e 2497-bis C.C.**

**Considerazioni in merito al risultato di bilancio ed evoluzione prevedibile della gestione (articolo 2428 n. 6)**

Il risultato di bilancio dell'esercizio 2015 è stato ampiamente positivo superando brillantemente le iniziali stime di budget approvate dall'Organo di controllo analogo agli inizi di gennaio 2015, con un significativo incremento del fatturato nell'ordine del 5,7%, nonché dell'utile inizialmente fissato ad un prudenziale 1.751,00 € circa. La capacità di crescita dell'azienda si è confermata, pertanto, sin dal primo anno di attività ed il buon lavoro di amalgama ed integrazione delle due strutture aziendali di Euro.PA S.r.l. e di Amga Service S.r.l. ha favorito un

rapido processo di efficientamento dell'organizzazione e di ottimizzazione dei costi generali.

Con riferimento alla prevedibile evoluzione della gestione, alla data odierna non risultano particolari segnali di rallentamento dell'attività e, anzi, continua in maniera proficua l'attività di attivazione di nuovi contratti di servizio strumentali. A partire dal gennaio 2016 sono operativi, infatti, con il Comune di Canegrate il contratto per la manutenzione degli stabili comunali che ha portato a raggiungere la quota di oltre 120.000 mq di edifici comunali gestiti ed il contratto per la manutenzione delle strade e marciapiedi che ha consentito di superare gli oltre 250 km di strade mantenute. Operativi sempre da inizio anno i contratti di gestione degli immobili ERP dei Comuni di Legnano e Parabiago con oltre 500 unità immobiliari amministrate e diverse trattative sono in corso per acquisire ulteriori mandati di gestione a livello di Comuni Soci in ambito ERP. In corso di finalizzazione il contratto per la gestione dei servizi strumentali del Cimitero di Canegrate ed in fase di ridefinizione il contratto di servizio pluriennale per l'appalto calore del Comune di Legnano, dopo il definitivo rigetto da parte dell'Amministrazione del procedimento di proposta di un project financing in materia di efficientamento energetico avanzato da dall'operatore Yousave S.p.a. Chiusa l'importante gara d'appalto per l'affidamento ad un unico operatore del servizio di pulizia e custodia degli edifici comunali per € 1.500.000,00 di importo contrattuale, sono in corso una serie di ragionamenti anche con altri Comuni Soci per allargare la platea dei Comuni in tal senso serviti. L'inserimento in corso dei nuovi assunti sta indubbiamente rafforzando l'organizzazione del lavoro interna e si ravvisano i

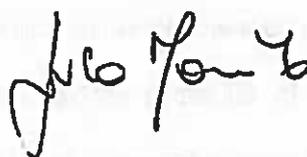
primi confortanti segnali di graduale internalizzazione di una parte dei lavori e servizi fino ad oggi acquisiti sul mercato, con interessanti prospettive di abbattimento dei costi aziendali e miglioramento dell'efficacia dei processi di produzione dei servizi. Infine si ritiene doveroso un richiamo alla recente stabilizzazione del quadro giuridico - normativo regolante le attività della Società ed operato sia per il tramite del nuovo "Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica" che del nuovo "Codice dei Contratti Pubblici". Nel primo caso sono stati disciplinati puntualmente i profili di legittimità giuridica ed economica dell'operare delle società pubbliche che la Società ritiene largamente ottemperati e, nel secondo caso, è stata definita in concreto la legittimità amministrativa degli affidamenti in regime di *in house providing* di contratti di appalto da parte delle amministrazioni pubbliche a favore delle società strumentali partecipate, purché siano rispettati precisi parametri di prezzo - qualità e di congruità.

#### **Conclusioni**

Signori Soci, il Consiglio di Amministrazione, nel presentare all'Assemblea il risultato di bilancio che evidenzia un utile pari ad Euro 81.586,00 al netto degli ammortamenti di legge e della tassazione, propone di destinare il risultato di esercizio di € 81.586,00 a riserva di utili disponibili al netto della quota di legge da destinare a riserva legale.

Legnano, 31 marzo 2015

Il Presidente del Cda



## **Euro.PA Service Srl**

Sede in Legnano-Via Cremona,1

Capitale sociale Euro 86.800.00

### **Relazione unitaria del Sindaco Unico all'assemblea dei soci**

All'assemblea dei soci della EURO.PA SERVICE SRL

#### **Premessa**

Il Sindaco unico, nell'esercizio chiuso al 31/12/2015, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409 bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella prima parte la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, N.39" e seconda parte la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

#### **Parte prima**

#### **Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'Art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39**

#### **Relazione sul bilancio d'esercizio**

Ho svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della Euro.PA Service S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2015, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

#### **Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### *Responsabilità del revisore*

È mia la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale. Ho svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. n. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della rappresentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

### *Giudizio*

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Euro.PA Service S.r.l. al 31 dicembre 2015 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### *Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio*

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Euro.PA Service S.r.l., con il bilancio d'esercizio della Euro.PA Service S.r.l. al 31 dicembre 2015. A mio giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Euro.PA Service S.r.l. al 31 dicembre 2015.

## **Parte seconda**

### **Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429 comma 2 c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 la mia attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

#### **Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 ss. c.c.**

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Ho partecipato a n. 1 assemblee dei soci ed a n. 15 riunioni del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento, e per le quali posso ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho ottenuto dagli Amministratori durante le riunioni svolte informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni, e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho valutato e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Sindaco unico pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a mia conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro del Codice Civile .

Ai sensi dell'art. 2426, punti 5 e 6 c.c., ho espresso il mio consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento e dell'avviamento.

Ho verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui ho conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri, e non ho osservazioni al riguardo .

Il bilancio d'esercizio sottoposto alla mia attenzione, redatto secondo gli schemi previsti all'articolo 2435 bis del Codice Civile, ed alle indicazioni dell'articolo 2427, è conforme alle norme contenute negli articoli 2423 e 2423-bis, e tiene altresì in debito conto quanto previsto dagli articoli 2424-bis e 2425-bis relativamente al trattamento delle singole voci dello Stato Patrimoniale ed all'iscrizione dei ricavi, dei proventi e dei costi ed oneri nel Conto Economico.

Pur avendo redatto il bilancio ai sensi dell'art. 2435-bis c.c. si segnala che l'organo amministrativo ha predisposto la relazione sulla gestione a miglior integrazione di questi

Il Sindaco unico ha preso atto che l'organo di amministrazione ha tenuto conto dell'obbligo di redazione della nota integrativa tramite l'utilizzo della cosiddetta "tassonomia XBRL", necessaria per standardizzare tale documento e renderlo disponibile al trattamento digitale: è questo, infatti, un adempimento richiesto dal Registro delle Imprese gestito dalle Camere di Commercio in esecuzione dell'art. 5, comma 4, del D.P.C.M. n. 304 del 10 dicembre 2008.

Il Sindaco unico ha, pertanto, verificato che le variazioni apportate alla forma del bilancio e alla nota integrativa rispetto a quella adottata per i precedenti esercizi non modificano in alcun modo la sostanza del suo contenuto né i raffronti con i valori relativi alla chiusura dell'esercizio precedente.

Poiché il bilancio della società è redatto nella forma cosiddetta "abbreviata", è stato verificato che l'organo di amministrazione, nel compilare la nota integrativa e preso atto dell'obbligatorietà delle 24 tabelle previste dal modello XBRL, ha utilizzato soltanto quelle che presentavano valori diversi da zero.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 è stato approvato dall'organo

di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Lo Stato Patrimoniale evidenzia un risultato dell'esercizio di € 81.586 che si riassume nei seguenti valori:

STATO PATRIMONIALE	IMPORTO
Crediti verso soci per versamenti dovuti	€ 0
Immobilizzazioni	€ 459.276
Attivo circolante	€ 1.476.948
Ratai e risconti	€ 123.687
<b>Totale attività</b>	<b>€ 2.059.911</b>
Patrimonio netto	€ 204.811
Fondi per rischi e oneri	€ 0
Trattamento di fine rapporto subordinato	€ 204.232
Debiti	€ 1.358.210
Ratai e risconti	€ 292.658
<b>Totale passività</b>	<b>€ 2.059.911</b>
Conti d'ordine	€ 0

Il Conto Economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO	IMPORTO
Valore della produzione	€ 4.015.796
Costi della produzione	€ 3.875.059
Differenza	€ 140.737
Proventi e oneri finanziari	€ -348
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0
Proventi e oneri straordinari	€ 0
Imposte sul reddito	€ 58.803
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>€ 81.586</b>

A seguito delle verifiche effettuate sul bilancio posso inoltre affermare che:

le poste di bilancio sono state valutate con prudenza ed in prospettiva di una normale continuità dell'attività aziendale:

i criteri utilizzati per la valutazione delle poste di bilancio sono conformi a quanto previsto

dall'articolo 2426 del codice civile e risultano, altresì, corrispondenti a quelli utilizzati nel corso del precedente esercizio:

i costi ed i ricavi sono stati inseriti in bilancio secondo il principio della loro competenza temporale:

gli utili figurano in bilancio solo se effettivamente realizzati alla data di chiusura dell'esercizio: nella determinazione del risultato si è tenuto conto di tutte le perdite, anche se divenute note dopo la chiusura dell'esercizio.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella parte prima della presente relazione

#### **Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta propongo all'Assemblea di approvare il Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2015, così come redatto dagli Amministratori.

*Legnano 14 aprile 2016*

*Il Sindaco Unico*

*Dott. Maurizio Gianfranco*  
