

EURO.PA SERVICE S.R.L.

Sede Legale - Legnano (MI) - via Cremona, 1

Capitale Sociale Euro 86.800,00

C.C.I.A.A. N° 1826604

Codice Fiscale e n. Registro Imprese Tribunale di Milano n° 05494610966

Premessa

Il Bilancio è stato redatto in forma abbreviata con indicazione nella nota integrativa delle informazioni richieste dall'art. 2428 cod. civ. n. 3 e 4, pertanto la presente relazione conterrà le informazioni che l'Organo amministrativo ha ritenuto opportuno comunicare o fare oggetto di approfondimento.

Relazione degli amministratori sulla gestione (ex art. 2428 C.C.).

Con la presente relazione si intende fornire una informativa generale sulle principali attività che hanno riguardato l'operatività organizzativa, commerciale, amministrativa, economico - finanziaria e patrimoniale della Società con riferimento all'esercizio sociale chiuso al 31.12.2017.

La Società, come è noto, è ad oggi partecipata dai Comuni di Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Canegrate, Casorezzo, Castano Primo, Cuggiono, Dairago, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, Robecchetto con Induno, Turbigo, Villa Cortese. La Società, attiva nel settore dei servizi strumentali agli Enti Locali Soci, ha registrato un ampliamento del portafoglio dei servizi strumentali erogati, con conseguente aumento dei volumi operativi aziendali, favorendo un

graduale processo di riequilibrio geografico delle attività all'interno della compagine dei Comuni Soci.

In tabella si riporta un quadro riepilogativo aggregato dei servizi affidati e svolti a favore dei Comuni Soci nel 2017 raggruppati per aree di business aziendali.

Tab. 1 - Affidamenti servizi anno 2017

COMUNI	U.O.C. SERVIZIO IMMOBILI	U.O.C. SERVIZI STRUMENTALI	U.O.C. SERVIZI TERRITORIALI	U.O.C. SERVIZI SUAP
ARCONATE		Pulizia e custodia degli edifici, Servizi di sgombero e spazzamento neve, Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti termici, Servizi di relamping edifici	SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUEDE, VPN	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
BERNATE TICINO				Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
BUSCATE	Gestione alloggi S.A.P.	Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti termici	SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUEDE, VPN	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
CASOREZZO			SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUEDE, VPN	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
CANEGRATE		Pulizie e custodia edifici, Servizi cimiteriali, Servizi di manutenzione impianti videosorveglianza e lettura targhe, Servizi di sgombero e spazzamento neve		
CASTANO PRIMO		Pulizia e custodia edifici	SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, VPN	
CUGGIONO			SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUEDE, VPN	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
DAIRAGO	Gestione alloggi S.A.P.		SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUEDE, VPN, Servizi di supporto in ambito tributario	
INVERUNO	Gestione alloggi S.A.P.	Pulizia e custodia edifici	SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, VPN, Servizi di supporto in ambito tributario	
MAGNAGO	Gestione alloggi S.A.P.	Pulizia e custodia degli edifici	SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUEDE, VPN, Servizi di supporto in ambito tributario	Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative
LEGNANO	Manutenzione stabili comunali, Gestione alloggi S.A.P., Servizi elettorali	Pulizia e custodia degli edifici, Manutenzione strade e marciapiedi, Manutenzione segnaletica, Servizio di reperibilità, Servizi di sgombero e spazzamento neve, Servizi di manutenzione impianti videosorveglianza e lettura targhe, Servizio di conduzione e manutenzione degli impianti termici, Servizi di supporto tecnico gestione teatro	SIT, Servizio supporto gara Banda Larga Aggregazione Comuni della Valle Olona, Servizio supporto comunicazione	
PARABIAGO	Gestione alloggi S.A.P., Servizi elettorali	Pulizia e custodia degli edifici, Manutenzione della segnaletica, Servizi di sgombero e spazzamento neve, Servizi di manutenzione degli impianti di videosorveglianza e lettura targhe	SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUEDE, VPN	
ROBECCHETTO C. I.			SIT, Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, SUEDE, VPN	
TURBIGO	Manutenzione impiantistica stabili comunali, Gestione alloggi S.A.P.	Servizio di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici		
VILLA CORTESE		Servizio di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici		Gestione dello sportello telematico ed istruttoria pratiche autorizzative

Con riferimento all'attività operativa svolta ed in linea con quanto previsto ai sensi della Relazione Previsionale 2017 approvata dall'Assemblea dei Soci del 22 dicembre 2016, è stata perfezionata la procedura di acquisizione dei nuovi

mandati di gestione dei servizi amministrativi e manutentivi del patrimonio del servizio abitativo pubblico, d'ora in poi S.A.P., dei Comuni di Buscate, Dairago, Inveruno e Turbigo, conducendo, al contempo, a pieno regime le analoghe attività svolte presso i Comuni di Legnano, Magnago e Parabiago. In corso d'anno sono stati, altresì, acquisiti ed avviati il servizio di sgombero e spazzamento neve nel Comune di Canegrate ed il servizio di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici e di condizionamento del Comune di Buscate.

Da segnalare, altresì, l'importante sforzo organizzativo messo in campo dalla Società con riferimento alle operazioni di efficientamento energetico degli stabili comunali di Arconate e Turbigo e all'implementazione dei progetti di ammodernamento ed ampliamento delle reti di videosorveglianza e lettura targhe nei territori di Canegrate e Parabiago.

Il quadro generale delle operations e degli indicatori gestionali in esame conferma la validità di un modello di business fortemente vocato allo sviluppo di piattaforme gestionali sovraterritoriali, intese come strumento organizzativo cardine sia delle politiche manutentive dei patrimoni immobiliari, stradali e di infrastrutture ICT gestiti, che di aggregazione della domanda territoriale di lavori, servizi e forniture.

È possibile affermare che l'evoluzione organizzativa, amministrativa, economico - finanziaria, patrimoniale e giuridica della Euro.PA Service S.r.l. procede in coerenza con le indicazioni ricevute dai Soci circa un ordinato processo di espansione territoriale dell'Azienda, un adeguato profilo qualitativo e quantitativo dei servizi erogati, uno sviluppo operativamente ed

economicamente sostenibile delle dimensioni organizzative aziendali, mantenendo nel tempo l'equilibrio economico - finanziario e patrimoniale della Società.

In tal senso i risultati del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, con un dato di fatturato di € 6.262.603,92 in crescita del +12,8% rispetto al 2016 ed il conseguimento, per il terzo anno consecutivo, di un utile di esercizio in misura pari ad € 49.440,00, configura il sostanziale rispetto dei targets qualitativi e quantitativi prefigurati dai Soci e il dipanarsi, all'interno di una cornice di profittabilità di fondo della gestione, di una esperienza societaria in linea con l'obiettivo di dotare il territorio dell'Altomilanese di un organismo societario di matrice pubblica capace di erogare servizi strumentali ai Comuni Soci sulla base di stringenti principi di efficacia, efficienza, razionalità ed economicità dell'azione amministrativa aziendale.

Principali dati economici.

In coerenza con il mandato ricevuto dai Soci, la Società ha operato con la massima diligenza e cura nel garantire il sostanziale equilibrio economico, finanziario e patrimoniale nella conduzione delle attività societarie. Il conseguimento di un utile di esercizio pari ad € 49.440,00, oltre ad attestare la capacità di produzione di servizi nei confronti dei Comuni Soci in condizioni di economicità della gestione, garantisce una continuità di fondo al processo di consolidamento patrimoniale dell'Azienda.

Come già menzionato, il fatturato aziendale conseguito nell'esercizio in esame è stato pari ad € 6.262.603,92, registrando un aumento del +12,8% rispetto alla

cifra d'affari dell'anno precedente. La progressione numerica dei ricavi delle vendite e delle prestazioni registrata dalla Società, seppure in misura meno accentuata rispetto al precedente esercizio, disegna una traiettoria di sviluppo del fatturato che può considerarsi a tutt'oggi strutturale.

Per finalità di analisi, si allega apposita tabella riportante il quadro riepilogativo dei ricavi delle U.O.C. ripartiti sia per Comuni di competenza che per voci di fatturato.

Tab. 2 - Suddivisione ricavi U.O.C. per Comuni di competenza

	U.O.C. Servizio Immobili	U.O.C. Servizi Strumentali	U.O.C. Servizi Territoriali	U.O.C. SUAP	Ricavi Totali U.O.C.	Peso%
Arconate	€ -	€ 201.912,45	€ 15.378,05	€ 6.704,70	€ 223.995,20	3,58%
Bernate Ticino	€ -	€ -	€ 1.250,00	€ 3.354,52	€ 4.604,52	0,07%
Buscate	€ 4.375,05	€ 21.836,37	€ 13.893,69	€ 4.588,00	€ 44.693,11	0,71%
Canegrate	€ 141.116,44	€ 186.633,77	€ -	€ -	€ 327.750,21	5,23%
Casorezzo	€ -	€ -	€ 3.819,10	€ 6.629,76	€ 10.448,86	0,17%
Castano Primo	€ -	€ 47.528,88	€ -	€ -	€ 47.528,88	0,76%
Cuggiono	€ -	€ -	€ 20.510,62	€ 8.676,50	€ 29.187,12	0,47%
Dairago	€ 13.617,68	€ -	€ 11.671,22	€ -	€ 25.288,90	0,40%
Inveruno	€ 13.159,57	€ 30.375,00	€ 10.122,12	€ -	€ 53.656,69	0,86%
Legnano	€ 1.660.571,12	€ 2.359.026,79	€ 147.790,39	€ -	€ 4.167.388,30	66,54%
Magnago	€ 67.462,13	€ 23.686,32	€ 32.376,17	€ 12.113,03	€ 135.637,65	2,17%
Parabiago	€ 48.799,88	€ 556.527,42	€ 27.854,40	€ -	€ 633.181,70	10,11%
Robecchetto con Induno	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	0,00%
Turbigo	€ -	€ 498.862,16	€ -	€ -	€ 498.862,16	7,97%
Villa Cortese	€ -	€ 53.895,47	€ -	€ 6.485,14	€ 60.380,61	0,96%
Subtotale	€ 1.949.101,87	€ 3.980.284,63	€ 284.665,76	€ 48.551,66	€ 6.262.603,92	100,00%
	31%	64%	5%	1%	100%	

In linea con gli esercizi precedenti, si conferma il fondamentale contributo apportato al fatturato aziendale dalla U.O.C. Servizi Strumentali (manutenzione strade e marciapiedi, segnaletica orizzontale, verticale e semaforica, servizi di reperibilità, servizi di conduzione, gestione e manutenzione degli impianti termici e di condizionamento degli stabili comunali, servizi di relamping, servizi di sgombero e spazzamento neve, servizi di custodia e pulizia, servizi cimiteriali, servizi di gestione e manutenzione sistemi di videosorveglianza) con un volume

di fatturato generato per € 3.980.284,63 in crescita del +10% rispetto al consuntivato 2016. Decisivo, in tale ottica, l'apporto incrementale per +€ 272.512,51 assicurato dalla U.O. Servizi Energetici, grazie al contributo, tra gli altri, dell'implementazione del progetto di efficientamento energetico degli stabili comunali di Turbigo per € 298.852,46 e della realizzazione del piano di relamping degli edifici comunali di Arconate per € 118.068,85, compensando il calo di corrispettivi per € 93.000,00 accusato nei servizi di conduzione, manutenzione e gestione degli impianti termici e di condizionamento di Legnano. Parimenti significative le performance di fatturato registrate, da un lato, dalla U.O. Servizi Segnaletica, per complessivi +€ 90.812,03 dovuti agli stanziamenti effettuati dal Comune di Legnano nelle aree della sicurezza pedonale e ciclopeditonale ex art. 208 del Codice della Strada e, dall'altro, dalla U.O. Servizio Neve, per totali +€ 91.425,91 quale effetto combinato dell'ampliamento della base di Comuni serviti e degli interventi operativi eseguiti a fronte di eventi di gelo e neve verificatisi nella trascorsa stagione invernale. Con ricavi in crescita di +€ 90.987,08, la U.O. Servizi di Pulizia ha beneficiato del pieno esplicarsi sull'esercizio dei servizi di custodia e pulizia degli stabili del Comune di Inveruno e delle attività cimiteriali di Canegrate, unitamente all'avvio del servizio di custodia e pulizia degli stabili comunali di Arconate, ma al di fuori dell'attuale perimetro operativo dell'appaltatore Miorelli Service S.p.a. a socio unico. Nonostante l'importante piano di investimenti implementato nel Comune di Parabiago per complessivi € 233.559,40, la U.O. Servizio Videosorveglianza presenta un saldo ricavi negativo per -€ 124.684,32 rispetto all'esercizio precedente, a causa della mancata attribuzione di nuove

commesse da parte del Comune di Legnano e dello sviluppo su scala pluriennale dei ricavi da canoni propri del progetto di ammodernamento ed ampliamento della rete di videosorveglianza e lettura targhe del Comune di Canegrate ultimato al 31.12.2017.

Con un fatturato pari ad € 1.949.101,87, la U.O.C. Servizio Immobili ha registrato una progressione del +19,8% sul consuntivato 2016. Un dato decisamente importante considerando che il saldo aggiuntivo di +€ 322.668,56 rispetto all'esercizio precedente, è in larga misura determinato dal significativo incremento dei volumi operativi nell'area dei servizi amministrativi e manutentivi del patrimonio S.A.P.

Sostanzialmente in linea il volume d'affari generato dalla U.O.C. Servizi Territoriali (S.I.T., Pratiche Edilizie, Anagrafe Estesa, Portale, CDU, Certificati con timbro, VPN, SUED, Servizi di supporto progetti ad infrastrutture ICT, Servizi di supporto tecnico, amministrativo e giuridico), che, con fatturato pari ad € 284.665,76, ha registrato un incremento del +2,9% rispetto al consuntivato 2016.

In netta progressione è risultata, invece, la dinamica del fatturato della unità S.U.A.P. che grazie ai canoni dei Comuni ed ai corrispettivi da utenza riscossi per € 48.551,66 totali, ha visto maggiorato del +62,76% il volume dei ricavi dell'esercizio precedente.

Per ulteriori finalità di analisi, si allega apposita tabella riportante il quadro di dettaglio dei ricavi delle U.O.C. ripartiti per singole voci di fatturato, con evidenziazione degli scostamenti rilevati rispetto all'esercizio sociale 2016.

Tab. 3 – Suddivisione ricavi U.O.C. per voci di fatturato

U.O.C. Servizio Immobili	Ricavi 2017	Ricavi 2016	Δ% Vs Bilancio 2016
Servizi di manutenzione stabili comunali	€ 982.370,94	€ 1.078.146,88	-8,9%
Servizi di gestione e manutenzione stabili S.A.P.	€ 835.329,46	€ 418.349,88	+99,7%
Servizi diversi	€ 131.401,47	€ 129.916,55	+1,1%
Subtotale ricavi	€ 1.949.101,87	€ 1.626.413,31	+19,8%
U.O.C. Servizi Strumentali			
Servizi di gestione degli impianti termici e relamping degli edifici	€ 2.001.318,85	€ 1.728.806,34	+15,8%
Servizi custodia e pulizia degli edifici comunali e cimiteriali	€ 590.932,18	€ 499.945,10	+18,2%
Servizi di manutenzione segnaletica stradale e reperibilità	€ 496.315,79	€ 405.503,76	+22,4%
Servizi di manutenzione strade, marciapiedi e pertinenze	€ 313.441,42	€ 339.611,25	-7,7%
Servizi di manutenzione e gestione videosorveglianza e lettura targhe	€ 306.729,68	€ 431.414,00	-28,9%
Servizi di sgombero neve e spazzamento strade	€ 271.546,71	€ 180.120,80	+50,8%
Servizi vari	€ -	€ 33.736,50	-100%
Subtotale ricavi	€ 3.980.284,63	€ 3.619.137,75	+10,0%
U.O.C. Servizi Territoriali			
Servizi Siscotel	€ 148.219,13	€ 140.986,55	+5,1%
Servizi SUE	€ 7.918,37	€ -	+100%
Servizi di supporto progetti infrastrutture ICT	€ 109.089,66	€ 98.840,00	+10,4%
Servizi di supporto tecnico, amministrativo e giuridico	€ 19.438,60	€ 36.860,00	-47,3%
Subtotale ricavi	€ 284.665,76	€ 276.686,55	+2,9%
U.O.C. Servizi S.U.A.P.			
Servizi S.U.A.P.	€ 48.551,66	€ 29.830,00	+62,8%
TOTALE RICAVI	€ 6.262.603,92	€ 5.552.067,61	+12,8%

Con riferimento alla componente dei costi operativi dell'esercizio, il ricorso a fonti di approvvigionamento esterno per l'esecuzione di lavori e servizi ha rappresentato la principale voce di costo della produzione in quanto, con un valore a consuntivo pari a -€ 4.418.786,60 ha inciso in misura pari al 70,6% del valore della produzione, con un aumento del +21% rispetto ai corrispettivi valori del 2016.

Sempre a fini di approfondimento, in allegata tabella si riporta il quadro riepilogativo della composizione di tali costi articolati per tipologia ed U.O.C. di competenza, con evidenziazione degli scostamenti rilevati rispetto all'esercizio sociale 2016.

Tab. 4 – Composizione costi per lavori e servizi di terzi

U.O.C. Servizio Immobili	Costi 2017	Costi 2016	Δ% Vs Bilancio 2016
Servizi di manutenzione stabili comunali	€ 394.019,46	€ 364.916,40	+8%
Servizi di amministrazione e manutenzione stabili S.A.P.	€ 671.735,89	€ 410.869,64	+63,5%
Servizi diversi	€ 71.487,30	€ 118.141,25	-39,5%
Subtotale	€ 1.137.242,65	€ 893.927,29	+27,2%
<i>in % sui ricavi unità</i>	58,3%	55,0%	
U.O.C. Servizi Strumentali			
Utenze energetiche	€ 941.924,73	€ 837.339,30	+12,5%
Servizi di gestione impianti termici e relamping degli edifici	€ 719.105,53	€ 497.648,40	+44,5%
Servizi di custodia e pulizia degli edifici	€ 549.654,41	€ 482.695,02	+13,9%
Servizi manutenzione e gestione videosorveglianza e lettura targhe	€ 327.490,84	€ 369.847,57	-11,5%
Servizi di manutenzione segnaletica stradale	€ 297.679,95	€ 129.783,70	+129,4%
Servizi di sgombero neve e spazzamento strade	€ 192.917,31	€ 166.450,57	+15,9%
Servizi di manutenzione strade e marciapiedi	€ 138.564,06	€ 134.533,35	+3,0%
Subtotale	€ 3.167.336,83	€ 2.618.297,91	+21,0%
<i>in % sui ricavi unità</i>	79,6%	72,3%	
U.O.C. Servizi Territoriali			
Servizi di manutenzione piattaforme Siscotel	€ 64.751,74	€ 31.338,02	+106,6%
Servizi di supporto progetti infrastrutture ICT	€ 63.117,38	€ 70.261,97	-10,2%
Servizi di supporto tecnico, amministrativo e giuridico	€ 6.338,00	€ 15.865,85	-60,1%
Rifatturazione per servizi di supporto vs clienti interni	-€ 25.000,00	€ -	0%
Subtotale	€ 109.207,12	€ 117.465,84	-7,0%
<i>in % sui ricavi unità</i>	38,4%	42,5%	
U.O.C. Servizi S.U.A.P.			
Servizi S.U.A.P.	€ 5.000,00	€ 4.654,00	+7,4%
Subtotale	€ 5.000,00	€ 4.654,00	+ 7,4%
<i>in % sui ricavi unità</i>	10,3%	15,6%	
TOTALE COSTI PER SERVIZI	€ 4.418.786,60	€ 3.634.345,04	+21,6%
<i>% sui ricavi totali</i>	70,6%	65,5%	

Anche se ad un primo livello di analisi si riscontra, in valore assoluto, una sostanziale coincidenza tra l'incremento dei ricavi per +€ 710.536,31 e l'aumento dei costi per servizi di +€ 782.291,31, non è corretto ricondurre la dinamica di tali costi ad un mero effetto di trascinamento contabile del fatturato aggiuntivo.

Ad un più accurato livello di indagine emerge, chiaramente, la correlazione tra il suddetto aggravio di costi e gli oneri aggiuntivi sostenuti dalla Società per l'implementazione dei progetti di efficientamento energetico degli stabili

comunali di Turbigo e di Arconate, oltreché di ammodernamento ed ampliamento degli impianti di videosorveglianza e lettura targhe di Parabiago.

Opportunamente rapportando il costo totale di € 540.895,00 sostenuto per la realizzazione dei tre interventi, all'incremento dei costi per servizi di +€ 782.291,31 registrato in corso di esercizio, ne risulta, infatti, una incidenza specifica pari ad oltre il 69% dell'aggravio contabile evidenziato.

Nell'ambito dell'analisi operata è, pertanto, evidente che in un quadro generale di assoluta economicità delle prestazioni e profittabilità dei tre progetti summenzionati, l'aumento dei costi per servizi non può che fisiologicamente imputarsi alla specificità delle forniture impiantistiche all'uopo richieste per la corretta e regolare esecuzione degli stessi.

Dall'analisi dei dati suesposti, se ne ricava un quadro informativo contabile maggiormente coerente sul governo dei costi operativi aziendali, con particolare riguardo alla prudentiale gestione dei flussi di approvvigionamento verso fornitori terzi.

Per quanto concerne la produzione di servizi eseguita ricorrendo esclusivamente a personale interno all'azienda, con una spesa totale pari ad € 924.744,57 ha inciso in percentuale pari ad al 14,8% del fatturato.

A fini di analisi ulteriore, in allegata tabella si riporta il quadro riepilogativo della composizione di tali costi articolati per tipologia ed U.O.C. di competenza.

Tab. 5 – Composizione costi U.O.C. per lavori eseguiti in economia

Lavori in economia U.O.C. Servizio Immobili	
costi per materiali	€ 31.658,19
costo del personale diretto	€ 416.053,93
Subtotale	€ 447.712,12
<i>% sui ricavi della unità</i>	23,0%
Lavori in economia U.O.C. Servizi Strumentali	
costi per materiali	€ 39.186,90
costo del personale diretto	€ 310.623,47
Subtotale	€ 349.810,37
<i>% sui ricavi della unità</i>	8,8%
Lavori in economia U.O.C. Servizi Territoriali	
costi per materiali	€ -
costo del personale diretto	€ 121.259,15
Subtotale	€ 121.259,15
<i>% sui ricavi della unità</i>	42,6%
Lavori in economia U.O.C. Servizi S.U.A.P.	
costi per materiali	€ -
costo del personale diretto	€ 26.896,35
Subtotale	€ 26.896,35
<i>% sui ricavi della unità</i>	55,4%
TOTALE LAVORI IN ECONOMIA	€ 945.677,99
<i>% sui ricavi totali</i>	15,1%

L'articolazione organizzativa aziendale riflette appieno la distribuzione dei costi per lavori e servizi eseguiti in economia, risultando, in rapporto al fatturato generato dalle unità, molto accentuata nei Servizi Territoriali e S.U.A.P. ad alta intensità di manodopera intellettuale, equilibrata nel Servizio Immobili ad alta intensità di manodopera operaia e ben dimensionata ma poco segnaletica nei Servizi Strumentali, in ragione del consistente peso esercitato dalla componente dei costi energetici sul volume delle attività.

Riguardo alla componente dei costi generali sopportati dalla Società nel corso del 2017, la politica aziendale, in stretta continuità con quanto operato nel

precedente esercizio, è stata orientata al contenimento entro livelli strettamente fisiologici delle spese per funzioni centrali e di staff, ritenendo il governo di tale variabile fondamentale ai fini del conseguimento di indirette economie di spesa nell'erogazione dei servizi strumentali ai Comuni Soci.

Con finalità di puntuale dettaglio, in allegata tabella si riporta la fotografia dei costi corporate sostenuti nel 2017.

Tab. 5 - Composizione costi corporate

Costi corporate		
costi per personale di sede	€	256.591,95
<i>% sui ricavi totali</i>		4,1%
costi per consulenze	€	50.013,12
<i>% sui ricavi totali</i>		0,8%
costi per spese autoveicoli	€	41.335,65
<i>% sui ricavi totali</i>		0,7%
costi per locazioni e facilities	€	131.724,04
<i>% sui ricavi totali</i>		2,1%
costi per servizi generali	€	166.072,15
<i>% sui ricavi totali</i>		2,7%
costi per spese ed attrezzature informatiche	€	91.753,68
<i>% sui ricavi totali</i>		1,5%
oneri diversi di gestione	€	18.612,01
<i>% sui ricavi totali</i>		0,3%
TOTALE COSTI CORPORATE	€	756.102,60
<i>% sui ricavi totali</i>		12,1%

Pur in presenza di un incremento in valori assoluti da +€ 719.416,54 a +€ 756.102,60 delle spese corporate sostenute rispetto all'esercizio precedente, il dato è particolarmente positivo tenuto conto dell'avvenuto ridimensionamento del peso percentuale di tali costi sul totale del fatturato, ulteriormente ridottosi dal 13% dell'anno 2016 al 12,1% odierno.

La dinamica descritta è altresì degna di nota, in considerazione dell'assorbimento percentuale operato dall'aumento delle spese per funzioni centrali di +€ 36.686,06 sull'incremento della cifra d'affari annua di +€ 710.536,31 e che, in misura pari al 5,2%, è risultato essere meno che proporzionale all'incidenza del dato corporate finale sul fatturato.

Nello specifico, alla voce "costi per personale di sede", oltre al costo lordo aziendale dello staff corporate costituito dal Direttore, dalla Coordinatrice del Servizio Amministrazione, Finanza e Controllo e dall'addetto all'ufficio segreteria tecnica ed amministrativa, sono ricompresi il costo lordo aziendale degli emolumenti corrisposti al Consiglio di Amministrazione della Società per € 24.833,00.

Con riferimento alle voci "costi per consulenze" dell'esercizio 2017, è d'uopo rilevare che hanno pesato rispettivamente per € 20.780,10 le spese relative a consulenze fiscali e societarie, per € 8.545,98 le consulenze legali e notarili, per € 5.602,00 le consulenze tecniche varie, per € 8.029,04 le consulenze in materia di gestione paghe e contributi e medicina del lavoro, per € 6.656,00 l'emolumento corrisposto all'Organo di revisione denotando, nel complesso, un contenuto ricorso a figure professionali esterne, alla luce sia della mole di fatturati generati che del numero di dipendenti e collaboratori ad oggi in organico per 28 unità.

Conto economico riclassificato.

Qui di seguito si evidenzia il conto economico della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente:

Tab. 6 – Conto Economico riclassificato confrontato con esercizio 2016

	2017	2016
Valore della produzione	€ 6.298.625,00	€ 5.552.067,00
Costi della produzione	-€ 6.218.856,00	-€ 5.402.668,00
Differenza tra valore e costi della produzione	€ 79.769,00	€ 149.399,00
Proventi ed oneri finanziari	-€ 6.500,00	-€ 6.491,00
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ -	€ -
Risultato prima delle imposte	€ 73.269,00	€ 142.908,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	-€ 23.829,00	-€ 54.804,00
Utile dell'esercizio	€ 49.440,00	€ 88.104,00

La rappresentazione dell'andamento dei principali aggregati economici del Bilancio societario conferma una dinamica costi – ricavi aziendali che, in continuità rispetto all'esercizio precedente, ha assicurato il mantenimento dell'equilibrio economico – finanziario e patrimoniale della Euro.PA Service S.r.l., come da richiesta cogente dei Soci nelle diverse sessioni assembleari e di controllo analogo.

Al fine di scandagliare accuratamente l'andamento gestionale ed economico – finanziario della Società, si ritiene utile rappresentare il quadro riepilogativo del contributo fornito dalle UU.OO.CC. Servizio Immobili, Servizi Strumentali, Servizi Territoriali e Servizi S.U.A.P. alla formazione del risultato di esercizio 2017.

In allegata tabella si riporta il Conto economico riclassificato per unità di business relativo al Bilancio 2017.

Tab. 7 - Conto Economico riclassificato per unità di business

	Servizio Immobili	Servizi Strumentali	Servizi Territoriali	Servizi SUAP	Totale Servizi
RICAVI NETTI	€ 1.949.101,87	€ 3.980.284,63	€ 284.665,76	€ 48.551,66	€ 6.262.604
<i>in %</i>	100%	100%	100%	100%	100%
COSTI PER SERVIZI	-€ 1.137.242,65	-€ 3.167.336,83	-€ 109.207,12	-€ 5.000,00	-€ 4.418.786,60
<i>in %</i>	-58,3%	-79,6%	-38,4%	-10,3%	-70,6%
MARGINE COMMERCIALE LORDO DI COMMESSA	€ 811.859,22	€ 812.947,80	€ 175.458,64	€ 43.551,66	€ 1.843.817,32
<i>in %</i>	41,7%	20,4%	61,6%	89,7%	29,4%
COSTI PER MATERIALI	-€ 31.658,19	-€ 39.186,90	€ -	€ -	-€ 70.845,09
<i>in %</i>	-1,6%	-1,0%	0,0%	0,0%	-1,1%
COSTI DEL PERSONALE	-€ 416.053,93	-€ 310.623,47	-€ 121.259,15	-€ 26.896,35	-€ 874.832,90
<i>in %</i>	-21,3%	-7,8%	-42,6%	-55,4%	-14,0%
MARGINE COMMERCIALE NETTO DI COMMESSA	€ 364.147,10	€ 463.137,43	€ 54.199,49	€ 16.655,31	€ 898.139,33
<i>in %</i>	18,7%	11,6%	19,0%	34,3%	14,3%
COSTI CORPORATE	-€ 291.446,24	-€ 357.976,78	-€ 89.265,32	-€ 17.414,25	-€ 756.102,60
<i>in %</i>	-15,0%	-9,0%	-31,4%	-35,9%	-12,1%
EBITDA	€ 72.700,86	€ 105.160,65	-€ 35.065,83	-€ 758,94	€ 142.036,73
<i>ebitda margin</i>	3,7%	2,6%	-12,3%	-1,6%	2,3%
AMMORTAMENTI	-€ 5.881,15	-€ 91.382,23	-€ 858,94	-€ 146,50	-€ 98.268,82
<i>DAP margin</i>	-0,3%	-2,3%	-0,3%	-0,3%	-1,6%
EBIT	€ 66.819,71	€ 13.778,41	-€ 35.924,77	-€ 905,44	€ 43.767,91
<i>ebit margin</i>	3,4%	0,3%	-12,6%	-1,9%	0,7%
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-€ 2.022,89	-€ 4.130,97	-€ 295,44	-€ 50,39	-€ 6.499,70
<i>in %</i>	-0,1%	-0,1%	-0,1%	-0,1%	-0,1%
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 36.020,60
<i>in %</i>	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%
PROFIT BEFORE TAXES	€ 64.796,82	€ 9.647,44	-€ 36.220,22	-€ 955,83	€ 73.269,00
<i>pbt margin</i>	3,3%	0,2%	-12,7%	-2,0%	1,2%
TASSE (IRES + IRAP)				-€	€ 23.829,00
<i>% tax rate</i>					-32,5%
NET PROFIT				€	€ 49.440,00
<i>in %</i>					0,8%

Analizzando i profili di redditività generate dalle singole U.O.C., si conferma il fondamentale contributo assicurato dal Servizio Immobili e dai Servizi Strumentali.

Con una incidenza, rispettivamente, del 3,7% e del 2,6% rispetto al fatturato generato, l'EBITDA delle due unità denota una significativa marginalità operativa in grado di remunerare i fattori produttivi interni ed esterni adoperati nell'esercizio quotidiano delle attività, nonché di assicurare una più che soddisfacente copertura delle spese corporate correlate.

Con specifico riferimento ai costi del personale delle unità citate, è da sottolineare la peculiarità dei relativi processi gestionali, che nel caso del Servizio Immobili ne amplificano l'incidenza sul fatturato (21,3% Vs 7,8%), in ragione di una prevalente componente di autoproduzione dei servizi di facility management erogati. La dinamica gestionale delle attività tende, conseguentemente, a divergere con riferimento alla relativa riclassificazione dell'EBIT, attesa la maggiore incidenza degli ammortamenti sui ricavi nei Servizi Strumentali (2,3% Vs 0,3%). In coerenza con quanto asserito ai paragrafi precedenti, lo sviluppo di attività ad alto contenuto tecnologico all'interno dei Servizi Strumentali, con particolare riguardo agli impianti termici comunali ed ai sistemi di videosorveglianza e lettura targhe, unitamente alla ineludibile dipendenza dalla fornitura dei vettori energetici quali gas e teleriscaldamento, influisce sulla profittabilità generale delle attività. A fronte del sostanziale equilibrio economico - finanziario raggiunto dalla U.O. Servizi Energetici è, però, da segnalare il non brillante andamento della U.O. Servizi Videosorveglianza, che ha risentito del calo di commesse riferite al Comune di Legnano nel corso del 2017. L'EBIT dei Servizi Strumentali risulta, comunque, in territorio ampiamente positivo rispetto alla gestione societaria complessiva, grazie alla discreta marginalità apportata delle UU.OO. Segnaletica, Strade e Neve, laddove, analogamente a quanto illustrato per il Servizio Immobili, assurgono ad elemento di economicità della gestione le prestazioni manutentive eseguite con tecnici ed operai interni dell'azienda. A conclusione di questa panoramica gestionale dei Servizi Strumentali, è doveroso ricordare che negative performances hanno scandito l'operatività annuale della U.O. Servizi

Pulizia, non più confinate al mero dato economico - finanziario, quanto, più gravemente, estese alla qualità e quantità delle stesse prestazioni erogate per il tramite dell'appaltatore Miorelli Service S.p.a. a socio unico.

Nel corso dell'esercizio 2017 si confermano le ottime performances economico - finanziarie della U.O.C. Servizio Immobili, con punte significative di marginalità in termini di EBITDA ed EBIT nell'area dei servizi di facility management degli stabili comunali ed un EBITDA in sostanziale pareggio nella gestione dei servizi amministrativi e manutentivi del patrimonio S.A.P. In riferimento a questi ultimi occorre, altresì, evidenziare che l'EBIT finale della unità ha risentito del significativo ciclo manutentivo ordinario e straordinario operato nel corso dell'esercizio sul patrimonio immobiliare gestito.

In ordine al risultato conseguito dalla U.O.C. Servizi Territoriali, pur a fronte di una progressione del fatturato del +2,9% rispetto al consuntivo 2016, l'unità sconta un EBIT negativo per € 35.924,77. A determinare il non positivo andamento dei relativi valori di EBITDA ed EBIT, considerato irrilevante il peso degli ammortamenti, è esclusivamente l'incidenza dei costi corporate di diretta imputazione, in quanto, da un punto di vista di stretta marginalità commerciale, con un valore pari ad € 54.199,49 ed un correlato peso del 19% sul fatturato, il margine commerciale netto di commessa è in territorio ampiamente positivo. In tal senso, trattandosi di unità caratterizzata da prevalenza di manodopera intellettuale, lo sviluppo di fatturato aggiuntivo rimane decisivo ai fini del conseguimento dell'equilibrio economico - finanziario della stessa. Nel corso dell'esercizio, tuttavia, non è stato possibile attuare un processo di consolidamento dell'area ricavi, sia in relazione al ritardato avvio al mese di

settembre dello Sportello S.U.E. che allo svolgimento di impegnative attività di outsourcing interno a beneficio dei servizi di videosorveglianza, di manutenzione segnaletica e neve, non in grado, se non in minima parte, di generarne una ripresa di valore attraverso l'imputazione di minori costi operativi in carico alla stessa.

Con riferimento, infine, alla U.O.C. Servizi S.U.A.P., si registra un risultato in controtendenza rispetto agli esercizi precedenti, grazie al combinato effetto di maggiori ricavi e minori costi di struttura, anche se questi ultimi imputabili ad una riduzione delle ore lavorate del personale addetto al servizio che ha comportato, al contempo, un temporaneo disagio in termini di continuità e livelli delle prestazioni erogate.

Gli ammortamenti dell'esercizio sono stati complessivamente pari a € 98.268,82 in crescita rispetto ai € 90.370,00 del precedente esercizio, dei quali € 78.251,00 per le immobilizzazioni immateriali, su cui continua ad incidere in maniera significativa l'importo di € 66.930,00 relativi a costi pluriennali ereditati da Amga Legnano S.p.a. per l'ammodernamento del parco impianti termici e degli apparati della videosorveglianza del Comune di Legnano, ed € 12.442,27 per le immobilizzazioni materiali. In riferimento a quest'ultimo dato contabile, è opportuno rilevare che nel corso dell'esercizio si è correttamente proceduto alla capitalizzazione degli oneri pluriennali relativi, da un lato, agli investimenti effettuati sul parco impianti termici degli stabili del Comune di Arconate per € 77.727,26 e, dall'altro, agli investimenti di ammodernamento ed ampliamento del sistema di videosorveglianza e lettura targhe del Comune di Canegrate per €

119.300,00, con periodo di ammortamento stabilito in linea con la durata dei sottostanti contratti di servizio pari, nell'ordine, a 6 anni e 10 anni.

In analogia con il consuntivato 2016, anche sui conti finali dell'esercizio 2017 la componente di oneri finanziari è risultata assolutamente contenuta e, nei fatti, ben trascurabile ai fini della determinazione dell'utile prima delle imposte, dimostrando, a fronte di un ammontare di oneri finanziari netti pari ad € 6.499,70, la stabilità finanziaria della Società, la capacità di autofinanziamento delle attività correnti ed una prudente, corretta e sana gestione dei flussi finanziari aziendali.

Per quanto concerne, infine, l'effetto della componente fiscale sui risultati dell'esercizio 2017, a fronte di un utile operativo ante imposte pari ad € 73.269,00, il carico tributario dell'esercizio è stato pari ad € 23.829,00, con un tax rate societario computato in misura pari al 32,5%.

In linea con le risultanze del precedente esercizio, anche l'annualità 2017 si caratterizza per il raggiungimento di importanti performances aziendali, alla luce di indicatori gestionali quali EBITDA ed EBIT in territorio ampiamente positivo, di livelli di ammortamenti non penalizzanti, di una sostanziale indipendenza dal credito bancario per il finanziamento dell'operatività corrente e dell'attuazione di politiche operative vocate all'ottimizzazione dei processi di produzione dei servizi erogati in un'ottica, in ultima analisi, di riqualificazione della spesa corrente e per investimento operata sul territorio dai Comuni Soci per il tramite di un organismo societario strumentale interamente partecipato.

Principali dati patrimoniali.

Lo stato patrimoniale della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

Tab. 8 - Stato Patrimoniale riclassificato confrontato con esercizio 2016

	2017	2016
IMMOBILIZZAZIONI	€ 468.366,00	€ 369.606,00
ATTIVO CIRCOLANTE	€ 3.892.967,00	€ 2.868.172,00
RATEI E RISCONTI	€ 55.466,00	€ 25.159,00
TOTALE ATTIVO	€ 4.416.799,00	€ 3.262.937,00
PATRIMONIO NETTO	€ 339.818,00	€ 290.378,00
TFR	€ 282.552,00	€ 222.651,00
DEBITI	€ 3.607.396,00	€ 2.548.487,00
RATEI E RISCONTI	€ 187.033,00	€ 201.421,00
TOTALE PASSIVO	€ 4.416.799,00	€ 3.262.937,00

L'analisi dello Stato Patrimoniale della Euro.PA Service S.r.l. fotografa una dinamica di movimentazione dell'attivo e del passivo societario in evoluzione rispetto all'esercizio precedente.

Alla chiusura dell'esercizio l'Attivo Circolante è prevalentemente rappresentato per € 232.152,00 da crediti commerciali vantati nei confronti degli Enti Soci con scadenza entro l'esercizio, per € 1.095.768 per crediti tributari scadenti entro l'esercizio e per 453.062,00 da Disponibilità Liquide.

In riferimento alla articolazione dei Debiti alla chiusura dell'esercizio, è prevalentemente caratterizzata per € 2.320.012,00 da debiti commerciali scadenti entro l'esercizio e per € 1.172.900,00 da debiti per acconti relativi alla gestione amministrativa e manutentiva degli immobili del servizio abitativo pubblico. In riferimento ai agli specifici contratti di servizio in essere con i Comuni di Legnano e Parabiago, è d'uopo rimarcare che ad oggi non risultano ancora

formalmente approvati da parte di suddetti Enti i rendiconti della gestione relative alla annualità 2016, mentre risultano in corso di istruttoria i rendiconti della gestione relativa alla annualità 2017 per gli stessi Comuni di Legnano e Parabiago e per quelli di Buscate, Dairago, Inveruno e Magnago. Tale adempimento amministrativo assume fondamentale importanza ai fini della puntuale e corretta rappresentazione delle dinamiche di movimentazione dei risconti attivi aziendali, stante l'ammontare per € 726.486,98 di fatture da emettere e, rispettivamente, pari ad € 135.436,27 per prestazioni di servizio regolarmente assoggettabili a fatturazione di competenza in corso d'anno e pari ad € 591.050,71 per corrispettivi da rifatturare verso gli Enti per costi anticipati e/o sostenuti dalla Società in relazione alla gestione condominiale degli stabili comunali oggetto del contratto.

In aumento ad € 468.366,00 il valore delle immobilizzazioni al 31.12.2017 quale portato contabile della capitalizzazione di oneri pluriennali per € 77.727,26 relativi all'investimento eseguito sugli impianti termici degli stabili comunali di Arconate e per € 119.300,00 sugli impianti di videosorveglianza di Canegrate.

Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente. L'Organo amministrativo ritiene di poter omettere le informazioni di cui trattasi in quanto non sono significative in considerazione all'attività svolta dalla Società.

Informazioni relative alle relazioni con il personale.

Nel corso del 2017 è stata confermata la politica di graduale rafforzamento organizzativo della Società, in linea con il "Piano dei Fabbisogni di Personale

2017 -2019” ed il “Piano delle Assunzioni “2017 - 2019” validati dall’Organo di controllo analogo nella seduta del 6 dicembre 2016 ed in coerenza con i targets fissati in seno alla Relazione Previsionale 2017 approvata dalla successiva Assemblea dei Soci del 22 dicembre 2016. In particolare si è proceduto all’assunzione, mediante prova di selezione pubblica per titoli ed esami, di una risorsa amministrativa con contratto a tempo parziale e determinato fino alla scadenza del 30 giugno 2018, incaricata di supportare il processo di consolidamento amministrativo e contabile della gestione dei patrimoni del S.A.P. In esito alla suddetta procedura selettiva e alla dinamica complessiva di ingressi ed uscite aziendali, al 31 dicembre 2017, la Euro.PA Service S.r.l. presenta un organico di personale di 28 unità, così distribuite: sette operai, dieci impiegati e quattro quadri con contratto a tempo pieno e indeterminato, un operaio con contratto a tempo parziale e indeterminato, un impiegato con contratto a tempo parziale e determinato, un operaio con contratto a tempo parziale e determinato in assolvimento degli obblighi di legge di cui alla Legge n. 68 / 99, un dirigente con contratto a tempo pieno e determinato, un collaboratore co.co.co. a supporto delle attività U.O. Servizi Energetici, un collaboratore co.co.co. a supporto delle attività della U.O.C. Servizi Territoriali ed un tirocinante. In ordine allo stato delle relazioni industriali e sindacali, nel corso dell’anno hanno trovato coerente ed esaustiva applicazione i nuovi istituti contrattuali all’uopo previsti dal CCNL Servizi Pulizie e Servizi Integrati / Multiservizi e del relativo verbale di accordo integrativo di cui al 30 dicembre 2016.

Situazione fiscale della Società.

La situazione fiscale della Società è del tutto regolare in quanto risultano pagate le imposte a carico dell'esercizio precedente e non vi sono residui di IRES o IRAP scaduti ancora dovuti all'Erario. Sono inoltre stati regolarmente versati gli acconti relativi all'esercizio. Analogamente a quanto fatto in passato gli stanziamenti appostati in Bilancio in chiusura di questo esercizio sono congrui rispetto al debito tributario emergente dalla dichiarazione dei redditi. Precisiamo inoltre che anche gli altri obblighi tributari derivanti dall'I.V.A., ritenute d'acconto, etc., sono stati regolarmente assolti.

Relativamente al computo e liquidazione dell'I.V.A. correlata alla spesa per prestazione di servizi assolti nell'ambito del regime gestionale amministrativo del patrimonio del S.A.P., si evidenzia l'opportunità di procedere ad una rapida regolazione delle pendenze contrattuali in essere con i Comuni, relativamente alla approvazione dei rendiconti della gestione degli anni 2016 e 2017 e all'emissione delle fatturazioni di conguaglio di competenza.

Alla luce di quanto sopra, si segnala l'opportunità di addivenire ad un più puntuale inquadramento con gli Enti contraenti del trattamento contabile degli anticipi di tesoreria effettuati dalla Società sui conti correnti di destinazione dei corrispettivi locativi e delle spese accessorie condominiali dovuti dagli inquilini, in quanto necessari al finanziamento della gestione operativa condominiale degli stabili oggetto del contratto.

Si ribadisce al riguardo quanto già emerso in precedenti esercizi circa la posizione attiva della Società in materia di I.V.A., alla luce di un credito I.V.A. maturato nei confronti dell'Erario pari ad € € 1.064.542,00 frutto della ordinaria

applicazione del regime di split payment in sede di fatturazione attiva verso i Comuni Soci durante l'esercizio sociale.

Informazioni ai sensi dell'art. 2435 bis, comma 7. del C.C.

Ai sensi e per gli effetti del 7° comma dell'articolo 2435 bis del C.C. si dichiara inoltre che la Società non possiede né ha mai posseduto durante l'esercizio azioni o quote di Società controllanti anche per tramite di Società fiduciaria o per interposta persona.

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del C.C.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del C.C. si precisa che la Società non utilizza strumenti finanziari.

Rischio di liquidità.

Si segnala che la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un rischio di liquidità. Per far fronte alle eventuali esigenze di liquidità dispone di due contratti di Fido di Conto Corrente Ordinario per Anticipo su Contratti / Ordini rispettivamente di € 450.000,00 e di € 400.000,00 sottoscritti con due istituti di credito operanti a livello nazionale e regionale allo stato utilizzati per € 400.000 circa ed una ulteriore linea di credito per scoperto di c/c per ulteriori € 250.000,00 sottoscritta con un terzo istituto di credito di rilievo nazionale non attivata in corso d'anno. Il tutto visionabile dalla Sezione della centrale rischi della Banca d'Italia.

Informazione ai sensi degli artt. 2427 e 2497-bis C.C.

Considerazioni in merito al risultato di Bilancio ed evoluzione prevedibile della gestione (articolo 2428 n. 6).

Il risultato del Bilancio dell'esercizio 2017 testimonia della adeguatezza e profittabilità del *business model* adottato a livello operativo aziendale, in rapporto agli indirizzi forniti dai Comuni Soci di dotare il territorio dell'Altomilanese di un organismo societario partecipato in grado di coniugare, da un lato, la valorizzazione dei meccanismi di programmazione ed implementazione su scala sovraterritoriale dei servizi strumentali affidati alla Euro.PA Service S.r.l. e, dall'altro, la produzione di outputs pubblici a servizio delle Amministrazioni clienti in condizioni di efficacia ed efficienza della gestione.

A conclusione del mandato amministrativo triennale affidato, è doveroso rammentare i presupposti di partenza di un'avventura societaria iniziata agli albori del 2015, con una dotazione di personale di nove unità provenienti dalla Amga Service S.r.l., due unità da Amga Legnano S.p.a. ed ulteriori due unità ereditate dalla Euro.PA S.r.l., operanti in un ufficio direzionale di 140 mq ed avvalendosi di un deposito di 340 mq entrambi ubicati in ex sede Amga Legnano, allorquando un ottimistico budget previsionale stimava per il primo anno di attività un fatturato potenziale di € 3.800.000,00 ed un utile netto prospettico di € 800,00.

Passando attraverso la trasformazione dei due originari contratti di affitto dei rami d'azienda strumentale di Amga Service S.r.l. e di Amga Legnano S.p.a. del dicembre 2014, in altrettanti contratti di acquisto perfezionati nell'agosto 2015, si

è realizzato un processo di crescita e consolidamento delle attività societarie di assoluto rilievo.

Alla fine di questo virtuoso percorso la Euro.PA Service S.r.l. può contare su un fatturato costantemente cresciuto anno su anno ed oggi stabilizzato ad un livello € 6.262.000,00 circa, su una dotazione di personale di 28 unità e su un parco immobili costituito da uffici direzionali per 304 mq, da due magazzini strumentali per 770 mq, da uno sportello utenza di 60 mq e da una piattaforma logistica neve di 1.000 mq.

Altrettanto significativa l'espansione territoriale conosciuta dalla Azienda nel triennio, attesa la copertura geografica pressoché completa dei Comuni serviti, acquisendo anno su anno nuovi mandati di gestione rispetto all'originario piano budget del 2014, per un totale di nuovi 20 contratti di servizio pluriennali sottoscritti, relativi a nuovi affidamenti per € 450.000,00 alla U.O.C. Servizio Immobili e per € 776.000,00 alla U.O.C. Servizi Strumentali, oltre ad interventi "on/off" nel settore dell'efficientamento energetico degli edifici per € 730.000,00 di cui € 300.000,00 per specifiche attività di relamping, nonché nelle aree della videosorveglianza e lettura targhe per complessivi € 671.000,00.

Sul fronte della gestione del personale, oltre al significativo incremento numerico registrato nel triennio, è d'uopo sottolineare il perfezionamento con le organizzazioni sindacali di un accordo di omogeneizzazione degli istituti contrattuali aziendali, adottando erga omnes il CCNL Servizi di Pulizia e Servizi Integrati / Multiservizi, in sostituzione dei precedenti regimi del CCNL Gas Acqua applicato agli ex dipendenti Amga Service ed Amga Legnano e del CCNL Commercio valevole per gli ex dipendenti Euro.PA, conseguendo una

maggior uniformità ed equipollenza tra le aree di inquadramento professionali della Società ed un indiscutibile contenimento delle dinamiche salariali.

Altrettanto significativo lo sforzo compiuto dalla Azienda sul fronte del rispetto delle procedure pubblicistiche in materia di selezione del personale e di processi di approvvigionamento di lavori, servizi e forniture, informandone, sin dai primi mesi della vita societaria, le correlate attività al puntuale adempimento delle previsioni degli ordinamenti vigenti, ivi incluso il recente adeguamento statutario perfezionato ai sensi del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i. recante "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica".

Con la conclusione del triennio gestionale "2015 - 2017" può definirsi pienamente attuato il processo di sviluppo e consolidamento commerciale, organizzativo, amministrativo, economico - finanziario e patrimoniale di quell'organismo societario pubblico, chiamato Euro.PA Service S.r.l., in grado di affermare, attraverso l'evidenza dei numeri e l'efficacia delle politiche gestionali, il pieno successo di una strategia di governance sovracomunale dei servizi strumentali pubblici.

Conclusioni.

Signori Soci, il Consiglio di Amministrazione, nel presentare all'Assemblea il risultato di Bilancio che evidenzia un utile pari ad Euro 49.440,00 al netto degli ammortamenti di legge e della tassazione, propone di destinare il risultato di esercizio di Euro 49.440,00 a riserva di utili disponibili al netto della quota di legge da destinare a riserva legale.

Legnano, 27 marzo 2018

Il Presidente del Cda

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Gino Fornaciari". The signature is written in a cursive style with a large initial 'G'.