

EURO.PA SERVICE S.R.L.

Sede Legale - Legnano (MI) - via Cremona, 1

Capitale Sociale Euro 86.800,00

C.C.I.A.A. N° 1826604

Codice Fiscale e n. Registro Imprese Tribunale di Milano n° 05494610966

Premessa

Il Bilancio è stato redatto in forma abbreviata con indicazione nella nota integrativa delle informazioni richieste dall'art. 2428 cod. civ. n. 3 e 4, pertanto la presente relazione conterrà le informazioni che l'Organo Amministrativo ha ritenuto opportuno comunicare o fare oggetto di approfondimento.

Relazione degli amministratori sulla gestione (ex art. 2428 C.C.).

Con la presente relazione si intende fornire un sintetico contributo sulle principali attività che hanno riguardato l'operatività amministrativa, economico - finanziaria, patrimoniale, commerciale ed organizzativa della Società con riferimento all'esercizio sociale 2016.

La Società, come è noto, è ad oggi partecipata dai Comuni di Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Canegrate, Casorezzo, Castano Primo, Cuggiono, Dairago, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, Turbigo, Villa Cortese e Robecchetto con Induno, Comune quest'ultimo che, in data 21 dicembre 2016 ha formalizzato la volontà di recedere dalla qualità di socio. La Società, attiva nel settore dei servizi strumentali agli Enti Locali Soci, nel corso del 2016 ha

consolidato la propria presenza commerciale sul territorio, attraverso il significativo allargamento del perimetro di servizi conferiti da parte delle Amministrazioni clienti. Specularmente è stato avviato, e positivamente concluso, quel processo di crescita organizzativa e dimensionale della Società prefigurato, a partire dall'ultimo trimestre del 2015, dall'Organo del Controllo Analogo e dagli Organi Sociali della Euro.PA Service S.r.l. In tal senso, si è proceduto ad un deciso rafforzamento della struttura organizzativa interna, garantito dalla implementazione di sette procedure di selezione pubblica di vari profili professionali, perfezionatasi, in ultima analisi, con l'immissione in servizio di nuove undici unità di personale, di cui un impiegato tecnico, cinque impiegati amministrativi e cinque operai.

Dal punto di vista logistico ed operativo sia la crescita dell'organico aziendale che quella del portafoglio dei servizi strumentali erogati ai diversi Comuni, ha comportato una espansione degli spazi immobiliari in uso alla Società, attraverso la sottoscrizione di due contratti di locazione per l'utilizzo, rispettivamente, di un magazzino a servizio delle attività di manutenzione stradale e della segnaletica e di uno sportello a supporto della utenza E.R.P., entrambi allocati all'interno del compendio immobiliare "Tecnocity AM" di Legnano, già ospitante la sede direzionale ed il magazzino della U.O.C. Servizio Immobili. Completato, altresì, nel corso del 2016 l'approntamento della nuova piattaforma neve di Canegrate all'interno dell'area del magazzino comunale dell'Ente, con il definitivo spostamento delle attrezzature e del materiale salino precedentemente stoccati presso la storica sede di proprietà di Amga Legnano S.p.a. in Via Ciro Menotti a Legnano.

La razionalizzazione degli spazi logistici ed operativi dell’Azienda ha accompagnato lo sviluppo delle attività aziendali permettendo, nel corso del 2016, una graduale saturazione dei volumi operativi aziendali, ben distribuiti a livello sia operativo per unità di business che geografico per Comuni serviti. In allegata tabella il quadro riepilogativo aggregato dei servizi affidati e svolti a favore dei Comuni Soci nel 2016 raggruppati per aree di business aziendali.

Tab. 1 - Affidamenti servizi anno 2016

COMUNI	U.O.C. SERVIZIO IMMOBILI	U.O.C. SERVIZI STRUMENTALI	U.O.C. SERVIZI TERRITORIALI	U.O.C. SERVIZIO SUAP
ARCONATE		Servizio di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici, Servizi di sgombero e spazzamento neve	SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUED, VPN	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
BERNATE TICINO			Pratiche Edilizie	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
BUSCATE	Servizio strumentale manutenzione verde		SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUED, VPN	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
CASOREZZO			Anagrafe estesa, Portale, Certificati con timbro, VPN	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
CANEGRATE	Servizio manutenzione stabili comunali	Servizio di custodia e pulizia edifici, Servizio manutenzione strade e marciapiedi, Servizi strumentali cimiteriali, Servizio di manutenzione e gestione impianti di videosorveglianza e lettura targhe	Servizio bonifica banche dati TARI	
CASTANO PRIMO		Servizio di custodia e pulizia edifici	SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, VPN	
CUGGIONO			SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUED, VPN	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
DAIRAGO			SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUED, VPN	
INVERUNO		Servizio di custodia e pulizia edifici	SIT, Anagrafe Estesa, Portale, VPN, Servizio bonifica banche dati TARI	
MAGNAGO		Servizio di custodia e pulizia degli edifici	SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUED, VPN, Servizio bonifica banche dati TARI	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
LEGNANO	Servizio manutenzione stabili comunali, Servizio gestione stabili E.R.P.	Servizio di custodia e pulizia degli edifici, Servizio manutenzione strade e marciapiedi, Servizio manutenzione segnaletica, Servizio di reperibilità, Servizi di sgombero e spazzamento neve, Servizio di manutenzione e gestione impianti di videosorveglianza e lettura targhe, Servizio di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici, Servizio di assistenza tecnica e reperibilità teatro	SIT, Servizio supporto gara Banda Larga "Valle Olona", Servizio supporto comunicazione, Servizio bonifica banche dati TARI, servizio bonifica banche dati IMU, servizio di supporto gara pubblicità ed affissioni	
PARABIAGO	Servizio gestione stabili E.R.P.	Servizio di custodia e pulizia degli edifici, Servizio manutenzione segnaletica, Servizi di sgombero e spazzamento neve, Servizio di manutenzione e gestione impianti di videosorveglianza e lettura targhe	SIT, Anagrafe Estesa, Portale, Certificati con timbro, VPN	
ROBECCHETTO C. I.			SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUED, VPN	
TURBIGO	Servizio manutenzione impiantistica stabili comunali	Servizio di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici		
VILLA CORTESE		Servizio di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici	Servizio di supporto "Agenda Digitale"	

Con riferimento all'attività operativa svolta, rispetto al portafoglio di servizi strumentali attivi al 31 dicembre 2015, da segnalare la completa messa a regime, in linea con la Relazione Previsionale 2016 approvata dall'Assemblea dei Soci del 18 dicembre 2015, del servizio di gestione e manutenzione degli stabili di Edilizia Residenziale Pubblica nei Comuni di Legnano e Parabiago, del servizio di manutenzione stabili comunali nonché del servizio di manutenzione strade e marciapiedi del Comune di Canegrate.

Decisamente efficace si è rilevata, altresì, la politica commerciale implementata dal management aziendale in ordine all'acquisizione di affidamenti incrementali rispetto alle previsioni di budget e che ha consentito alla Euro.PA Service S.r.l. di ampliare considerevolmente il proprio portafoglio di servizi strumentali ai seguenti Comuni ed aree di operatività aziendale:

- Arconate: servizio di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici e servizi di sgombero e spazzamento neve;
- Buscate: servizio strumentale di manutenzione del verde;
- Canegrate: servizi strumentali cimiteriali, servizi di manutenzione e gestione impianti di videosorveglianza e lettura targhe, servizi di bonifica banche dati TARI;
- Inveruno: servizio di custodia e pulizia degli edifici, servizio di bonifica banche dati TARI;
- Legnano: servizi di bonifica banche dati TARI ed IMU, servizio di supporto gara pubblicità ed affissioni, servizio di reperibilità e pronto intervento per assistenza tecnica presso il Teatro "Talisio Tirinnanzi";
- Magnago: servizi di bonifica banche dati TARI;

- Parabiago: servizi di manutenzione e gestione impianti videosorveglianza e lettura targhe;
- Turbigo: servizio di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici;
- Villa Cortese: servizio di supporto "Agenda Digitale".

Alla luce del quadro di attività sopra descritto, emerge l'intrinseca capacità aziendale di allargare costantemente il proprio bacino operativo non solo da un punto di vista geografico ma anche, soprattutto, operativo. Il modello di business garantisce, infatti, un efficace ed efficiente presidio pluriterritoriale delle attività, per il tramite di una piattaforma gestionale in grado di generare, ad esempio, sinergie di progettazione, di approvvigionamento e di standard tecnologico nelle aree della videosorveglianza e della lettura targhe, delle importanti economie dei processi produttivi interni negli ambiti della manutenzione edile e stradale e dei servizi di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici, delle ottimizzazioni gestionali nel comparto dei servizi di custodia e pulizia degli edifici e, infine, della valorizzazione del know how tecnico - informatico e delle competenze giuridico - amministrative in materia di supporto ai procedimenti e di normalizzazione delle banche dati tributarie.

Intenso è risultato, altresì, il lavoro di presa in carico del servizio di gestione degli stabili E.R.P. nei Comuni di Parabiago e Legnano, con particolare riferimento a quest'ultimo, in virtù dell'attuazione di un importante piano di accertamento e recupero delle morosità accumulate dalle precedenti gestioni. L'incarico svolto ha determinato un grande sforzo organizzativo,

amministrativo e giuridico per la Società, concluso con successo al termine dell'anno sia con riferimento alla numerica di posizioni trattate e rateizzate che di incassi da recuperare a beneficio dell'Ente nei prossimi anni. Da segnalare, infine, la duttilità ed efficacia del *business model* all'uopo adottato per la gestione del patrimonio residenziale comunale, laddove, organicamente intesa sia come espletamento di attività amministrative che di erogazione diretta di prestazioni manutentive, fa registrare sinergie operative a livello di squadre di tecnici ed operai impegnati sugli stabili, economie di spesa nei processi produttivi, flessibilità e rapidità negli interventi manutentivi, unicità di interlocuzione e continuità di relazione con l'utenza servita.

In linea generale è possibile affermare che l'evoluzione organizzativa, amministrativa, economico - finanziaria, patrimoniale e giuridica della Euro.PA Service S.r.l. procede in linea con le indicazioni ricevute dai Soci di garantire un ordinato e coerente processo di espansione territoriale dell'Azienda, un adeguato profilo qualitativo e quantitativo dei servizi erogati, uno sviluppo operativamente ed economicamente sostenibile delle dimensioni organizzative aziendali e, infine, il mantenimento nel tempo dell'equilibrio economico - finanziario e patrimoniale della Società.

In tal senso i risultati del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, con un dato di fatturato in crescita del 38,3%, con un valore dell'EBIT in aumento del 7% ed un utile d'esercizio in progressione dell'8% in rapporto alle corrispettive voci del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2015, confermano il sostanziale rispetto dei targets qualitativi e quantitativi prefigurati dai Soci nel corso dei precedenti mesi e lo svolgersi di una esperienza societaria in linea con l'obiettivo di dotare

il territorio dell'Altomilanese di un organismo societario di matrice pubblica in grado di erogare servizi strumentali ai Comuni sulla base di stringenti principi di efficacia, efficienza, razionalità ed economicità dell'azione amministrativa aziendale.

Principali dati economici.

In linea con il mandato ricevuto dai Soci, la Società ha operato con la massima diligenza e cura nel garantire un sostanziale equilibrio economico, finanziario e patrimoniale nella conduzione delle attività societarie. In tal senso il conseguimento anche nel 2016 di un utile netto di Bilancio pari ad € 88.104,00, in crescita rispetto al precedente esercizio, è indicativo della capacità di produrre servizi di qualità nei confronti dei Comuni Soci in condizioni di economicità della gestione garantendo, al contempo, un accettabile livello di profittabilità dalla partecipazione al capitale sociale dell'Azienda.

Il fatturato aziendale conseguito nell'anno 2016, come ricordato, è stato pari a € 5.552.067,00 in aumento del 38,3% in rapporto al risultato conseguito nel 2105. Il dato assume particolare rilevanza non solo in funzione della significativa progressione numerica dei ricavi delle vendite e delle prestazioni della Società ma, altresì, in considerazione del fatto che tale incremento è maturato a soli due anni dalla costituzione della nuova entità societaria, figlia dell'integrazione tra la preesistente struttura di AMGA Service S.r.l. e quella della Euro.PA S.r.l.

Analogamente al 2105, decisivo, in tal senso, è stato il contributo apportato al fatturato dalla U.O.C. Servizi Strumentali (manutenzione strade e marciapiedi, segnaletica orizzontale, verticale e semaforica, servizio di conduzione, gestione

e manutenzione degli impianti termici, servizio sgombero e spazzamento neve, servizi di custodia e pulizia, servizi di reperibilità, servizi di gestione e manutenzione sistemi di videosorveglianza, servizi di relamping) con un volume di fatturato generato pari ad € 3.619.317,75, grazie ad una progressione del 22,3% rispetto al consuntivato 2015.

Altrettanto significativo in termini di sviluppo dei ricavi, il contributo fornito dalla U.O.C. Servizio Immobili che, con un fatturato pari ad € 1.626.413,31 ha registrato un incremento di ben il 41,5% in rapporto al consuntivato 2015, per aggiuntivi € 364.746,93 inerenti la manutenzione degli stabili comunali di Legnano e Canegrate, per € 418.349,88 di nuovi ricavi dalla gestione del patrimonio E.R.P. dei Comuni di Legnano e Parabiago, per € 61.408,15 di interventi di manutenzione del verde strumentale a Buscate e per la restante quota per attività verso privati.

In crescita anche il fatturato della U.O.C. Servizi Territoriali (portale Altomilanese, servizi anagrafe estesa, servizi S.I.T., normalizzazione banche dati tributarie, servizi strumentali di supporto tecnico, amministrativo e giuridico) ad € 276.686,56 che, rispetto al 2015, registra un incremento del 12,3% acquisito al netto dei ricavi della unità S.U.A.P. che, nel precedente esercizio, erano stati ricompresi nel computo generale della U.O.C. Servizi Territoriali.

Positivo il fatturato conseguito nel 2016 dalla unità S.U.A.P. che per € 29.830,00 ha visto incrementarsi la voce ricavi dell'8,7% rispetto al precedente esercizio.

In allegate tabelle si riporta il quadro riepilogativo dei ricavi delle U.O.C. ripartiti sia per Comuni di competenza che per voci di fatturato.

Tab. 2 – Suddivisione ricavi U.O.C. per Comuni di competenza

	U.O.C. Servizio Immobili	U.O.C. Servizi Strumentali	U.O.C. Servizi Territoriali	Ricavi Totali U.O.C.
Arconate	€ -	€ 8.651,06	€ 17.814,48	€ 26.465,54
Bernate Ticino	€ -	€ -	€ -	€ -
Buscate	€ 32.786,88	€ -	€ 16.051,52	€ 48.838,40
Canegrate	€ 115.764,89	€ 157.961,75	€ -	€ 273.726,64
Casorezzo	€ -	€ -	€ 6.512,16	€ 6.512,16
Castano Primo	€ -	€ 45.884,44	€ -	€ 45.884,44
Cuggiono	€ -	€ -	€ 20.987,12	€ 20.987,12
Dairago	€ -	€ -	€ 16.616,07	€ 16.616,07
Inveruno	€ -	€ 21.130,00	€ -	€ 21.130,00
Legnano	€ 1.416.882,24	€ 2.514.777,34	€ 149.027,70	€ 4.080.687,28
Magnago	€ -	€ 23.369,08	€ 21.186,66	€ 44.555,74
Parabiago	€ 60.979,30	€ 500.613,08	€ 28.490,85	€ 590.083,23
Robecchetto con Induno	€ -	€ -	€ -	€ -
Turbigo	€ -	€ 328.525,00	€ -	€ 328.525,00
Villa Cortese	€ -	€ 18.226,00	€ -	€ 18.226,00
Subtotale	€ 1.626.413,31	€ 3.619.137,75	€ 276.686,56	€ 5.522.237,62
Ricavi S.U.A.P.	€ -	€ -	€ -	€ 29.830,00
				€ 5.552.067,62

Tab. 3 – Suddivisione ricavi U.O.C. per voci di fatturato

U.O.C. Servizio Immobili	Ricavi 2016	Δ% Vs Bilancio 2015
Servizi manutenzione stabili comunali	€ 1.106.450,18	+49,1%
Servizi manutenzione stabili E.R.P.	€ 418.349,88	+100%
Servizi diversi	€ 101.613,25	+152%
Subtotale ricavi	€ 1.626.413,31	+108%
U.O.C. Servizi Strumentali		
Servizio conduzione, manutenzione e gestione impianti termici	€ 1.507.206,34	+22,3%
Servizio pulizia e custodi degli edifici	€ 455.456,92	+22,2%
Servizio manutenzione e gestione videosorveglianza e lettura targhe	€ 431.414,00	+359%
Servizio manutenzione segnaletica stradale	€ 363.669,90	-31,12%
Servizio manutenzione strade, marciapiedi e pertinenze	€ 339.611,25	+56,6%
Servizio di relamping edifici comunali	€ 221.600,00	+100%
Servizio di sgombero neve e spazzamento strade	€ 180.120,80	-20,7%
Servizi strumentali cimiteriali	€ 44.488,18	+100%
Servizio di reperibilità	€ 41.833,86	+1%
Servizi vari	€ 33.736,50	+44,9%
Subtotale ricavi	€ 3.619.137,75	+22,3%
U.O.C. Servizi Territoriali		
Servizi anagrafe estesa, S.I.T., pratiche edilizie, certificati, portale AM	€ 140.986,55	-14%
Servizi di supporto tecnico, amministrativo e giuridico	€ 119.600,00	+45,4%
Servizio normalizzazione e bonifica banche dati tributarie	€ 16.100,00	+100%
Subtotale ricavi	€ 276.686,55	+12,3%
U.O.C. Servizio S.U.A.P.		
Servizi S.U.A.P.	€ 29.830,00	+8,7%
TOTALE RICAVI	€ 5.552.067,61	+38,2%

Con riferimento alla componente dei costi operativi dell'esercizio, il ricorso a fonti di approvvigionamento esterno per l'esecuzione di lavori e servizi ha rappresentato la principale voce di costo della produzione in quanto, con un valore a consuntivo pari a € 3.634.344,59, incide per circa il 65,5% sul valore della produzione, in deciso aumento rispetto ai corrispettivi valori del 2015.

In tale ottica, nell'ambito dei servizi di facility management, si è dovuto ricorrere in misura superiore rispetto a quanto previsto in sede di approvazione della Relazione Previsionale 2016, in ragione, da un lato, del considerevole aumento di fatturato registrato nella U.O.C. Servizio Immobili e, dall'altro, dalla implementazione di importanti progetti a livello di U.O.C. Servizi Strumentali. Nel primo caso, lo sviluppo delle attività manutentive degli stabili sia comunali che afferenti al patrimonio E.R.P. dei Comuni di Legnano e Parabiago ha sicuramente inciso sulle dinamiche di costo aziendali, comportando un aggravio di spesa per attività terze pari ad € 616.000,00 rispetto ai corrispettivi valori del 2015. Nel secondo caso, è da segnalare il peso avuto sui costi dell'esercizio dalle attività di relamping degli stabili comunali di Turbigo per € 229.000,00 e da quelle di ammodernamento dei sistemi di videosorveglianza e lettura targhe dei Comuni di Legnano e Parabiago per € 357.000,00 che, computati nel loro insieme, assommano ad € 586.000,00 € di spese per servizi incrementali in rapporto al 2015. L'incremento cumulativo per totali € 1.202.000,00 dei costi operativi delle due U.O.C. citate, ha praticamente pesato per oltre il 90% dell'aumento complessivo di € 1.327.000,00 dei costi per servizi sostenuti dalla Società rispetto al precedente esercizio.

In allegata tabella si riporta il quadro riepilogativo della composizione di tali costi articolati per tipologia ed U.O.C. di competenza.

Tab. 3 – Composizione costi per lavori e servizi di terzi

U.O.C. Servizio Immobili		
Servizi manutenzione edile ed impiantistica	€	893.927,29
Subtotale	€	893.927,29
<i>in % sui ricavi unità</i>		55,0%
U.O.C. Servizi Strumentali		
Utenze energetiche	€	837.339,30
Servizi di custodia e pulizia degli edifici	€	438.890,51
Servizi manutenzione e gestione videosorveglianza e lettura targhe	€	369.847,57
Servizi di conduzione, manutenzione e gestione impianti termici	€	268.947,55
Servizi relamping stabili comunali	€	228.700,85
Servizi di sgombero neve e spazzamento strade	€	166.450,57
Servizi di manutenzione strade e marciapiedi	€	134.533,35
Servizi di manutenzione segnaletica stradale	€	129.305,27
Servizi strumentali cimiteriali	€	31.849,95
Servizi vari	€	11.954,56
Servizio di reperibilità	€	478,43
Subtotale	€	2.618.297,91
<i>in % sui ricavi unità</i>		72,3%
U.O.C. Servizi Territoriali		
servizio manutenzione hw, sw ed infrastrutture di rete	€	47.898,02
Servizi di supporto tecnico, amministrativo e giuridico	€	48.525,82
Servizio normalizzazione e bonifica banche dati tributarie	€	21.042,00
Subtotale	€	117.465,84
<i>in % sui ricavi unità</i>		42,5%
U.O.C. Servizio S.U.A.P.		
Servizi S.U.A.P.	€	4.654,00
Subtotale	€	4.654,00
<i>in % sui ricavi unità</i>		15,6%
TOTALE COSTI PER SERVIZI	€	3.634.344,59
<i>% sui ricavi totali</i>		65,5%

Per quanto concerne la produzione di servizi eseguita ricorrendo esclusivamente a personale interno all'azienda, con una spesa totale pari ad € 958.536,99 incide per una percentuale pari al 17% del fatturato, in aumento in

valore assoluto rispetto al consuntivato 2015 di € 843.740,28 ma, al contempo, in diminuzione in valore relativo rispetto al 21% del fatturato precedente.

In allegata tabella si riporta il quadro riepilogativo della composizione di tali costi articolati per tipologia ed U.O.C. di competenza.

Tab. 4 - Composizione costi U.O.C. per lavori eseguiti in economia

Lavori in economia U.O.C. Servizio Immobili	
costi per materiali	€ 27.826,65
costo del personale diretto	€ 389.294,14
Subtotale	€ 417.120,79
<i>% sui ricavi della unità</i>	<i>25,6%</i>
Lavori in economia U.O.C. Servizi Strumentali	
costi per materiali	€ 61.088,53
costo del personale diretto	€ 313.091,56
Subtotale	€ 374.180,09
<i>% sui ricavi della unità</i>	<i>10,3%</i>
Lavori in economia U.O.C. Servizi Territoriali	
costi per materiali	€ 7.834,82
costo del personale diretto	€ 114.372,78
Subtotale	€ 122.207,60
<i>% sui ricavi della unità</i>	<i>44,2%</i>
Lavori in economia U.O.C. Servizio S.U.A.P.	
costi per materiali	€ -
costo del personale diretto	€ 45.028,51
Subtotale	€ 45.028,51
<i>% sui ricavi della unità</i>	<i>151%</i>
TOTALE LAVORI IN ECONOMIA	€ 958.536,99
<i>% sui ricavi totali</i>	<i>17%</i>

L'articolazione interna alle diverse unità dei suddetti costi riflette, naturalmente, la predisposizione organizzativa delle medesime alla produzione di lavori e servizi in economia, con punte significative nei settori a più alta intensità di manodopera intellettuale come i Servizi Territoriali ed il Servizio S.U.A.P., il mantenimento di un giusto equilibrio nel Servizio Immobili tra produzioni

interne ed affidamenti esterni e, infine, con riferimento ai Servizi Strumentali una accentuata dipendenza da affidamenti esterni stante la configurazione stessa delle attività svolte, in quanto legate ad approvvigionamenti non producibili internamente quali le forniture energetiche, gli apparati di videosorveglianza e lettura targhe, i dispositivi illuminotecnici del relamping. Con riguardo alla componente dei costi generali sopportati dalla Società nel corso del 2016, la politica aziendale, in stretta continuità con quanto operato nel precedente esercizio, è stata orientata al contenimento entro livelli strettamente fisiologici delle spese per funzioni centrali e di staff, ritenendo il governo di tale variabile fondamentale ai fini del conseguimento di indirette economie di spesa nell'erogazione dei servizi strumentali ai Comuni Soci. Nel raffronto con il 2015, infatti, pur in presenza di un incremento in valori assoluti da € 619.952,66 ad € 719.416,54 delle spese corporate sostenute, il dato è particolarmente positivo tenuto conto del ridimensionamento del peso percentuale di tali costi sul totale del fatturato, ridotto dal 15,4% del precedente esercizio al 13% di quello 2016. La dinamica descritta è assolutamente significativa in considerazione dei fatti gestionali che hanno contraddistinto la crescita organizzativa della società nel corso dell'anno, tra cui l'assunzione di nuove unità di personale, l'ampliamento degli spazi immobiliari in uso alla Euro.PA Service S.r.l. e l'avvenuta internalizzazione del servizio Amministrazione, Finanza e Controllo precedentemente erogato in regime di outsourcing con risorsa trasferita da altra società partecipata pubblica.

In allegata tabella si riporta il dettaglio dei costi corporate sostenuti nel 2016.

Tab. 5 – Composizione costi corporate

Costi corporate		
costi per personale di sede	€	198.203,92
<i>% sui ricavi totali</i>		3,6%
costi per consulenze	€	80.888,89
<i>% sui ricavi totali</i>		1,5%
costi per spese autoveicoli	€	35.618,54
<i>% sui ricavi totali</i>		0,6%
costi per locazioni e facilities	€	108.666,62
<i>% sui ricavi totali</i>		2,0%
costi per servizi generali	€	173.007,32
<i>% sui ricavi totali</i>		3,1%
costi per spese informatiche	€	58.249,71
<i>% sui ricavi totali</i>		1,0%
oneri diversi di gestione	€	64.781,54
<i>% sui ricavi totali</i>		1,2%
TOTALE COSTI CORPORATE	€	719.416,54
<i>% sui ricavi totali</i>		13%

Risultano inclusi nella tabella su riportata alla voce “costi per personale di sede”, oltre al costo lordo aziendale dello staff corporate costituito dal Direttore, dalla Coordinatrice del Servizio Amministrazione, Finanza e Controllo e dall’addetto all’ufficio segreteria tecnica ed amministrativa, altresì, il costo lordo aziendale degli emolumenti corrisposti al Consiglio di Amministrazione della Società nel corso del 2016 per € 19.253,00.

Con specifico riferimento alle voci “costi per consulenze” dell’esercizio 2016, è d’uopo rilevare che hanno pesato rispettivamente per € 19.984,00 le spese relative a consulenze fiscali e societarie, per € 24.797,00 le consulenze legali e notarili, per € 11.165,00 le consulenze tecniche, per € 6.656,00 l’emolumento corrisposto all’Organo di revisione, per € 18.376 le consulenze in materia di gestione paghe e contributi, medicina del lavoro ed RSSP, denotando, nel complesso, un contenuto ricorso a figure professionali esterne, alla luce sia della

mole di fatturati generati che del numero di dipendenti e collaboratori ad oggi in organico e pari a 26 unità.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono stati complessivamente pari ad € 90.370,00 in linea, pertanto, con i € 91.857,89 del precedente esercizio, dei quali € 7.479,00 per le immobilizzazioni materiali ed € 82.891,00 per le immobilizzazioni immateriali, su cui incide, in maniera significativa come nel 2015, l'importo di € 66.930,00 relativi a costi pluriennali sostenuti in passato da Amga Legnano S.p.a. per l'ammodernamento del parco impianti termici e degli apparati della videosorveglianza del Comune di Legnano.

In analogia con il consuntivato 2015, anche sui conti finali dell'esercizio 2016 la componente di oneri finanziari è risultata assolutamente contenuta e, nei fatti, ben trascurabile ai fini della determinazione dell'utile prima delle imposte, dimostrando, a fronte di un ammontare di oneri finanziari pari ad € 6.797,00, la stabilità finanziari della Società, la capacità di autofinanziamento delle attività correnti unitamente al perseguimento di una prudentiale, corretta e sana gestione dei flussi finanziari aziendali.

Per quanto concerne, infine, l'effetto della componente fiscale sui risultati dell'esercizio 2016, pur a fronte della progressione dell'utile operativo ante imposte dagli € 140.389,00 del 2015 agli € 142.908,00 attuali, il carico tributario dell'esercizio è complessivamente diminuito di circa 3.999,00 € alla luce di un tax rate societario in regressione dal precedente 41,9% all'attuale 38,3%.

Conto economico riclassificato.

Qui di seguito si evidenzia il conto economico della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente:

	2016	2015	Δ% vs 2015
Valore della produzione	€ 5.552.067,00	€ 4.015.796,00	
Costi della produzione	-€ 5.402.668,00	-€ 3.875.059,00	
Differenza tra valore e costi della produzione	€ 149.399,00	€ 140.737,00	+6,2%
Proventi ed oneri finanziari	-€ 6.491,00	-€ 348,00	
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ -	€ -	
Risultato prima delle imposte	€ 142.908,00	€ 140.389,00	+1,8%
Imposte sul reddito dell'esercizio	-€ 54.804,00	-€ 58.803,00	
Utile dell'esercizio	€ 88.104,00	€ 81.586,00	+8%

La rappresentazione dell'andamento dei principali aggregati economici del Bilancio societario, conferma, senz'altro, una stabile e, al contempo, performante dinamica costi - ricavi aziendali, in piena continuità rispetto all'esercizio precedente e, soprattutto, in linea con gli obiettivi di mantenimento dell'equilibrio economico - finanziario e patrimoniale della Euro.PA Service S.r.l., ribaditi dai Soci nelle diverse sessioni assembleari e di controllo analogo.

Al fine di scandagliare ancora più accuratamente l'andamento gestionale ed economico - finanziario della Società, si ritiene utile rappresentare il quadro riepilogativo del contributo fornito dalle UU.OO.CC. Servizio Immobili, Servizi Strumentali, Servizi Territoriali e Servizio S.U.A.P. alla formazione del risultato di esercizio 2016.

In allegata tabella si riporta il Conto economico riclassificato per unità di business relativo al Bilancio 2016.

Tab. 5 – Conto Economico riclassificato per unità di business

	Servizio Immobili	Servizi Strumentali	Servizi Territoriali	Servizi SUAP	Totale Servizi	Bilancio 2015	Δ %
RICAVI	€ 1.626.413,31	€ 3.619.137,75	€ 276.686,56	€ 29.830,00	€ 5.552.067,62	€ 4.014.671,06	+38,3%
<i>in %</i>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
COSTI PER SERVIZI	-€ 893.927,29	-€ 2.618.297,46	-€ 117.465,84	-€ 4.654,00	-€ 3.634.344,59	-€ 2.307.344,25	+57,5%
<i>in %</i>	-55,0%	-72,3%	-42,5%	-15,6%	-65,5%	-57,5%	
MARGINE COMMERCIALE LORDO DI COMMESSA	€ 732.486,02	€ 1.000.840,29	€ 159.220,72	€ 25.176,00	€ 1.917.723,03	€ 1.707.326,81	+12,3%
<i>in %</i>	45,0%	27,7%	57,5%	84,4%	34,5%		
COSTI PER MATERIALI	-€ 27.826,65	-€ 61.088,53	-€ 7.834,82	-€ -	-€ 96.750,00	-€ 85.641,12	+13%
<i>in %</i>	-1,7%	-1,7%	-2,8%	0,0%	-1,7%	-2,1%	
COSTI DEL PERSONALE	-€ 389.294,14	-€ 313.091,56	-€ 114.372,78	-€ 45.028,51	-€ 861.786,99	-€ 758.099,16	+16,5%
<i>in %</i>	-23,9%	-8,7%	-41,3%	-151,0%	-15,5%	-18,9%	
MARGINE COMMERCIALE NETTO DI COMMESSA	€ 315.365,23	€ 626.660,20	€ 37.013,12	€ 19.852,51	€ 959.186,04	€ 863.586,53	+11,1%
<i>in %</i>	19,4%	17,3%	13,4%	-66,6%	17,3%	21,5%	
COSTI CORPORATE	-€ 286.829,62	-€ 339.928,36	-€ 72.876,49	-€ 19.782,06	-€ 719.416,54	-€ 619.952,66	+16%
<i>in %</i>	-17,6%	-9,4%	-26,3%	-66,3%	-13,0%	-15,4%	
EBITDA	€ 28.535,61	€ 286.731,85	€ 35.863,38	€ 39.634,58	€ 239.769,50	€ 243.633,87	-1,6%
<i>ebitda margin</i>	1,8%	7,9%	-13,0%	-132,9%	4,3%	6,1%	
AMMORTAMENTI	-€ 6.866,62	-€ 82.209,78	-€ 1.168,15	-€ 125,94	-€ 90.370,50	-€ 104.021,34	-13,1%
<i>DAP margin</i>	-0,4%	-2,3%	-0,4%	-0,4%	-1,6%	-2,6%	
EBIT	€ 21.668,99	€ 204.522,06	€ 37.031,53	€ 39.760,52	€ 149.399,00	€ 139.612,53	+7%
<i>ebit margin</i>	1,3%	5,7%	-13,4%	-133,3%	2,7%	3,5%	
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-€ 1.991,10	-€ 4.430,65	-€ 338,73	-€ 36,52	-€ 6.797,00	-€ 371,89	+1727%
<i>in %</i>	-0,1%	-0,1%	-0,1%	-0,1%	-0,1%	0,0%	
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ 306,00	€ -	€ -	€ -	€ 306,00	€ 1.148,60	-73,4%
<i>in %</i>	0,02%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
PROFIT BEFORE TAXES	€ 19.983,89	€ 200.091,41	€ 37.370,26	€ 39.797,04	€ 142.908,00	€ 140.389,24	+1,8%
<i>pbt margin</i>	1,2%	5,5%	-13,5%	-133,4%	2,6%	3,5%	
TASSE (IRES + IRAP)	-€ -	-€ -	-€ -	-€ 54.804,00	-€ 54.804,00	-€ 58.803,00	-6,8%
<i>% tax rate</i>	-	-	-	-38,3%	-38,3%	-41,9%	
NET PROFIT	€ -	€ -	€ -	€ 88.104,00	€ 88.104,00	€ 81.586,24	+8%
<i>in %</i>	-	-	-	1,6%	1,6%	2,0%	

Analizzato sotto il profilo della redditività generata dalle singole U.O.C., si conferma, anche per il 2016, il fondamentale contributo in tal senso assicurato dai Servizi Strumentali a livello di EBIT sia in valore assoluto per € 204.522,06 che relativo, in virtù di una incidenza sul fatturato nell'ordine del 5,7%, entrambi valori migliorativi rispetto al consuntivato 2015 pari, rispettivamente, ad € 130.137,12 in termini assoluti e del 4,4% relativi. Il miglioramento dei risultati gestionali conseguiti è senza dubbio da ascrivere ad una varietà di fattori, tra i quali, non ultimo, l'implementazione di una metodologia di imputazione dei costi per servizi centrali della Società rispondente alla specifica articolazione operativa aziendale e non più, solo ed esclusivamente, alla incidenza degli stessi sul volume d'affari generato. L'EBIT assicurato dai Servizi

Strumentali risulta, pertanto, essere in territorio ampiamente positivo rispetto alla gestione societaria nel suo complesso, registrando punte significative di marginalità all'interno delle UU.OO. Strade e Segnaletica, in virtù del processo di produzione interna del servizio con tecnici ed operai all'uopo dedicati, un discreto ritorno economico dalle attività della U.O. Servizi Energetici scontando, invece, alcune criticità di gestione e di risultato nell'ambito, da un lato, dell'U.O. Servizi Custodia e Pulizia, in ragione dell'entrata a regime dei nuovi assetti contrattuali con i Comuni e con l'appaltatore Miorelli Service S.p.a. solo a far data dal maggio 2016 e, dall'altro, della U.O. Servizio Neve in considerazione delle spese sostenute nel corso dell'esercizio per l'allestimento della nuova piattaforma neve di Canegrate.

Spostando l'analisi ai risultati prodotti dalla U.O.C. Servizio Immobili nel corso del 2016, è d'uopo segnalare il contributo fornito all'EBIT aziendale sia in valore assoluto per € 21.669,00 che relativo, grazie all'incidenza sul fatturato dell'1,3%, entrambi valori migliorativi rispetto al consuntivato 2015 pari, rispettivamente, ad € 9.186,43 in termini assoluti e dell'1,2% relativi. Da sottolineare il ricorso ad un maggiore approvvigionamento esterno di lavori e servizi rispetto al 2015, giustificato prevalentemente dall'incremento dei volumi manutentivi richiesti dalla gestione degli stabili E.R.P., fermo restando l'ottenimento, comunque positivo, di un livello di abbassamento dell'incidenza del costo del personale dal 45,5% del fatturato del precedente esercizio al 23,9% dell'attuale, pur a fronte di numerose assunzioni interne. Specularmente a quanto evidenziato per i Servizi Strumentali, sui risultati gestionali dell'unità ha, invece, inciso negativamente l'adozione della summenzionata nuova modalità di imputazione

dei costi corporate della Società, essendo il Servizio Immobili più articolato in termini di unità di personale oggetto di prestazioni dei servizi centrali, di spazi immobiliari utilizzati, di numerica del parco mezzi aziendali in uso, di dotazioni strumentali assegnate.

In ordine al risultato conseguito dalla U.O.C. Servizi Territoriali, pur a fronte di una progressione del fatturato del 12,3% rispetto al consuntivato 2015, l'unità sconta un EBIT negativo nel 2016 per € 37.032,00. Sul risultato gestionale hanno pesato € 42.000,00 di ulteriori costi sostenuti per lo start up di innovativi servizi, quali la bonifica delle banche dati tributarie TARI presso i Comuni di Canegrate, Inveruno, Legnano e Magnago, il supporto strumentale ai processi amministrativi correlati al tema dell'Agenda Digitale nel Comune di Villa Cortese e le attività di implementazione del S.I.T. relativo al patrimonio verde comunale di Legnano. Al netto di queste componenti negative di reddito, di per sé inidonee a generare ricavi incrementali in corso di esercizio per la loro intrinseca natura di investimento commerciale in nuovi servizi strumentali erogati dalla Società, si assesterebbe in territorio positivo, in linea con le risultanze del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2015.

Con riferimento, infine, alla U.O.C. Servizi S.U.A.P., si registra il risultato particolarmente negativo prodotto nel corso del 2016, in linea con le risultanze negative del precedente esercizio e portato da un modello di business non più sostenibile per l'Azienda, laddove basato sulla corresponsione diretta da parte dell'utenza di diritti di segreteria e tariffe, stabilite dagli Enti in misura non sufficiente a remunerare il servizio né tantomeno a coprirne i relativi costi.

In corso d'anno si è coerentemente proceduto ad una profonda revisione dell'assetto contrattuale e tariffario del servizio reso all'utenza dei Comuni associati e formalizzato, di recente, con l'approvazione ed entrata in vigore, a far data dal giorno 1 gennaio 2017, della nuova Convenzione prevedente un nuovo regime tariffario verso l'utenza, nonché la corresponsione diretta da parte degli Enti di un canone annuo alla Euro.PA Service S.r.l. per le attività strumentali erogate.

In analogia ed in continuità con quanto consuntivato a livello di Bilancio d'esercizio 2015, anche per il 2016 è confermato il conseguimento di lusinghiere performances aziendali, alla luce di indicatori gestionali quali EBITDA ed EBIT di gran lunga positivi, di livelli di ammortamenti non penalizzanti, di una sostanziale indipendenza dal credito bancario per il finanziamento dell'operatività corrente e di politiche operative vocate all'ottimizzazione dei processi di produzione dei servizi erogati in un'ottica, in ultima analisi, di riqualificazione della spesa corrente e per investimento operata sul territorio dai Comuni Soci per il tramite di un organismo societario strumentale interamente partecipato.

Principali dati patrimoniali.

Lo stato patrimoniale della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

	2016	2015
IMMOBILIZZAZIONI	€ 369.606,00	€ 459.276,00
ATTIVO CIRCOLANTE	€ 2.868.172,00	€ 1.476.948,00
RATEI E RISCONTI	€ 25.159,00	€ 123.687,00
TOTALE ATTIVO	€ 3.262.937,00	€ 2.059.911,00
PATRIMONIO NETTO	€ 290.378,00	€ 204.811,00
TFR	€ 222.651,00	€ 204.232,00
DEBITI	€ 2.548.487,00	€ 1.358.210,00
RATEI E RISCONTI	€ 201.421,00	€ 292.658,00
TOTALE PASSIVO	€ 3.262.937,00	€ 2.059.911,00

L'analisi dello Stato Patrimoniale della Euro.PA Service S.r.l. fotografa una dinamica di movimentazione dell'attivo e del passivo societario sostanzialmente in linea con quella dell'anno precedente.

Alla chiusura dell'esercizio l'Attivo Circolante è rappresentato per € 1.757.644 da crediti commerciali vantati nei confronti degli Enti Soci con scadenza entro l'esercizio e, per € 648.883, per crediti tributari maturati dalla Società, quale portato contabile dei meccanismi di split payment applicato a quei soggetti giuridici, quali la Euro.PA Service S.r.l., che sviluppano rilevanti fatturazioni nei riguardi della Pubblica amministrazione.

In riferimento alla articolazione dei Debiti alla chiusura dell'esercizio, è prevalentemente rappresentato per € 1.988.760 da debiti commerciali scadenti entro l'esercizio e per € 400.017 da debiti bancari scadenti entro l'esercizio e riferiti, quest'ultimi, a linee di credito bancarie per anticipo contratti.

In diminuzione le immobilizzazioni per effetto dell'ammortamento ordinario annuo di € 93.370,00, che ha ricondotto, rispettivamente, ad € 340.000,00 il valore delle immobilizzazioni immateriali ascrivibili, in misura prevalente, a precedenti investimenti effettuati da AMGA Legnano S.p.a. su impianti termici e di videosorveglianza presi in carico dal Comune di Legnano oltre che a costi

per concessione licenze e marchi, avviamento ed acquisito ramo d'azienda, e ai restanti € 29.418,00 il valore delle immobilizzazioni materiali, riferite ad attrezzature stradali e della segnaletica, informatiche ed altre generali d'azienda.

Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente.

L'Organo Amministrativo ritiene di poter omettere le informazioni di cui trattasi in quanto non sono significative in considerazione all'attività svolta dalla Società.

Informazioni relative alle relazioni con il personale.

Nel corso del 2016 è stata implementata una politica di rafforzamento organizzativo della Società, in linea con il "Piano dei Fabbisogni di Personale 2016 -2018" ed il "Piano delle Assunzioni "2016 - 2018" validati dall'Organo di Controllo Analogico nella seduta del 3 novembre 2015 ed in coerenza con i targets fissati in seno alla Relazione Previsionale 2016 approvata dalla successiva Assemblea dei Soci del 18 dicembre 2015. Grazie ad un notevole sforzo amministrativo e procedurale interno, sono state avviate e perfezionate sette diverse procedure di selezione pubblica per titoli ed esami finalizzate alla formazione di altrettante graduatorie triennali da cui attingere per l'assunzione dei relativi profili professionali. In esito alle suddette procedure selettive e alla dinamica complessiva di ingressi ed uscite aziendali, al 31 dicembre 2016, la Euro.PA Service S.r.l. presenta un organico di personale di 26 unità, così distribuite: sette operai, dieci impiegati e quattro quadri con contratto a tempo

pieno e indeterminato, un operaio con contratto part-time a tempo indeterminato, un operaio con contratto part - time a tempo determinato in assolvimento degli obblighi di legge di cui alla Legge n. 68 / 99, un dirigente con contratto a tempo pieno e determinato, un collaboratore co.co.co. a supporto delle attività U.O. Servizi Energetici ed un collaboratore co.co.co. a supporto delle attività della U.O.C. Servizi Territoriali. Nell'ambito delle politiche di turnover aziendali, da registrare l'uscita per collocamento in stato di quiescenza del Sig. Di Somma Gennaro a far data dall'1 aprile 2016, con un saldo netto di personale dipendente, computato anno su anno al netto delle posizioni di collaboratori co.co.co. presenti in azienda, positivo per 10 unità che, al contempo, ha consentito un significativo abbassamento dell'età media dei lavoratori, diminuita dai 55,07 anni del 2015 ai 44 anni dell'esercizio 2016. In ordine allo stato delle relazioni industriali e sindacali, nel corso dell'anno sono proseguite con successo le trattative tra le parti per l'armonizzazione dei diversi istituti contrattuali presenti in Società e formalizzate, far data dal 30 dicembre 2016, con la sottoscrizione del relativo Verbale di accordo che ha sancito il definitivo passaggio dell'intero organico aziendale al CCNL Servizi di Pulizia e Servizi Integrati / Multiservizi in sostituzione dei preesistenti istituti del CCNL Terziario, Distribuzione e Servizi applicato agli ex dipendenti della Euro.PA S.r.l. e quello del CCNL Gas - Acqua operante per gli ex dipendenti di AMGA Service S.r.l.

Situazione fiscale della Società.

La situazione fiscale della Società è del tutto regolare in quanto risultano pagate le imposte a carico dell'esercizio precedente e non vi sono residui di IRES o IRAP scaduti ancora dovuti all'Erario. Sono inoltre stati regolarmente versati gli acconti relativi all'esercizio. Analogamente a quanto fatto in passato gli stanziamenti appostati in Bilancio in chiusura di questo esercizio sono congrui rispetto al debito tributario emergente dalla dichiarazione dei redditi. Precisiamo inoltre che anche gli altri obblighi tributari derivanti dall'I.V.A., ritenute d'acconto, ecc., sono stati regolarmente assolti.

Si ribadisce al riguardo quanto già anticipato in precedenti paragrafi circa la posizione attiva della Società in materia di IVA, alla luce di un credito IVA maturato nei confronti dell'Erario pari ad € 648.883,00, frutto della ordinaria applicazione del regime di split payment in sede di fatturazione attiva verso i Comuni Soci durante l'esercizio sociale.

Informazioni ai sensi dell'art. 2435 bis, comma 7. del C.C.

Ai sensi e per gli effetti del 7° comma dell'articolo 2435 bis del C.C. si dichiara inoltre che la Società non possiede né ha mai posseduto durante l'esercizio azioni o quote di Società controllanti anche per tramite di Società fiduciaria o per interposta persona.

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del C.C.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del C.C. si precisa che la Società non utilizza strumenti finanziari.

Rischio di liquidità.

Si segnala che la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un rischio di liquidità. Per far fronte alle eventuali esigenze di liquidità dispone di due contratti di Fido di Conto Corrente Ordinario per Anticipo su Contratti / Ordini rispettivamente di € 450.000,00 e di € 400.000,00 sottoscritti con due istituti di credito operanti a livello nazionale e regionale allo stato utilizzati per € 400.000,00 circa e una ulteriore linea di credito per scoperto di c/c per ulteriori € 250.000,00 sottoscritta con un terzo istituto di credito di rilievo nazionale non attivata in corso d'anno.

Informazione ai sensi degli artt. 2427 e 2497-bis C.C.

Considerazioni in merito al risultato di Bilancio ed evoluzione prevedibile della gestione (articolo 2428 n. 6).

Il risultato del Bilancio dell'esercizio 2016 testimonia, come tra l'altro già evidenziato in sede di approvazione del Bilancio 2015, della adeguatezza e profittabilità del *business model* adottato a livello operativo aziendale, in rapporto agli indirizzi forniti dai Comuni Soci di dotare il territorio dell'Altomilanese di un organismo societario partecipato in grado di coniugare, da un lato, la valorizzazione dei meccanismi di programmazione ed implementazione su scala sovraterritoriale dei servizi strumentali affidati alla Euro.PA Service S.r.l. e, dall'altro, la produzione di outputs pubblici a servizio delle Amministrazioni clienti in condizioni di efficacia ed efficienza della gestione.

Come già ampiamente documentato e commentato nei precedenti paragrafi, il 2016 si è caratterizzato come l'anno dell'ulteriore consolidamento delle attività societarie, premiate, in quanto tali, da una numerica di servizi affidati e da risultati operativi in termini di crescita del fatturato e di indicatori gestionali di EBITDA ed EBIT, in misura superiore non solo alle risultanze dell'esercizio precedente ma, anche e soprattutto, alle stime economico - finanziarie e patrimoniali contenute nella Relazione Previsionale 2016 approvata dall'Assemblea dei Soci del 18 dicembre 2015.

Da sottolineare, sempre con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, una spiccata propensione da parte delle strutture amministrative e tecniche degli Enti Soci, rispetto a quanto effettivamente percepito nel primo anno di attività societaria, a promuovere presso le rispettive Amministrazioni il conferimento di servizi strumentali alla Euro.PA Service S.r.l., ampliando il perimetro dei servizi affidabili dalle tradizionali attività di supporto in ambito informativo territoriale e di assistenza al procedimento amministrativo, ai settori del facility management degli edifici e del facility management urbano a maggiore intensità operativa.

Il processo di consolidamento societario portato con successo a compimento nel corso del 2016 è stato reso possibile grazie ad varietà di fattori, tra i quali, precipuamente, una crescita ordinata e coerente del tessuto organizzativo aziendale, in termini, rispettivamente, di incremento qualiquantitativo dell'organico di personale, di evoluzione dell'assetto infrastrutturale delle sedi direzionali ed operative, di specializzazione produttiva, da un lato, nell'area dei servizi manutentivi e gestionali degli immobili comunali e di Edilizia

Residenziale Pubblica e, dall'altro, nell'area dei servizi ad alto contenuto tecnologico quali servizi di conduzione, manutenzione e gestione di impianti termici, servizi di manutenzione e gestione dei sistemi di videosorveglianza e lettura targhe, servizi di relamping edifici, valorizzando, al contempo, capacità di progettazione, di approvvigionamento lavori, servizi e forniture e di coordinamento tecnico - operativo delle unità organizzative dedicate.

Con riferimento alla prevedibile evoluzione della gestione, alla data odierna non risultano particolari segnali di rallentamento dell'attività e, anzi, continua in maniera proficua l'attivazione di nuovi contratti di servizio strumentali. A partire dal gennaio 2016 è operativo, infatti, con il Comune di Magnago il contratto di gestione di 38 unità immobiliari E.R.P. di proprietà comunale, mentre è in corso di finalizzazione l'affidamento dell'analogo servizio da parte dei Comuni di Buscate ed Inveruno, precisamente, per 26 e 35 unità immobiliari, portandone a 572 il totale gestito dalla Società al primo semestre 2017. Nell'ambito dei progetti di videosorveglianza e lettura targhe, procedono regolarmente le attività di ammodernamento degli impianti di Canegrate e Parabiago per complessivi € 380.000,00, con previsione di perfezionamento in corso d'anno, altresì, dell'affidamento pluriennale del medesimo servizio strumentale da parte del Comune di Villa Cortese.

In evoluzione risulta l'assetto dei mandati di gestione dei servizi di custodia e pulizia degli edifici, con l'acquisizione dal primo gennaio 2017 dell'affidamento del servizio da parte del Comune di Arconate e la prossima finalizzazione del relativo contratto di servizio con il Comune di Buscate, nell'ambito dello sviluppo di un progetto sperimentale di global service manutentivo comunale

riguardante, nella fattispecie, i servizi manutentivi degli stabili comunali, il servizio di conduzione e manutenzione degli impianti termici ed i servizi strumentali cimiteriali. Da segnalare, infine, che sono in corso le procedure di affidamento di un significativo intervento di relamping degli edifici comunali di Arconate, in cui la Euro.PA Service S.r.l., forte dell'esperienza maturata a Turbigo, ha inteso presidiare l'intera catena del valore delle attività per un importo totale superiore ai 115.000,00 € ed inclusiva di una quota di rilevanti contributi in conto capitale finanziabili alla luce della pratica di Conto Termico 2.0. predisposta dalla Società.

Prosegue, in linea con i precedenti esercizi, il graduale ma costante processo di internalizzazione delle attività di produzione di beni e servizi strumentali erogati ai Comuni Soci, valorizzando la dimensione organizzativa ormai raggiunta dalla Società e supportandola, adeguatamente, attraverso la implementazione di un mirato programma di investimenti in nuovi beni strumentali da realizzarsi nel corso del corrente anno.

È d'uopo infine ricordare che, nel corso del 2016, sono state avviate le procedure di adeguamento dello Statuto previste ai sensi del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175. Nella seduta dell'Organo di Controllo Analogico della Euro.PA Service S.r.l. del 6 dicembre 2016, si è preso formalmente atto della proposta di modifica dello Statuto Sociale in ragione degli specifici e puntuali obblighi di adeguamento previsti dal nuovo "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" ma, al contempo, si è unanimemente stabilito di sospenderne la relativa procedura societaria, inizialmente da perfezionarsi entro la perentoria scadenza del 31 dicembre 2016, alla luce degli effetti giuridici

derivanti dalla Sentenza della Corte di Cassazione n. 251 / 2016 in ordine alla legittimità costituzionale del citato Decreto Legislativo. L'evoluzione del quadro giuridico - normativo è tuttora in corso e, ai fini della presente, si informa che con proprio provvedimento del 17 febbraio 2017 il Consiglio dei Ministri ha approvato una bozza di schema di decreto correttivo che ha posticipato, alla nuova scadenza del 31 luglio 2017, la formalizzazione delle procedure societarie di adeguamento degli statuti alle nuove norme. Il provvedimento governativo è stato opportunamente trasmesso al Consiglio di Stato e dallo stesso licenziato in data 14 marzo u.s. con parere favorevole con osservazioni n. 638, fermo restando l'esame preliminare delle Commissioni parlamentari competenti e, soprattutto, l'intesa con gli Enti locali, ai fini dell'approvazione definitiva del decreto correttivo da parte del Consiglio dei Ministri e la relativa entrata in vigore.

Conclusioni.

Signori Soci, il Consiglio di Amministrazione, nel presentare all'Assemblea il risultato di Bilancio che evidenzia un utile pari ad Euro 88.104,00 al netto degli ammortamenti di legge e della tassazione, propone di destinare il risultato di esercizio di Euro 88.104,00 a riserva di utili disponibili al netto della quota di legge da destinare a riserva legale.

Legnano, 24 marzo 2017

Il Presidente del Cda

