

EURO.PA SERVICE S.R.L.

Sede Legale - Legnano (MI) – Via Bissolati, 24

Capitale Sociale Euro 947.564,42 C.C.I.A.A. N° 1826604

Codice Fiscale e n. Registro Imprese Tribunale di Milano n° 05494610966

Relazione degli amministratori sulla gestione (ex art. 2428 C.C.).

Signori Soci,

La presente relazione sulla gestione accompagna il bilancio di esercizio della Società ed è redatta ai sensi dell’art. 2428 del Codice Civile, con l’obiettivo di fornire un quadro complessivo dell’andamento gestionale, economico, patrimoniale e finanziario della Società nel corso dell’esercizio 2025, nonché delle prospettive evolutive e delle principali azioni intraprese dall’Organo Amministrativo.

Il bilancio dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 registra una perdita pari ad euro 125.209, anomala e discordante rispetto agli esercizi precedenti.

	BILANCIO 2025	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023
VALORE DELLA PRODUZIONE	12.817.666,00 €	11.715.134,73 €	10.529.925,58 €
	100,00%	100,00%	100,00%
MARGINE COMMERCIALE LORDO DI COMMESSA	7.020.296,91 €	8.411.984,14 €	6.207.970,39 €
	54,77%	71,80%	58,96%
MARGINE COMMERCIALE NETTO DI COMMESSA	1.241.403,50 €	1.310.288,68 €	1.422.293,92 €
	9,69%	11,18%	13,51%
EBITDA	399.130,77 €	551.980,40 €	515.097,87 €
	3,11%	4,71%	4,89%
EBIT	4.238,36 €	132.007,84 €	285.479,01 €
	0,03%	1,13%	2,71%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	-43.330,64 €	86.646,15 €	237.057,94 €
	-0,34%	0,74%	2,25%
IMPOSTE	81.879,00 €	29.804,00 €	88.044,00 €
RISULTATO NETTO	-125.209,64 €	56.842,15 €	149.013,94 €
	-0,98%	0,49%	1,42%

L’EBITDA dell’esercizio si attesta a circa euro 399 mila, in riduzione rispetto al 2024, con un EBITDA margin pari al 3,11%, come sopra rappresentato.

Il risultato operativo (EBIT) evidenzia un sostanziale pareggio, mentre la gestione finanziaria ha registrato oneri netti per euro 47.569, principalmente riconducibili ai finanziamenti bancari in essere e al mutuo contratto per l’acquisto della nuova sede societaria.

L'esercizio si chiude pertanto con una perdita ante tassazione di euro 43.331; il carico fiscale risulta essere particolarmente gravoso a causa del rilascio dei fondi ritenuti eccedenti rispetto ai rischi residui stimati pertanto Ires e Irap, pari a complessivi euro 81.879, incidono in misura significativa sul risultato finale che si attesta ad euro - 125.209.

Scenario generale e andamento della gestione

Nel corso del 2025 Euro.Pa Service S.r.l. ha proseguito il proprio percorso di consolidamento quale società in house providing al servizio dei Comuni Soci, confermando il ruolo di struttura operativa territoriale a supporto delle attività tecniche, manutentive, amministrative e gestionali degli Enti Locali partecipanti.

L'esercizio è stato caratterizzato dall'ingresso del Comune di Busto Garolfo nella compagine societaria, formalizzato con atto del 6 maggio 2025, che ha determinato un incremento del capitale sociale e l'avvio di nuove attività e servizi affidati alla Società.

Nel corso dell'anno è proseguito il consolidamento delle attività afferenti alle diverse aree operative aziendali, con particolare riferimento:

- ai servizi SAP e di gestione del patrimonio abitativo;
- ai servizi tecnici e manutentivi;
- ai servizi infrastrutturali e di videosorveglianza;
- alla gestione degli impianti natatori;
- ai servizi strumentali resi ai Comuni Soci.

I ricavi complessivi della produzione si attestano ad euro 12.817.666, in crescita rispetto agli euro 11.715.134 del 2024. Tale incremento è stato determinato sia dall'estensione di alcuni servizi ai Comuni Soci, sia dalla presenza di componenti straordinarie legate all'approvazione di pregresse rendicontazioni SAP del Comune di Legnano e al rilascio di fondi ritenuti eccedenti rispetto ai rischi residui.

	BILANCIO 2025	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023
TOTALE RICAVI AREA TECNICA E SAP	7.407.333,41 €	6.804.947,80 €	6.470.044,08 €
TOTALE RICAVI AREA SERVIZI+imp.natatori	2.687.233,07 €	2.581.301,09 €	1.368.829,12 €
TOTALE RICAVI AREA TECNICA & INFRASTRUTTURE	1.867.371,47 €	1.358.693,65 €	2.128.598,39 €
Ricavi (non in house _esclusi Comuni)		558.573,59 €	242.172,16 €
Ricavi (non in house _inclusi Comuni)	332.416,00 €		
Altri ricavi	523.312,05 €	411.618,60 €	320.281,83 €
TOTALE RICAVI	12.817.666,00 €	11.715.134,73 €	10.209.643,75 €

Analisi economica

Il valore della produzione dell'esercizio ammonta ad euro 12.817.666, mentre i costi della produzione risultano pari ad euro 12.813.427, determinando un margine operativo estremamente contenuto.

	BILANCIO 2025	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	12.817.666,00 €	11.715.134,73 €	10.529.925,00 €
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	12.813.427,00 €	11.583.128,00 €	10.244.447,00 €
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	4.239,00 €	132.006,73 €	285.478,00 €
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-47.569,00 €	-45.361,69 €	-48.421,07 €
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0,00 €	0,00 €	0,00 €
RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)	-43.330,00 €	86.645,04 €	237.056,93 €
IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	81.879,00 €	29.804,00 €	88.044,00 €
UTILE DI ESERCIZIO	-125.209 €	56.841 €	149.013 €

La struttura dei costi evidenzia:

- un significativo incremento del costo del personale, che al 31 12 2025 risulta pari complessivamente ad euro 5.099.441 rispetto ad euro 4.107.573 del 31 12 2024 dovuto all'ampliamento dell'organico per il consolidamento dei servizi gestiti internamente, all'incremento del personale dedicato agli impianti natatori e agli adeguamenti contrattuali intervenuti nel periodo;
- un aumento dei costi per servizi esterni, connessi alla necessità di garantire la continuità operativa e il completamento delle attività affidate ai vari settori aziendali;
- maggiori oneri correlati all'avvio e alla gestione delle attività connesse agli impianti natatori e ai servizi tecnici.

	BILANCIO 2025	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023
Costi per lavori/servizi			
Costi per vettori energetici/utenze			
COSTI PER SERVIZI (dettaglio)	5.797.369,09 €	3.303.150,59 €	4.321.955,19 €
COSTI PER MATERIALI E FACILITIES	679.451,67 €	2.916.244,90 €	1.540.760,45 €
COSTI DEL PERSONALE	5.099.441,74 €	4.185.450,56 €	3.244.916,02 €
COSTI CORPORATE	842.272,73 €	758.308,28 €	907.196,05 €
AMMORTAMENTI_SVALUTAZIONI	394.892,41 €	419.972,56 €	229.619,00 €

In dettaglio i costi per servizi:

COSTI PER SERVIZI - ANNO 2025	
<i>SERVIZIO</i>	<i>IMPORTO TOTALE</i>
Immobili Comunali	2.671.881,40 €
Segnaletica/Semaforica	147.861,95 €
Strade/Sottosuolo	204.449,43 €
Neve	173.043,51 €
Pulizia e Custodia	21.529,42 €
Cimiteriali	58.864,67 €
Eventi Donne In Canto	87.892,80 €
Calore	306.202,34 €
VSV	606.659,78 €
SUAP/SUE	4.650,00 €
SAP	821.678,87 €
PISCINE	692.654,92 €
TOTALE ANNO 2025	5.797.369,09 €

Situazione patrimoniale e finanziaria

Le immobilizzazioni ammontano complessivamente ad euro 5.368.657 e registrano un incremento significativo rispetto al precedente esercizio, principalmente per effetto:

- dell'acquisizione del nuovo sistema informativo gestionale;
- delle migliorie sugli impianti natatori;
- degli investimenti in infrastrutture, attrezzature operative e automezzi.
- dell'acquisto di attrezzature operative, automezzi aziendali e mezzi tecnici;

Tali investimenti sono finalizzati al miglioramento dell'efficienza organizzativa e gestionale della Società, oltre che al rafforzamento della capacità operativa a supporto dei Comuni Soci.

L'attivo circolante si mantiene sostanzialmente stabile e comprende disponibilità liquide pari ad euro 2.317.614, in crescita rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto ammonta ad euro 915.735 e risente della perdita registrata nell'esercizio. Nel corso del 2025 è stato inoltre deliberato un aumento di capitale connesso all'ingresso del Comune di Busto Garolfo nella compagine sociale.

I debiti complessivi ammontano ad euro 9.044.223 principalmente per fatture da ricevere a fronte delle Commesse ultimate nell'anno. La posizione finanziaria evidenzia la necessità di riequilibrare il cash flow operativo tra incassi dai clienti, pagamenti a fornitori ed alle maestranze; persistono le criticità legate a degli incassi incagliati con la Società Amga Sport in liquidazione e con il Comune di Legnano. Si è fatto ricorso ad un finanziamento bancario a breve termine e nel corso del prossimo esercizio si intende attivare un ulteriore castelletto con MPS per la gestione delle spese correnti e al contempo un finanziamento a medio termine con

Finlombarda per la gestione degli impegni sulle Commesse straordinarie. Le trattative sono, al momento della stesura della presente relazione, positivamente approvate da parte di MPS e in fase di istruttoria avanzata con la Finlombarda.

	BILANCIO 2025	BILANCIO 2024	BILANCIO 2023
IMMOBILIZZAZIONI	5.368.657,00 €	4.552.788,00 €	4.191.709,00 €
ATTIVO CIRCOLANTE (C)	6.670.126,00 €	6.721.232,00 €	7.214.192,00 €
RATEI E RISCONTI (D)	215.535,00 €	268.810,00 €	117.109,00 €
PATRIMONIO NETTO	915.735,00 €	984.159,00 €	927.317,00 €
TFR+F.DO	843.374,00 €	757.107,00 €	644.655,00 €
DEBITI	9.044.223,00 €	8.442.330,00 €	9.192.701,00 €
RATEI E RISCONTI (E)	1.491.994,00 €	1.359.234,00 €	758.337,00 €

Risorse umane e assetto organizzativo

Nel corso del 2025 la Società ha proseguito il percorso di consolidamento della propria struttura organizzativa.

L'organico medio risulta composto da 148 dipendenti, oltre a collaboratori coordinati e continuativi e alle figure amministrative e di coordinamento previste dall'organizzazione aziendale.

Particolare attenzione è stata dedicata:

- alla formazione del personale;
- alla sicurezza sul Lavoro e conseguente acquisto di DPI
- all'aggiornamento professionale;
- al rafforzamento delle strutture operative e tecniche.

L'incremento dell'organico è stato principalmente legato all'ampliamento dei servizi affidati dai Comuni Soci e alla gestione diretta di attività precedentemente esternalizzate.

Analisi dei principali rischi e incertezze

L'Organo Amministrativo ha costantemente monitorato gli indicatori economici, patrimoniali e finanziari della Società in apposite sedute di Consiglio in applicazione delle disposizioni previste dal D.Lgs. 175/2016 in materia di società a controllo pubblico integrando ed aggiornando il cruscotto di monitoraggio introducendo nuovi indicatori economici di redditività, indicatori patrimoniali di copertura ed indicatori finanziari di liquidità.

Dall'analisi effettuata non emergono situazioni tali da compromettere la continuità aziendale ma si riscontra la necessità di migliorare la disponibilità di cassa nonché il monitoraggio su acquisti di forniture, servizi, beni e consulenze.

Attività di ricerca e sviluppo.

La Società non ha svolto, nel corso dell'esercizio, attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime.

Non sussistono rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti o sottoposte al controllo di queste ultime.

Azioni proprie e di società controllanti.

La Società non possiede azioni proprie e azioni o quote di società controllanti, neanche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo tali da modificare significativamente la rappresentazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso del 2026 la Società intende proseguire il percorso di efficientamento organizzativo e di consolidamento delle attività operative.

Le principali azioni programmate riguardano:

- il contenimento dei costi del personale attraverso il blocco del turnover e la razionalizzazione dell'organico;
- la riduzione dei costi corporate e dei costi di gestione dei mezzi aziendali;
- il miglioramento della redditività degli impianti natatori;
- l'incremento delle attività svolte in autoproduzione;
- il rafforzamento dei sistemi di controllo di gestione e rendicontazione analitica;
- il completamento del processo di digitalizzazione e integrazione dei sistemi gestionali.

L'Organo Amministrativo ritiene che tali misure consentiranno un progressivo recupero della marginalità operativa già a partire dall'esercizio 2026.

Infine, è indispensabile che i Comuni Soci forniscano puntualmente la natura e gli impegni che intendono affidare alla propria Società per permettere una corretta programmazione pluriennale sensibilizzando all'uopo gli Uffici preposti.

Proposta di copertura della perdita

L'Organo Amministrativo propone all'Assemblea dei Soci di coprire parzialmente la perdita dell'esercizio mediante utilizzo degli utili portati a nuovo e le riserve disponibili per complessivi euro 93.380 e di rinviare a nuovo la residua perdita pari ad euro 31.829.

Legnano, 25 Maggio 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Roberto Colombo