

EURO.PA SERVICE S.R.L.

Sede Legale - Legnano (MI) – Via Bissolati, 24

Capitale Sociale Euro 482.968,83

C.C.I.A.A. N° 1826604

Codice Fiscale e n. Registro Imprese Tribunale di Milano n° 05494610966

Relazione degli amministratori sulla gestione (ex art. 2428 C.C.).

Con la presente relazione si intende fornire un'informativa generale sulle principali attività che hanno riguardato l'operatività organizzativa, commerciale, amministrativa, economico – finanziaria e patrimoniale della Società con riferimento all'esercizio sociale chiuso al 31.12.2024.

Il C.d.A. dando riscontro a quanto richiesto dal Coordinamento Soci ha convocato l'Assemblea dei Soci per deliberare in merito all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2024 nel rispetto dei 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio. Nella seduta assembleare del 22/04/2024 è stato rinnovato il Consiglio di amministrazione che resterà in carica fino all'approvazione del Bilancio di esercizio anno 2026 nonché del Sindaco Unico e del Revisore Contabile.

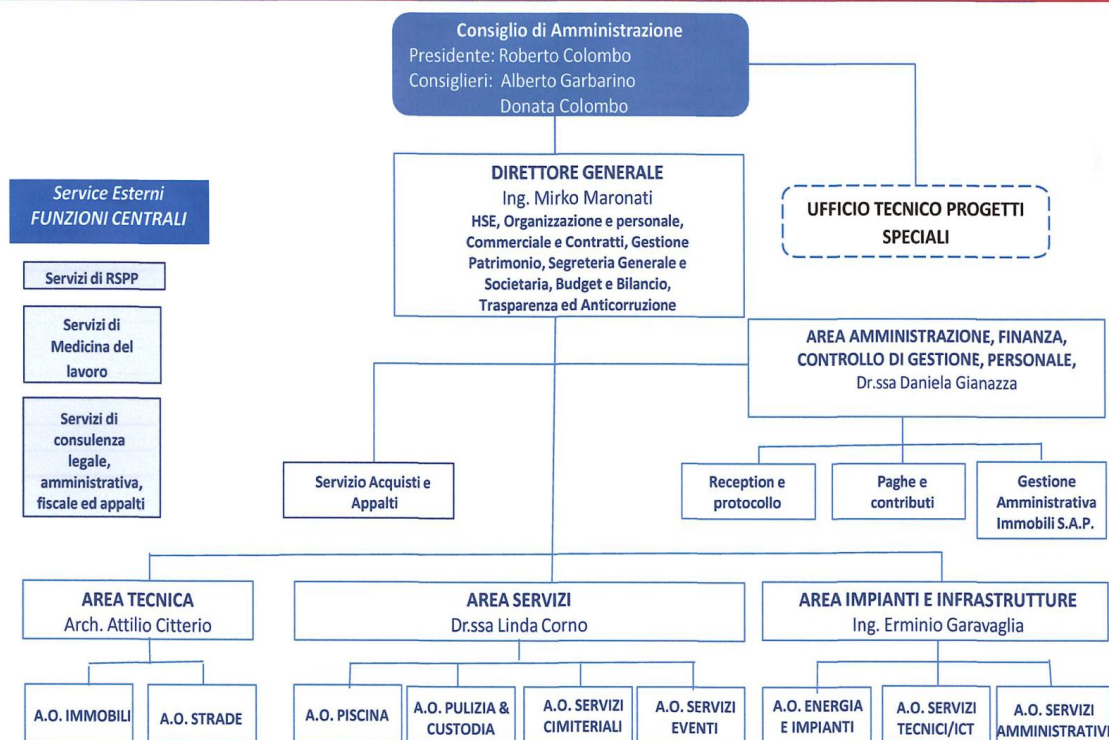
È stata contestualmente rinnovata la scelta di nominare, quale ODV, un organo monocratico, visto la dimensione ridotta della Società.

La Società è partecipata dai Comuni di Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Canegrate, Casorezzo, Castano Primo, Cerro Maggiore, Cuggiono, Dairago, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, Rescaldina, Robecchetto con Induno, Turbigo, Solaro e Villa Cortese. Si comunica che è stata favorevolmente accolta dall'Assemblea dei Soci del giorno 31 luglio 2024, la richiesta del Comune di Busto Garolfo di entrare a far parte della compagine sociale.

Per quanto attiene l'organizzazione e gestione delle attività aziendali, l'organo amministrativo ha ritenuto opportuno procedere con delle revisioni del quadro organizzativo e delle attività aziendali e nel corso dell'anno 2024, con il supporto di consulenti esterni, si è proceduto ad una profonda ricognizione di ciascuna posizione lavorativa nonché alla revisione ed efficientamento dei sistemi informatici. Si prevede l'avvio di tali attività nel corso del 2025. È stato costituito l'ufficio "Progetti Speciali" con il compito di coordinare le attività non ricorrenti e implementare gli asset già consolidati con nuove iniziative e linee di business di particolare interesse per i Comuni Soci, alla luce principalmente delle opportunità fornite da fonti di finanziamento messe a disposizione dal MEF/MISE/GSE.

Alla fine dell'anno, rispettivamente nei mesi di settembre e di dicembre, sono state stipulate le due Concessioni per la gestione degli Impianti natatori dei Comuni di Cerro Maggiore e di Parabiago con progetti di efficientamento energetico, che saranno posti in essere a decorrere dal prossimo anno. È prevista anche la gestione della struttura denominata "Libero Ferrario" nel Comune di Parabiago, con la realizzazione di uno spray park e di campetti di calcio a cinque nonché di un campo da basket, che ospiterà prevalentemente nel periodo estivo, i gruppi oratoriali della zona.

Qui di seguito si riporta una sintesi del "funzionigramma" aziendale con decorrenza 2 Maggio 2024:



La Società ha confermato in corso d'anno la validità del proprio modello di business operativo, ampliando il portafoglio dei servizi erogati, i volumi operativi aziendali ed il consolidamento geografico della stessa, come rappresentato nella tabella riepilogativa dei servizi affidati nel 2024, riportata nella pagina seguente.

Tab. 1 – Portafoglio dei servizi affidati al 31 dicembre 2024

2024									
COMUNI	AREA S.A.P.	AREA TECNICA		AREA SERVIZI			AREA IMPIANTI E INFRASTRUTTURE		
	S.A.P.	A.O. IMMOBILI	A.O. STRADE	A.O. PULIZIA E CUSTODIA	A.O. SERVIZI CIMITERIALI	A.O. IMPIANTI SPORTI/EVENTI	A.O. ENERGIE E IMPIANTI	A.O. SERVIZI TECNICI/ICT	A.O. SERVIZI AMM.VI
ARCONATE	Gestione amministrativa	Manutenzione stabili comunali - alloggi SAP	Sgombero e spazzamento neve	Pulizia e custodia degli edifici pubblici			Condizione e manutenzione degli impianti termici, escluso fornitura combustibile	Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT	Servizi S.U.E., Servizi S.U.A.P.
BERNATE TICINO								Infrastruttura Servizi S.U.E.	Servizi S.U.A.P.
BUSCATE	Gestione amministrativa	Manutenzione alloggi SAP					Condizione e manutenzione degli impianti termici, escluso fornitura combustibile	Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT.	
CASOREZZO									Servizi S.U.A.P.
CANEGRATE		Manutenzione stabili comunali, Servizi diversi (Servizi elettorali)	Manutenzione strade e marciapiedi, Sgombero e spazzamento neve	Pulizia e custodia degli edifici pubblici	Gestione Integrata servizi cimiteriali			Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT - Implementazione nuovi progetti VDS e LT, Violazione codice semaforo rosso	
CASTANO PRIMO				Pulizia e custodia degli edifici pubblici				Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT.	
CERRO MAGGIORE	Gestione amministrativa	Manutenzione alloggi SAP	Manutenzione segnaletica stradale e semaforica, Sgombero e spazzamento neve					Supporto alla realizzazione nuovi progetti VDS e LT. - Implementazione nuovi progetti VDS e LT.	
CUGGIONO		Manutenzione stabili comunali		Pulizia e custodia degli edifici pubblici				Implementazione nuovi progetti VDS e LT; implementazione nuovi progetti VDS e LT.	Servizi S.U.E., Servizi S.U.A.P.
DAIRAGO	Gestione amministrativa	Manutenzione alloggi SAP							
INVERUNO	Gestione amministrativa	Manutenzione alloggi SAP		Pulizia e custodia degli edifici pubblici				Implementazione nuovi progetti VDS e LT	
LEGNANO	Gestione amministrativa	Manutenzione stabili comunali, Manutenzione alloggi SAP, Servizi diversi (Supporto Tecnico-Logistico Palio, Servizi elettorali)	Manutenzione strade e marciapiedi, Manutenzione segnaletica stradale e semaforica, Reperibilità a tutela pubblica incolumità, Sgombero e spazzamento neve, Gestione Suolo e Sottosuolo	Pulizia e custodia degli edifici pubblici			Condizione e manutenzione degli impianti termici, escluso fornitura combustibile	Manutenzione e Gestione sistemi VDS, LT e ZTL. Implementazione nuovi progetti VDS e LT	
MAGNAGO	Gestione amministrativa	Manutenzione stabili comunali, Manutenzione alloggi SAP		Pulizia e custodia degli edifici pubblici		Pulizia e custodia impianti Sportivi		Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT - Implementazione nuovi progetti VDS e LT, CDU e Servizi Cartografici (Tras. Ecc)	Servizi S.U.E., Servizi S.U.A.P.
PARABIGLIO	Gestione amministrativa	Manutenzione alloggi SAP, Servizi Elettorali	Manutenzione segnaletica stradale e semaforica, Sgombero e spazzamento neve, Servizi diversi (Servizi elettorali)	Pulizia e custodia degli edifici pubblici		Assistenza Tecnica Festival "Donne In-Canto" - Concessione Piscina Comunale		Manutenzione e Gestione sistemi VDS, LT e ZTL. Implementazione nuovi progetti VDS e LT	
RESCALDINA	Gestione amministrativa	Manutenzione stabili comunali - Manutenzione alloggi SAP		Pulizia e custodia degli edifici pubblici					
ROBECCHETTO CON INDUNO								Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT.	
SOLARO	Gestione amministrativa	Manutenzione stabili comunali - Manutenzione alloggi SAP			Pulizia e custodia cimitero - Pulizia e custodia edifici pubblici			Manutenzione e Gestione sistemi VDS, LT e ZTL. Implementazione nuovi progetti VDS e LT	
TURBIGO	Gestione amministrativa	Manutenzione alloggi SAP					Condizione e manutenzione degli impianti termici, escluso fornitura combustibile, Relamping edifici	Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT.	
VILLACORTESE									Servizi S.U.A.P.
NERVIANO								Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT - Assistenza a Implementazione nuovi progetti VDS e LT	
VITTUONE	Gestione alloggi SAP	Manutenzione alloggi SAP							
CASTELLANZA								Assistenza a Implementazione nuovi progetti VDS/LT	
BUSTO GAROLFO	Gestione alloggi SAP	Manutenzione alloggi SAP							
POGLIANO MILANESE								Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT - Assistenza a Implementazione nuovi progetti VDS e LT	

Nell'ambito dei servizi e dei lavori affidati al 2024, è da segnalare il consolidamento delle attività ordinarie relative ai servizi di manutenzione degli stabili comunali erogate nei Comuni Arconate, Canegrate, Cuggiono, Legnano, Magnago e Rescaldina e Solaro e di gestione degli impianti termici dei Comuni di Legnano, Arconate, Buscate, Turbigo e Rescaldina.

Nell'esercizio 2024 sono stati eseguiti numerosi interventi legati a spese di investimento per conto dei comuni soci, con particolare riferimento allo sviluppo delle capacità ricettive nei cimiteri, all'efficientamento energetico degli edifici (manutenzione straordinaria serramenti, relamping, fonti rinnovabili, ecc.) nonché alla bonifica da materiali contenenti amianto. Da segnalare che, nell'ambito degli interventi di efficientamento energetico degli edifici e degli impianti, la Società ha implementato il servizio offerto garantendo, oltre alla progettazione, esecuzione e collaudo dei lavori, anche l'espletamento delle pratiche energetiche che hanno consentito ai Comuni Soci di accedere agli incentivi del "Conto Termico 2.0", rilasciati dal Gestore dei Servizi Energetici (GSE) ai sensi dell'art. 5, comma 1 del Decreto Interministeriale 16 febbraio 2016.

di seguito, dettagliati:

- Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione 2 rivoluzione verde e transizione ecologica, Componente 4 tutela del territorio e della risorsa idrica (M2C4), Investimento 2.2 "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni". manutenzione straordinaria per interventi di efficientamento energetico con sostituzione serramenti scuola Maria Mascherpa - COMUNE DI SOLARO;
- Costruzione nuovo corpo loculi nel cimitero di Bienate - COMUNE DI MAGNAGO;
- Realizzazione di nuovi loculi e ossarietti presso il cimitero comunale di via Cavour - COMUNE DI SOLARO;

- Interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico presso la scuola secondaria di primo grado di via delle scuole – COMUNE DI ARCONATE;
- Rifacimento copertura stabile comunale via Abate Pellizzoni 33/36 – COMUNE DI SOLARO;
- Interventi di rifacimento copertura in guaina presso la farmacia comunale di via Varese 44 – COMUNE DI SOLARO;
- Interventi di efficientamento energetico su edifici comunali (municipio e centro sportivo di via Carducci) - installazione impianti fotovoltaici – COMUNE DI DAIRAGO;
- Interventi di efficientamento energetico del centro sportivo Sandro Pertini di via Terni – COMUNE DI CANEGRATE;
- Interventi di riqualificazione e risanamento conservativo della pavimentazione stradale ed abbattimento delle barriere architettoniche in vie diverse del territorio comunale - anno 2024 – COMUNE DI CANEGRATE;

Nel corso dell'esercizio sono state portate a termine alcune attività straordinarie legate ad affidamenti aggiuntivi per la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione impianti; di particolare rilevanza, sono stati acquisiti i seguenti contratti:

- Rifacimento impianto di climatizzazione presso gli uffici U.R.P. – COMUNE DI LEGNANO;
- Sostituzione gruppo UTA presso l'Aula Magna delle scuole Rodari – COMUNE DI LEGNANO;
- Sostituzione Chiller di raffrescamento al servizio della Sala Consiliare – COMUNE DI LEGNANO,
- Rifacimento della centrale termica al servizio dello stabile assegnato quale sede Croce Rossa Italiana – COMUNE DI LEGNANO;
- Rifacimento impianto di produzione e distribuzione Acqua Calda Sanitaria presso la scuola secondaria – COMUNE DI TURBIGO;
- Installazione colonnine per l'erogazione di energia elettrica in p.le Donatori di Sangue – COMUNE DI CANEGRATE;
- Realizzazione infrastrutture di ricarica veicoli elettrici presso le sedi comunali – COMUNE DI PARABIAGO;

Nel corso del 2024 sono stati erogati i servizi di pulizia e custodia, avviati dal 1° ottobre 2018 e gestiti in regime di autoproduzione con personale, mezzi ed attrezzature aziendali, nei Comuni di Arconate, Canegrate, Castano Primo, Cuggiono, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, Rescaldina e Solaro.

Si è proseguito anche con l'erogazione dei servizi di pulizia presso la Società A.S.M. Magenta e il Comune non socio di Boffalora sopra Ticino (mediante affidamento in regime di house orizzontale con la stessa A.S.M.) e a clienti privati e realtà non facenti parte della compagine sociale che hanno chiesto l'esecuzione di servizi di pulizia e sanificazione.

In ambito cimiteriale si segnala il consolidamento dei servizi di gestione integrata dei cimiteri di Canegrate e Solaro, che contemplano le attività di pulizia e custodia, oltre al coordinamento e gestione delle prestazioni cimiteriali quali inumazioni, esumazioni, tumulazioni ed estumulazioni ecc.

Proseguita anche l'attività relativa alla gestione dei servizi collegati alla realizzazione del Festival "Donne In•Canto" affidati dal Comune di Parabiago, che ha visto la promozione, per la prima volta, di un evento presso la sede aziendale, come pure le attività di supporto per le manifestazioni estive del Comune di Parabiago, svoltesi nella cornice della Villa Corvini.

L'anno 2024 ha visto altresì l'Area Servizi impegnata, sotto il profilo della gestione del personale, per l'avvio della gestione degli impianti natatori di Cerro Maggiore e Parabiago, oltre alla sperimentazione per la gestione del lido estivo "Libero Ferrario".

Sempre nell'ambito dei servizi e dei lavori affidati al 2024, è da segnalare il consolidamento delle attività di gestione tecnica ed amministrativa del patrimonio dei servizi abitativi pubblici comunali da parte del Comune di Arconate, Buscate, Cerro Maggiore, Dairago, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, Solaro, e Turbigo, e delle

sole attività di gestione amministrativa del Comune di Rescaldina, Vittuone e Busto Garolfo.

Relativamente alla manutenzione della segnaletica stradale orizzontale, verticale e semaforica, è proseguita l'erogazione dei servizi di manutenzione della segnaletica stradale nei Comuni di Legnano, Parabiago Canegrate e Cerro Maggiore oltre al servizio spargimento prodotti antighiaccio, spazzamento e sgombero neve erogato a favore dei Comuni di Arconate, Canegrate, Cuggiono, Legnano, Parabiago e Cerro Maggiore.

Non si rilevano particolari osservazioni relativamente al servizio di reperibilità a tutela della pubblica incolumità erogato nel Comune di Legnano, con volumi operativi coerenti con gli esercizi precedenti.

Per quanto attiene la manutenzione stradale, sono proseguite le attività ordinarie e periodiche affidate dai Comuni di Canegrate e Legnano, e consolidata l'attività organizzativa e gestionale del servizio di gestione del suolo/sottosuolo e di manomissione e ripristino suolo pubblico del Comune di Legnano, precedentemente gestito da Amga Legnano S.p.A.

Per quanto attiene all'Area Area Impianti & Infrastrutture in riferimento alla gestione e manutenzione degli impianti termici e di condizionamento degli stabili comunali, è da segnalare il consolidamento delle attività relative ai servizi erogati a favore dei Comuni Arconate, Buscate, Legnano e Turbigo, con l'inserimento di parte degli stabili di Rescaldina comunque con volumi operativi riferibili alle attività ordinarie complessivamente coerenti con gli esercizi precedenti, oltre all'esecuzione e completamento di alcune attività di manutenzione straordinaria degli impianti termici e, in taluni casi, riferibili ad interventi di efficientamento energetico.

Diversi sono gli interventi di natura straordinaria di minor rilievo realizzati presso le centrali termiche dei vari Comuni in gestione relativi ad affidamenti aggiuntivi di

manutenzione straordinaria che, rispetto all'anno precedente, registrano un incremento negli affidamenti.

Dall'anno 2023 inoltre si sono evoluti e consolidati anche i servizi offerti ai Comuni soci relativi alla organizzazione di eventi e manifestazioni in termini di approntamento documentale, progettazione esecutiva degli impianti elettrici da presentarsi alle rispettive Commissioni di vigilanza di Pubblico Spettacolo e conseguente realizzazione degli impianti temporanei. Di particolare rilievo sono attività compiute per i Comuni di Legnano (Palio delle Contrade, Rugby Sound e Luna Park), Comune di Arconate (Concerto estivo) e Comune di Cuggiono (Eventi in p.za S. Giorgio). L'attività di sviluppo progettuale elettrotecnico eseguito con risorse interne si consolida quale elemento addizionale ed indispensabile a completamento del servizio offerto ai Comuni.

Nel corso dell'anno 2024 inoltre si sono consolidate le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria delle fontane ornamentali dei Comuni di Magenta, Canegrate e Arconate.

Con riferimento all'Area Area Impianti & Infrastrutture in riferimento ai servizi di conduzione, manutenzione ordinaria e straordinaria e gestione dei sistemi di videosorveglianza e lettura targhe, si è registrato un sostanziale mantenimento delle commesse dei Comuni di Arconate, Buscate, Canegrate, Cerro Maggiore, Cuggiono, Legnano, Parabiago, Pogliano Milanese e Nerviano che procedono pressoché con la manutenzione ordinaria degli impianti esistenti, anche in relazione ai progetti finanziati da Regione Lombardia e Ministeri.

Con riferimento alle attività della Area Impianti & Infrastrutture si segnala che è proseguita l'operatività garantita ai Comuni di Bernate, Cuggiono, Magnago e Parabiago, a livello di servizi SIT, Pratiche Edilizie, Portale, CDU, Certificati con timbro, VPN, confermando la prevista flessione per l'attivazione dell'ANPR (anagrafe

nazionale) che non permette ai Comuni di gestire direttamente i certificati e le informazioni relative ai dati anagrafici.

Immutato il quadro degli affidamenti in essere nell'Area Operativa Servizi Amministrativi relativamente ai servizi Sportello Unico delle Attività Produttive (S.U.A.P.) erogato nei Comuni di Arconate, Bernate Ticino, Cerro Maggiore, Casorezzo, Cuggiono, Magnago e Villa Cortese, e Sportello Unico dell'Edilizia (S.U.E.) erogato nei Comuni di Arconate, Cuggiono e Magnago e Villa Cortese affidatario anche dei servizi relativi alla revisione del Regolamento edilizio e del Regolamento mercatale, con volumi operativi complessivamente coerenti con gli esercizi precedenti. In considerazione del portafoglio di attività e funzioni amministrative svolte, la Società si configura, ad oggi, quale uno dei principali operatori del territorio nel settore dei servizi erogati a favore dei Comuni Soci e, in minima parte, a favore di Comuni non Soci e altri soggetti diversi, come ben rappresentato dalla seguente tabella contenente il quadro riepilogativo dei ricavi, ripartiti per Comuni e/o clienti e attività.

Di rilievo anche se di minore entità le attività eseguite dall'area tecnica Impianti ed Infrastrutture per diverse Amministrazioni in relazione all'organizzazione di eventi e manifestazioni temporanee ed attività di manutenzione ordinaria e straordinaria delle fontane.

Tab. 2 – Suddivisione ricavi per Comuni

	2024		2023		2022		2021	
COMUNI								
Arconate	577.454,33 €	5,11%	439.728,33 €	4,31%	373.367,55 €	3,85%	409.408,96 €	4,68%
Bernate Ticino	2.324,75 €	0,02%	4.028,64 €	0,04%	5.352,82 €	0,06%	4.229,67 €	0,05%
Buscate	69.839,75 €	0,62%	196.883,28 €	1,93%	428.558,88 €	4,41%	180.454,69 €	2,06%
Busto Garolfo (non Socio)	35.365,00 €	0,31%	450,00 €	0,00%				
Canegrate	694.819,13 €	6,15%	1.092.352,28 €	10,70%	405.116,76 €	4,17%	870.395,37 €	9,94%
Casorezzo	1.448,36 €	0,01%	8.160,48 €	0,08%	5.002,51 €	0,05%	5.015,92 €	0,06%
Castano Primo	66.509,46 €	0,59%	69.858,97 €	0,68%	76.669,55 €	0,79%	74.597,49 €	0,85%
Castellanza (non Socio)	0,00 €	0,00%	6.250,00 €	0,06%				
Cerro Maggiore	544.120,83 €	4,81%	206.087,15 €	2,02%	191.651,41 €	1,97%	113.937,52 €	1,30%
Cuggiono	195.027,66 €	1,73%	431.346,65 €	4,22%	426.193,56 €	4,39%	178.527,77 €	2,04%
Dairago	148.164,17 €	1,31%	35.492,62 €	0,35%	39.831,92 €	0,41%	69.872,76 €	0,80%
Inveruno	110.229,56 €	0,98%	80.284,21 €	0,79%	62.791,35 €	0,65%	73.926,53 €	0,84%
Legnano	3.252.965,82 €	28,78%	4.889.322,39 €	47,89%	4.975.109,61 €	51,25%	4.699.300,14 €	53,68%
Magenta (non Socio)	17.000,00 €	0,15%	11.883,74 €	0,12%				
Magnago	580.394,97 €	5,13%	423.899,73 €	4,15%	333.959,20 €	3,44%	587.986,14 €	6,72%
Nerviano (non Socio)	16.083,34 €	0,14%	24.160,00 €	0,24%	22.394,00 €	0,23%		
Parabiago	1.764.561,64 €	15,61%	708.692,54 €	6,94%	811.956,61 €	8,36%	493.164,72 €	5,63%
Pogliano M.se (non Socio)	24.000,00 €	0,21%						
Rescaldina	536.969,69 €	4,75%	291.507,13 €	2,86%	155.074,97 €	1,60%	145.552,91 €	1,66%
Robecchetto	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	110.430,78 €	1,14%	163.247,29 €	1,86%
Solaro	1.654.501,85 €	14,64%	699.199,67 €	6,85%	642.340,10 €	6,62%	193.824,85 €	2,21%
Turbigo	218.690,35 €	1,93%	306.772,97 €	3,00%	482.566,50 €	4,97%	443.579,57 €	5,07%
Villa Cortese	1.617,04 €	0,01%	6.460,64 €	0,06%	7.526,78 €	0,08%	6.886,11 €	0,08%
Vittuone (non Socio)	25.010,77 €	0,22%	34.650,17 €	0,34%	22.377,17 €	0,23%		
TOTALE COMUNI SOCI (e non Soci)	10.537.098,47 €	93,22%	9.967.471,59 €	97,63%	9.578.272,03 €	98,67%	8.713.908,41 €	99,53%
TOTALE ALTRI CLIENTI (in house)	558.573,59 €	4,94%	242.172,16 €	2,37%	128.695,85 €	1,33%	40.852,21 €	0,47%
TOTALE IMPIANTI NATATORI	207.844,07 €	1,84%						
TOTALE (€)	11.303.516,13 €	100,00%	10.209.643,75 €	100,00%	9.706.967,88 €	100,00%	8.754.760,62 €	100,00%
AREA SAP	1.408.508,90 €	12,46%	1.290.050,53 €	12,64%	4.445.016,70 €	45,79%	6.339.873,87 €	72,42%
AREA TECNICA	5.396.438,90 €	47,74%	5.179.993,55 €	50,74%				
AREASERVIZI+imp.natatori	2.581.301,09 €	22,84%	1.368.829,12 €	13,41%	1.576.477,50 €	16,24%	1.615.226,77 €	18,45%
AREA IMPIANTI & INF.RE	1.358.693,65 €	12,02%	2.128.598,39 €	20,85%	3.556.777,83 €	36,64%	758.807,77 €	8,67%
ALTRI CREDITI (in house)	558.573,59 €	4,94%	242.172,16 €	2,37%	128.695,85 €	1,33%	40.852,21 €	0,47%

Si riscontra un incremento netto di ricavi riferiti alle prestazioni di servizi, di cui solo una parte marginale pari allo 1% riferibile a clienti diversi dai comuni Soci.

Rimane invariata la funzione prevalente esercitata dalla Società nell'erogazione di servizi manutentivi sul patrimonio immobiliare, stradale e della reperibilità oltre alla gestione del servizio SAP, incrementata dagli interventi straordinari sopra descritti.

In coerenza con il mandato ricevuto dai Soci, la Società ha operato con la massima diligenza e cura nel garantire lo sviluppo di un adeguato profilo qualitativo e quantitativo dei servizi affidati, un consolidamento delle dimensioni organizzative aziendali, assicurando un sostanziale equilibrio economico, finanziario e patrimoniale nella conduzione delle attività societarie. In tal senso l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ha evidenziato un significativo miglioramento dei principali indicatori della gestione economico-finanziaria e patrimoniale della Società, come ben riassunto nella successiva tabella riepilogativa dei principali dati economico – finanziari della gestione societaria 2024.

Analogamente agli anni precedenti, si rileva che l'importo esposto nel bilancio relativo alla voce "fatture da emettere" si attesta sul valore di euro 3.097.677,65 dei quali, alla data di redazione della presente relazione, già emessi per euro 1.303.193,50. La cifra residuale di euro 1.794.484,14 rappresenta la quota prudenzialmente accantonata per le attività SAP del Comune di Legnano per gli anni 2021, 2022 e 2023 e 2024, pari ad euro 1.435.431,00 oltre alla quota di lavori di manutenzione immobili periodica del Comune di Legnano, pari ad euro 227.070,80, e alcune attività di ripristino del sottosuolo a FiberCop/Telecom e Cap Holding, pari a complessivi euro 131.982,34, dovuti alle lunghe procedure amministrative interne alle Società, per il rilascio dell'ordine di fatturazione.

Tab. 3 - Principali dati economico-finanziari della gestione societaria 2024

	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021
VALORE DELLA PRODUZIONE	11.715.134,73 €	10.529.925,58 €	9.819.224,00 €	8.709.424,18 €
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MARGINE COMMERCIALE LORDO DI COMMESSA	8.411.984,14 €	6.207.970,39 €	5.305.899,61 €	4.138.645,83 €
	71,80%	58,96%	54,04%	47,52%
MARGINE COMMERCIALE NETTO DI COMMESSA	1.310.288,68 €	1.422.293,92 €	1.354.382,58 €	1.118.983,15 €
	11,18%	13,51%	13,79%	12,85%
EBITDA	551.980,40 €	515.097,87 €	473.211,75 €	319.411,74 €
	4,71%	4,89%	4,82%	3,67%
EBIT	132.007,84 €	285.479,01 €	182.117,79 €	190.210,82 €
	1,13%	2,71%	1,85%	2,18%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	86.646,15 €	237.057,94 €	130.686,35 €	166.457,47 €
	0,74%	2,25%	1,33%	1,91%
IMPOSTE	29.804,00 €	88.044,00 €	62.166,00 €	58.457,00 €
RISULTATO NETTO	56.842,15 €	149.013,94 €	68.521,00 €	108.000,00 €
	0,49%	1,42%	0,70%	1,24%

Gli indicatori gestionali rappresentati nella presente Relazione confermano il sostanziale conseguimento degli obiettivi di natura commerciale, organizzativa, amministrativa, economico – finanziaria, patrimoniale e giuridica prefigurati dall’Organo amministrativo di Euro.PA Service S.r.l. anche per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, in coerenza con le indicazioni ricevute dai Soci circa l’obiettivo di garantire una crescita dimensionale ed operativa della Società.

Principali dati economici.

Di seguito si riporta una tabella nella quale viene evidenziata la sintesi delle voci più rilevanti del Conto economico della Società relativo al bilancio 2024.

Tab. 4 – Sintesi Conto Economico riclassificato 2024

	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	11.715.134,73 €	10.529.925,00 €	9.819.224,00 €	8.709.424,18 €
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	11.583.126,89 €	10.244.447,00 €	9.637.106,00 €	8.519.213,36 €
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	132.007,84 €	285.478,00 €	182.118,00 €	190.210,82 €
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-45.361,69 €	-48.421,07 €	-51.431,00 €	-23.753,35 €
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	86.646,15 €	237.056,93 €	130.687,00 €	166.457,47 €
IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	29.804,00 €	88.044,00 €	62.166,00 €	58.457,00 €
UTILE DI ESERCIZIO	56.842 €	149.013 €	68.521 €	108.000 €

Si conferma il mantenimento dell'equilibrio economico – finanziario e patrimoniale della Euro.PA Service S.r.l., come da richiesta dei Soci.

Il valore della produzione raggiunto nell'esercizio in esame è stato pari ad euro 11.715.134,73, confermando una progressione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

Per ulteriori finalità di analisi, si riporta di seguito una tabella contenente il quadro di dettaglio del valore della produzione delle diverse Aree Operative ripartiti per singole voci di fatturato.

Tab. 5 – Suddivisione del valore della produzione.

	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021
TOTALE RICAVI AREA TECNICA E SAP	6.804.947,80 €	6.470.044,08 €	6.418.514,55 €	6.363.371,51 €
TOTALE RICAVI AREA SERVIZI+imp.natatori	2.581.301,09 €	1.368.829,12 €	1.576.477,50 €	1.572.792,90 €
TOTALE RICAVI AREA TECNICA & INFRASTRUTTURE	1.358.693,65 €	2.128.598,39 €	1.583.279,98 €	773.259,77 €
Commesse privati (in house)	558.573,59 €	242.172,16 €	128.695,85 €	
TOTALE RICAVI	11.303.516,13 €	10.209.643,75 €	9.706.967,88 €	8.709.424,18 €

Tab. 6 – Composizione costi della produzione

	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021
Costi per lavori/servizi	3.303.150,59 €	4.321.955,19 €	3.329.123,38 €	3.085.923,75 €
Costi per vettori energetici/utenze	0,00 €	0,00 €	1.184.201,01 €	1.484.854,60 €
COSTI PER SERVIZI	3.303.150,59 €	4.321.955,19 €	4.513.324,39 €	4.570.778,35 €
COSTI PER MATERIALI E FACILITIES	2.916.244,90 €	1.540.760,45 €	986.273,49 €	848.465,27 €
COSTI DEL PERSONALE DIRETTO	4.185.450,56 €	3.244.916,02 €	2.965.243,54 €	2.171.197,41 €
 COSTI CORPORATE	 758.308,28 €	 907.196,05 €	 881.170,83 €	 799.571,41 €
AMMORTAMENTI_SVALUTAZIONI	419.972,56 €	229.619,00 €	291.093,96 €	129.200,92 €

Si rileva il trend che vede ogni anno una flessione complessiva dei costi per lavori e servizi esterni, mettendo in evidenza che il costo dei vettori energetici è stato azzerato in coerenza con le indicazioni dei Soci.

Inoltre, a conferma del consolidamento della tendenza, già rilevata nei precedenti esercizi, della capacità operativa aziendale di promuovere l'autoproduzione interna di servizi e lavori con proprio personale, mezzi ed attrezzature, con contestuale miglioramento del margine commerciale netto di commessa.

Riguardo alla componente dei costi generali sopportati dalla Società nel corso del 2024, la politica aziendale, in stretta continuità con quanto operato nel precedente esercizio, è stata orientata al contenimento entro livelli strettamente fisiologici delle spese per funzioni centrali e di *staff*, ritenendo il governo di tale variabile fondamentale ai fini del conseguimento di indirette economie di spesa nell'erogazione dei servizi strumentali ai Comuni Soci.

Tab. 7 – Conto Economico riclassificato

DESCRIZIONE	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021	BILANCIO 2020
RICAVI NETTI (€)	11.715.134,73 €	10.529.925,58 €	9.819.224,00 €	8.709.424,18 €	7.576.522,28 €
RICAVI NETTI (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costi per lavori/servizi	3.303.150,59 €	4.321.955,19 €	3.329.123,38 €	3.085.923,75 €	2.928.920,29 €
Costi per vettori energetici/utenze	0,00 €	0,00 €	1.184.201,01 €	1.484.854,60 €	974.610,17 €
COSTI PER LAVORI E SERVIZI ESTERNI (€)	3.303.150,59 €	4.321.955,19 €	4.513.324,39 €	4.570.778,35 €	3.903.530,46 €
COSTI PER LAVORI E SERVIZI ESTERNI (% Vs ricavi)	28,20%	41,04%	45,96%	52,48%	51,52%
MARGINE COMMERCIALE LORDO DI COMMESSA (€)	8.411.984,14 €	6.207.970,39 €	5.305.899,61 €	4.138.645,83 €	3.672.991,82 €
MARGINE COMMERCIALE LORDO DI COMMESSA (%)	71,80%	58,96%	54,04%	47,52%	48,48%
COSTI PER MATERIALI E FACILITIES (€)	2.916.244,90 €	1.540.760,45 €	986.273,49 €	848.465,27 €	802.164,46 €
COSTI PER MATERIALI E FACILITIES (% Vs ricavi)	24,89%	14,63%	10,04%	9,74%	10,59%
COSTI DEL PERSONALE (€)	4.185.450,56 €	3.244.916,02 €	2.965.243,54 €	2.171.197,41 €	1.824.400,22 €
COSTI DEL PERSONALE (% Vs ricavi)	35,73%	30,82%	30,20%	24,93%	24,08%
MARGINE COMMERCIALE NETTO DI COMMESSA (€)	1.310.288,68 €	1.422.293,92 €	1.354.382,58 €	1.118.983,15 €	1.046.427,14 €
MARGINE NETTO DI COMMESSA (%)	11,18%	13,51%	13,79%	12,85%	13,81%
COSTI CORPORATE (€)	758.308,28 €	907.196,05 €	881.170,83 €	799.571,41 €	771.874,00 €
COSTI CORPORATE (% Vs ricavi)	6,47%	8,62%	8,97%	9,18%	10,19%
EBITDA (€)	551.980,40 €	515.097,87 €	473.211,75 €	319.411,74 €	274.553,14 €
EBITDA (%)	4,71%	4,89%	4,82%	3,67%	3,62%
AMMORTAMENTI _SVALUTAZIONI (€)	419.972,56 €	229.618,86 €	291.093,96 €	129.200,92 €	132.667,01 €
AMMORTAMENTI _SVALUTAZIONI (% Vs ricavi)	3,58%	2,18%	2,96%	1,48%	1,75%
EBIT (€)	132.007,84 €	285.479,01 €	182.117,79 €	190.210,82 €	141.886,13 €
EBIT (%)	1,13%	2,71%	1,85%	2,18%	1,87%
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (€)	-45.361,69 €	-48.421,07 €	-51.431,44 €	-23.753,35 €	394,66 €
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI % Vs ricavi)	-0,39%	-0,46%	-0,52%	-0,27%	0,01%
RISULTATO ANTE IMPOSTE - PROFIT BEFORE TAXES (€)	86.646,15 €	237.057,94 €	130.686,35 €	166.457,47 €	142.280,79 €
RISULTATO ANTE IMPOSTE - PROFIT BEFORE TAXES (% Vs ricavi)	0,74%	2,25%	1,33%	1,91%	1,88%
TASSE (€)	29.804 €	88.044 €	62.166 €	58.457 €	38.360 €
TASSE (% Vs PBT)	34,40%	37,14%	47,57%	35,12%	26,96%
RISULTATO NETTO - NET PROFIT (€)	56.842,15 €	149.013,94 €	68.520,46 €	108.000,47 €	103.920,79 €
RISULTATO NETTO - NET PROFIT (% Vs ricavi)	0,49%	1,42%	0,70%	1,24%	1,37%

Si fa presente, che il CDA ha deliberato di procedere con un prudentiale accantonamento al fondo svalutazione crediti pari all'intero credito vantato nei confronti della società sportiva Amga Sport in liquidazione appurata la presenza di indicatori della sua probabile perdita seppur senza rinunciare all'esercizio delle azioni tese al recupero del medesimo credito, pari ad euro 153.995,28.

L'EBITDA, rimane pressoché invariato rispetto all'anno precedente e denota una marginalità operativa in grado di remunerare i fattori produttivi interni ed esterni impiegati nell'esercizio quotidiano delle attività, nonché di assicurare una copertura delle spese corporate correlate, oltre a sostenere gli ammortamenti e il fondo

svalutazione, come confermato dall'EBIT, seppur in presenza dell'accantonanti straordinario del fondo svalutazione crediti, come sopra descritto e dettagliato.

Si evidenzia come nel corso dell'anno siano aumentati i valori delle immobilizzazioni prioritariamente dovuti alle opere straordinarie e conclusive nella nuova Sede Aziendale in particolare per la creazione dell'Ufficio progetti speciali "con nuovi PC ad uso del personale preposto e un nuovo plotter oltre al posizionamento dei pannelli fotovoltaici. Inoltre, si è proceduto all'acquisto di mezzi aziendali ed autovetture funzionali ai diversi servizi erogati. Infine, sono stati stipulati tre nuovi contratti di leasing con la Banca MPS per un nuovo Magni, alienando con un proficuo margine di plusvalenza il mezzo precedente, un carrello elevatore e un automezzo Ford Transit.

Quanto sopra ha permesso in larga parte, il riconoscimento e la conseguente erogazione di incentivi fiscali quali quelli a valere sulla misura denominata 4.0; la riqualificazione energetica e l'abbattimento delle barriere architettoniche.

A partire dalla sottoscrizione dell'atto concessorio con il Comune di Parabiago per la gestione dell'impianto natatorio comunale, sono iniziati i lavori di efficientamento così come previsti dal PEF, i cui costi saranno ammortizzati nel corso degli anni di durata del contratto stesso.

Gli oneri finanziari, anche per quest'anno riferibili esclusivamente all'acquisizione della nuova sede aziendale, sono pari ad euro 45.361,69 e non impattano sulla gestione dei flussi finanziari, confermando di fatto il dato che la Società è ben strutturata dal punto di vista finanziario e conseguentemente nel corso dell'esercizio 2024 non ha fatto ricorso a fonti di finanziamento esterno. Al fine della determinazione del risultato d'esercizio si consuntivano imposte di esercizio quantificate complessivamente in euro 29.804 con un *tax rate* medio pari al 34,40% sul risultato lordo di esercizio.

Il risultato del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, stante il valore della produzione di euro 11.715.134,73, garantisce una buona redditività ed una

indipendenza dal credito bancario confermando un utile di esercizio per il decimo anno consecutivo dalla costituzione della Società.

Principali dati patrimoniali.

Di seguito si riporta una tabella con indicazione delle voci che compongono lo stato patrimoniale della Società.

Tab. 8 – Stato Patrimoniale Riclassificato

	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021
IMMOBILIZZAZIONI	4.552.788,00 €	4.191.709,00 €	2.703.160,00 €	2.516.215,00 €
ATTIVO CIRCOLANTE (C)	6.721.232,00 €	7.214.192,00 €	7.544.796,00 €	7.677.650,00 €
RATEI E RISCONTI (D)	268.810,00 €	117.109,00 €	69.339,00 €	108.179,00 €
 PATRIMONIO NETTO	 984.159,00 €	 927.317,00 €	 778.305,00 €	 709.784,00 €
TFR+F.DO	757.107,00 €	644.655,00 €	625.462,00 €	448.358,00 €
DEBITI	8.442.330,00 €	9.192.701,00 €	8.387.523,00 €	8.719.327,00 €
RATEI E RISCONTI (E)	1.359.234,00 €	758.337,00 €	526.005,00 €	424.575,00 €

L'analisi dello Stato Patrimoniale denota una movimentazione dell'attivo e del passivo societario attribuibile all'incremento delle immobilizzazioni riferibili alle acquisizioni, come sopra descritte e dettagliate.

Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente.

L'Azienda svolge integralmente il servizio di Pulizia e sanificazione degli edifici Comunali e, ove affidate, delle palestre e degli impianti sportivi, impiegando esclusivamente proprio personale, mezzi ed attrezzature.

Le operazioni di pulizia e sanificazione vengono condotte da personale specializzato opportunamente formato, dotato delle migliori attrezzature disponibili e dei materiali più idonei a risolvere, di volta in volta, le diverse necessità d'intervento, con l'obiettivo di assicurare il massimo comfort e le migliori condizioni di pulizia ed igiene per gli

utilizzatori finali, garantendo allo stesso tempo un sano e piacevole svolgimento delle attività da parte dei dipendenti.

Tutte le macchine utilizzate per la pulizia sono certificate e conformi alle prescrizioni antinfortunistiche vigenti, gli aspiratori per polveri e liquidi sono provvisti di meccanismo di filtraggio dell'aria in uscita secondo le disposizioni di legge.

Il servizio di pulizia viene svolto in conformità ai requisiti minimi e alle clausole contrattuali definiti nell'allegato al Decreto del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare DM del 24 maggio 2012 (G.U. n. 142 del 20 giugno 2012) e s.m.i., impiegando prodotti per l'igiene in attuazione del Piano d'azione per la sostenibilità ambientale dei consumi della pubblica amministrazione (PAN GPP) adottato con decreto interministeriale del 11 aprile 2008 e aggiornato con aggiornato con Decreto 10 aprile 2013 (G.U. n. 102 del 3 maggio 2013) e s.m.i.

Per quanto attiene i prodotti, la Società privilegia l'uso di detergenti multiuso, detergenti per servizi sanitari e detergenti per finestre a basso impatto ambientale e certificati EU Eco-label, prodotti impiegando materie prime di origine vegetale e completamente biodegradabili.

Per altre tipologie di prodotti di uso saltuario (disinfettanti, detergenti concentrati e prodotti per impieghi specifici – es. cere, decapanti ecc.) vengono comunque impiegati prodotti idonei e certificati all'uso aventi requisiti conformi a quelli indicati nel DM 24 maggio 2012 (G.U. n. 142 del 20 giugno 2012) e s.m.i.

Informazioni relative alle relazioni con il personale.

Per quanto attiene la gestione del personale, si segnala che con decorrenza dal 1° luglio 2021 e scadenza normativa fissata al 31 dicembre 2024, è stato rinnovato il C.C.N.L. per il personale dipendente da aziende del settore imprese di pulizia e servizi integrati/multiservizi che non ha introdotto significative variazioni rispetto al dettato

contrattuale previgente. La Società ha mantenuto attiva la procedura di lavoro in *smart working*, dotandosi di un Regolamento apposito, come da normativa di Legge in materia. Analogamente agli anni precedenti, sono state attuate procedure di *assessment* del personale e sono state attivate le selezioni necessarie a garantire l'erogazione dei servizi, a copertura dei posti vacanti; al 31 dicembre 2024, Euro.PA Service S.r.l. presenta un organico medio di personale di 141 unità composto da 1 dirigente, 7 quadri, 18 impiegati, 26 operai addetti ai servizi manutentivi, 49 addetti alla pulizia e custodia degli stabili comunali, sportivi e cimiteriali, e 37 addetti alla gestione dell'impianti natatorio di Parabiago oltre a tre collaboratori Co.Co.Co.

Situazione fiscale della Società.

La Società ha debitamente adempiuto al versamento delle imposte e di ogni onere tributario e previdenziale. Analogamente a quanto fatto in passato gli stanziamenti appostati in Bilancio in chiusura di questo esercizio sono congrui nel rispetto delle risultanze di bilancio e sono stati calcolati come da norme di legge e secondo le indicazioni dell'OIC. Precisiamo inoltre che anche gli altri obblighi tributari derivanti dall'I.V.A., ritenute d'acconto, etc., sono stati regolarmente assolti. Si sta procedendo alla regolazione delle pendenze contrattuali in essere con il Comune di Legnano, relativamente all'approvazione dei rendiconti della gestione degli anni 2021, 2022, 2023 e 2024 con la conseguente emissione delle fatturazioni di competenza ed il relativo assoggettamento all'imposta di legge.

Informazioni ai sensi dell'art. 2435 bis, comma 7. del C.C.

Ai sensi e per gli effetti del 7° comma dell'articolo 2435 bis del C.C. si dichiara inoltre che la Società non possiede né ha mai posseduto durante l'esercizio azioni o quote di Società controllanti anche per tramite di Società fiduciaria o per interposta persona.

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del C.C.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del C.C. si precisa che la Società non utilizza strumenti finanziari.

Rischio di liquidità.

Si segnala che la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un rischio di liquidità. Per far fronte alle eventuali esigenze di liquidità dispone di due linee di messa a disposizione fondi in conto corrente ordinario, rispettivamente di euro 450.000,00 con Banca Credito Cooperativo di Busto Garolfo e Buguggiate e di euro 500.000,00 con Monte Paschi Siena, allo stato non utilizzati ed un'analogia linea di credito per scoperto di c/c per ulteriori euro 250.000,00 con Banca Intesa.

Informazione ai sensi degli artt. 2427 e 2497-bis C.C.

Informazione sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Alla data odierna non si segnalano elementi da menzionare in grado di alterare in maniera significativa i presupposti economici, patrimoniali e finanziari della società.

L'organo amministrativo monitorerà le tematiche di criticità che dovessero insorgere, avendo riguardo all'individuazione di misure atte a contenere eventuali aumenti di costi di gestione in relazione alla generalizzata inflazione dei prezzi.

Alla data odierna si segnala che è entrato a far parte dell'organico aziendale il Direttore Generale a far data dal 15 gennaio u.s.

Considerazioni in merito al risultato di Bilancio ed evoluzione prevedibile della gestione (articolo 2428 n. 6).

Il risultato del Bilancio dell'esercizio 2024 testimonia l'adeguatezza e profittabilità del *business model* adottato a livello operativo aziendale, in rapporto agli indirizzi forniti dai Comuni Soci di dotare il territorio dell'Altomilanese di un organismo societario

partecipato in grado di coniugare, da un lato, la valorizzazione dei meccanismi di programmazione ed implementazione su scala sovraterritoriale dei servizi strumentali affidati alla Società e, dall'altro, la produzione di *output* pubblici a servizio delle Amministrazioni clienti in condizioni di efficacia ed efficienza della gestione che, in coerenza con le indicazioni ricevute dai Soci, è proseguita anche per l'esercizio in corso. La Società, in coerenza con le indicazioni ricevute dai Soci, ha proseguito e consolidato il percorso di espansione territoriale dell'Azienda, assicurando allo stesso tempo un adeguato profilo qualitativo e quantitativo dei servizi erogati ed uno sviluppo operativamente ed economicamente sostenibile delle dimensioni organizzative aziendali, mantenendo nel tempo l'equilibrio economico – finanziario e patrimoniale della Società. Infine, si sottolinea che sarà necessario valutare le opportunità offerte da una serie di attività non ricorrenti al fine di ampliare il portafoglio aziendale in vista della sempre maggiore difficoltà dei Comuni soci ad investire risorse sui capitoli di ordinaria gestione.

Si inaugura con il presente bilancio il nuovo triennio gestionale “2024 - 2026” che sarà promotore di nuove sfide e nuovi asset al fine di incrementare il processo di sviluppo e consolidamento commerciale, organizzativo, amministrativo, economico – finanziario e patrimoniale di Euro.PA Service S.r.l., in grado di affermare, attraverso l'evidenza dei numeri e l'efficacia delle politiche gestionali, il pieno successo di una strategia di governance sovracomunale dei servizi strumentali pubblici.

Legnano, 27 Marzo 2025

Il Presidente del CdA

Roberto Colombo

DOCUMENTO FIRMATO DIGITALMENTE
ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. 82/2005