

EURO.PA SERVICE S.R.L.

Sede Legale - Legnano (MI) - Via Bissolati, 24

Capitale Sociale Euro Cap. Soc. € 947.564,42 sottoscritto

C.C.I.A.A. N° 1826604

Codice Fiscale e n. Registro Imprese Tribunale di Milano n° 05494610966

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ai sensi dell'art. 6 comma 4 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i.

Finalità

La presente Relazione ottempera alle incombenze previste dall'art. 6 commi 2, 3, 4 e 5 del D.lgs. n. 175/2016 e s.m.i. nonché agli indirizzi espressi verso la Società dai Comuni Soci nell'ambito dei rispettivi "Documento Unico di Programmazione" ed atti di "Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, Decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175" approvati.

In particolare, l'art. 6 del citato Decreto Legislativo ai commi 2, 3, 4 e 5 prescrive puntualmente che:

"2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.

3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;

b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da queste provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità ed efficienza della gestione;

c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi ad oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

d) programmi di responsabilità sociale di impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea.

4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio.

5. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4."

La Società

Il percorso di vita societaria della Euro.PA Service S.r.l. origina nel novembre del 2014, a seguito della trasformazione aziendale della Euro.PA S.r.l., una società costituita nel 2006 mediante lo scorporo di alcune attività di Euroimpresa Legnano S.c.a.r.l. per lo svolgimento di attività di carattere strumentale a beneficio dei Comuni Soci di Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Busto Garolfo, Casorezzo, Castano Primo, Cuggiono, Dairago, Inveruno, Magnago, Parabiago, Robecchetto con Induno, Turbigo, Vanzaghella e delle Società Amga Legnano S.p.a., A.S.M. Magenta S.r.l., oltre che della stessa Euroimpresa Legnano S.c.a.r.l. Perseguendo un obiettivo generale di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute a vario titolo dai Comuni nella Euro.PA S.r.l. e nelle Società del Gruppo Amga Legnano S.p.a. e, al contempo, di individuazione di un unico organismo societario pubblico in grado di superare la commistione tra servizi pubblici locali e servizi strumentali allora tipizzante il Gruppo AMGA Legnano S.p.a., con atto di trasferimento di partecipazioni del 23 ottobre 2014, si è proceduto alla cessione delle quote da parte degli Enti Privati Soci e alla redistribuzione delle quote stesse tra gli Enti Locali in proporzione al numero degli abitanti di ciascun Ente Locale Socio, trasformando la Euro.PA S.r.l. in una Società a capitale interamente pubblico di titolarità esclusiva di Enti Locali. Con l'approvazione in assemblea dei soci del cambiamento della denominazione sociale nell'attuale Euro.PA Service S.r.l., dell'aggiornamento dell'oggetto sociale e della modifica dello Statuto sociale, il 1° gennaio 2015 ha avuto formalmente inizio l'avventura imprenditoriale della nuova Società in regime transitorio di affitto dei rami d'azienda relativi ai servizi strumentali precedentemente svolti dalle società del gruppo AMGA (rispettivamente AMGA Legnano S.p.A. e AMGA Service S.r.l.), successivamente ceduti definitivamente con atto notarile del 4 agosto 2015.

Euro.PA Service S.r.l. dal 1° gennaio 2015 è impegnata a garantire l'erogazione di servizi strumentali per i Comuni Soci di Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Canegrate, Casorezzo, Castano Primo, Cuggiono, Dairago, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, Robecchetto con Induno, Turbigo e Villa Cortese.

In esito alle Assemblee dei soci del 16 ottobre 2018 e del 1° dicembre 2020 è stato perfezionato l'ingresso nel capitale sociale del Comune di Rescaldina prima e dei Comuni di Cerro Maggiore e Solaro. Infine, con Atto Notarile del 6 Maggio 2025 anche il Comune di Busto Garolfo è entrato nella compagine sociale, portando a diciannove il numero totale di Enti Locali soci, rappresentanti le seguenti quote di partecipazione:

COMUNE	N. ABITANTI fonte censimento 2011	Valore Quota C.S.
<i>Arconate</i>	6524	26.464,45 €
<i>Bernate Ticino</i>	3071	12.457,44 €
<i>Busto Garolfo</i>	13479	54.677,24 €
<i>Buscate</i>	4751	19.272,32 €
<i>Canegrate</i>	12438	50.454,45 €
<i>Casorezzo</i>	5355	21.722,43 €
<i>Castano Primo</i>	10990	44.580,67 €
<i>Cerro Maggiore</i>	14735	59.772,18 €
<i>Cuggiono</i>	8142	33.027,83 €
<i>Dairago</i>	5862	23.779,06 €
<i>Inveruno</i>	8609	34.922,20 €
<i>Legnano</i>	57647	233.843,68 €
<i>Magnago</i>	9085	36.853,09 €
<i>Parabiago</i>	26617	107.971,22 €
<i>Rescaldina</i>	13990	56.750,10 €
<i>Robecchetto con Induno</i>	4869	19.750,98 €
<i>Solaro</i>	13890	56.344,45 €
<i>Turbigo</i>	7389	29.973,30 €
<i>Villa Cortese</i>	6150	24.947,33 €
T O T A L E	233593	947.564,42 €

Nella tabella seguente si fornisce un quadro riepilogativo territoriale e merceologico delle attività svolte al 31 dicembre 2025.

	SAP	IMMOBILI	ELETTORALI	SEGNALETICA	SEMAFORI	REPERIBILITA'	STRADE	SOTTOSUOLO	NEVE	PULIZIA	CIMITERI	IMPIANTI SPORT	CALORE	VDS	AMMINIST. Territoriali	servizio messo	TOTALI per comune	per solo Comuni soci
ARCONATE	1	1	1						1	1			1	1	1	1	9	9
BERNATE															1		1	1
BUSCATE	1												1	1			3	3
BUSTO GAROLFO	1	1	1							1			1			1	6	6
BOFFALORA			1							1							2	
CANEGRATE		1	1				1		1	1	1			1			7	7
CASTELLANZA														1		1	2	
CASOREZZO														1	1		2	2
CASTANO PRIMO		1	1				1			1			1	1			6	6
CERRO MAGGIORE	1			1					1	1		1		1	1		7	7
CUGGIONO		1	1						1	1				1	1		6	6
DAIRAGO	1			1			1			1							4	4
INVERUNO	1		1							1				1			4	4
LEGNANO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			1	1			12	12
MAGNAGO	1	1										1		1	1		5	5
NERVIANO														1			1	
PARABIAGO	1	1	1	1					1	1		1		1			8	8
POGLIANO M.SE														1			1	
RESCALDINA	1	1	1							1			1				5	5
ROBECCHETTO			1							1				1			3	3
SOLARO	1	1								1	1			1			5	5
TURBIGO	1												1	1			3	3
VILLA CORTESE															1		1	1
TOTALE	12	10	11	4	1	1	4	1	6	14	2	3	7	17	7	3	103	97

Con propria deliberazione del 22 aprile 2024 l'Assemblea dei soci ha provveduto al rinnovo dei componenti del Consiglio di amministrazione della Euro.PA Service S.r.l., stante la scadenza del mandato del precedente Organo amministrativo in sede di approvazione del Progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2023. Successivamente, a seguito delle dimissioni del Consigliere Alberto Garbarino, l'Assemblea ha nominato quale sostituto il Sig. Daniel Schiesaro nella seduta del 16 dicembre 2025. Il Consiglio così composto resterà in carica per gli esercizi fino all'approvazione del bilancio che chiuderà al 31 12 2026.

Il Consiglio di amministrazione è composto come segue:

- Presidente: Dr. Roberto Colombo;
- Consigliere: Dr.ssa Donata Colombo;

- Consigliere: Sig. Daniel Schiesaro.

Con medesima deliberazione del 22 aprile 2024 l'Assemblea dei soci ha nominato, ai sensi dell'art. 22 dello Statuto, un Organo di controllo di natura monocratica, e un Organo di revisione legale dei conti per gli esercizi 2024-2025-2026.

L'Organo di controllo e revisione legale è composto come segue:

- Organo di controllo, Sindaco unico: Dr. Salvatore Laguardia;
- Organo di revisione legale dei conti: ADCERTA S.r.l.

La Società ha approvato e adottato il "Codice Etico" e il "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex Decreto Legislativo dell'8 giugno 2001 n. 231", e ha nominato l'Organismo di Vigilanza monocratico ai sensi del D.Lgs. 231/2001, ha approvato e pubblicato il "Piano triennale per la prevenzione della corruzione ex L. 190/2012".

Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6 commi 2 e 4 del D.lgs. n. 175 / 2016)

In applicazione della normativa, l'Organo amministrativo ha ritenuto non necessario dotarsi di un apposito regolamento per la definizione di una misurazione del rischio di crisi aziendale, ritenendo che la previsione normativa non sia quella di configurare un sistema strutturato di *risk management* in senso proprio, quanto, piuttosto, di un sistema di monitoraggio sintetico del rischio di impresa, individuando una serie generale di indicatori con valenza predittiva sul rischio di insolvenza e di fallimento della Società. Il monitoraggio degli indicatori riveste un ruolo essenziale nella prevenzione dello stato di insolvenza e nell'applicazione delle misure di allerta precoce, come previsto dalla normativa vigente (D.Lgs. n. 142019_ Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza).

L'individuazione tempestiva di segnali di crisi consente alle imprese ed agli operatori societari di attivare tempestivamente strumenti di soluzioni, in un'ottica di continuità aziendale.

Con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, l'Organo amministrativo ha deliberato di rinnovare ed aggiornare il cruscotto di monitoraggio introducendo nuovi indicatori economici di redditività, indicatori patrimoniali di copertura ed indicatori finanziari di liquidità, predisponendo la seguente tabella sintetica degli indicatori più

comunemente adottati e riconosciuti dalla prassi professionale e dalle applicazioni del Codice della crisi.

INDICATORE	Descrizione	Valore di allerta (soglia indicativa)	Valore di allerta soglia indicativa	MONITORAGGIO	ESITO
Patrimonio netto	Capitale proprio risultante dal bilancio	Patrimonio netto negativo	La perdita di capitale sociale è segnale tipico di crisi rilevante	effettuato	CONGRUO
Debiti verso fornitori > 120 giorni	Debiti scaduti e non pagati oltre 120 gg	>50% del totale dei debiti		effettuato	Totali : 2.261k_ oltre 120gg: 626K
Indice di liquidità corrente	Attivo corrente/ Passivo corrente	< 1	Difficoltà di far fronte alle obbligazioni correnti	0,896	attivo corrente: 6.453 k passivo corrente: 7.205 k
Indice di liquidità immediata	Disponibilità liquide/ Passivo corrente	< 0,5	Evidenzia carenze di immediata copertura dei debiti a breve	0,322	dispon.liquide : 2.318_ passivo corrente 7.205 k
Crediti verso clienti > 90 giorni	Incidenza dei crediti non esigibili da oltre 90 gg	> 20% dei crediti totali	Indica eventuali difficoltà di incasso o rigidità nella gestione finanziaria	178k_ corrisponde al 20% dei crediti	totale crediti verso clienti :983k di cui incagliati : 153K

INDICATORE	MONITORAGGIO	ESITO
Esistenza di debiti per retribuzioni scaduti da almeno 30 giorni pari a oltre la metà dell'ammontare complessivo mensile delle retribuzioni;	effettuato	NEGATIVO
Esistenza di debiti verso fornitori scaduti da almeno 90 giorni di ammontare superiore a quello dei debiti non scaduti;	effettuato	NEGATIVO
Esistenza di esposizioni nei confronti delle banche e degli altri intermediari finanziari che siano scadute da più di 60 giorni o che abbiano superato da almeno 60 giorni il limite degli affidamenti ottenuti in qualunque forma, purché rappresentino complessivamente almeno il 5% del totale delle esposizioni;	effettuato	NEGATIVO
Esistenza di una o più delle seguenti esposizioni debitorie, che comportano l'obbligo di segnalazione dei creditori pubblici qualificati (art. 25-novies);	effettuato	NEGATIVO

Debito verso l'Inps per contributi previdenziali, scaduto da più di 90 giorni, per le imprese con lavoratori subordinati e parasubordinati, superiore al 30% di quelli dell'esercizio precedente e superiore a € 15.000;	effettuato	NEGATIVO
Debito verso l'Inps scaduto da più di 90 giorni, per le imprese senza lavoratori subordinati e parasubordinati, superiore a € 5.000;	effettuato	NEGATIVO
Debito verso l'Inail per premi assicurativi scaduto e non versato da più di 90 giorni e superiore a € 5.000;	effettuato	NEGATIVO
Debito per Iva, risultante dalla comunicazione periodica, scaduto e non versato superiore a € 5.000 e, comunque, non inferiore al 10% dell'ammontare del volume d'affari risultante dalla dichiarazione relativa all'anno d'imposta precedente;	effettuato	NEGATIVO
Debito tributario in riscossione accertato e scaduto da più di 90 giorni, superiore a € 100.000 per le imprese individuali, a € 200.000 per le società di persone e a € 500.000 per le altre società (società di capitali).	effettuato	NEGATIVO
Aggiornamento flussi di cassa prospettici (su base mensile)	effettuato	CONGRUO
Situazioni contabili assestate (su base trimestrali)	effettuato	TUTTE REGISTRATE
Funzione di recupero crediti e monitoraggio dei crediti scaduti	effettuato	PRESENZA DI CREDITI INCAGLIATI
La gestione operativa della Società, al netto delle partite straordinarie o non ordinarie, sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.)	effettuato	Esercizi positivi consecutivi (fin dal 2016)
Le perdite d'esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore ad 1/3	effettuato	NEGATIVO
La relazione redatta dall'Organo di controllo e revisione legale rappresenti dubbi di continuità aziendale	effettuato	RELAZIONI PRIVE DI DUBBI
L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 0,7	effettuato	0,670

L'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti sia inferiore a 0,7	effettuato	0,792
Il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari sui ricavi delle vendite e delle prestazioni, è superiore al 2%	effettuato	0,431%

Gli indicatori suesposti e le relative soglie sono tratti dalla prassi e dalle linee guida elaborate anche dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, in raccordo con le indicazioni dell'autorità di vigilanza e dell'articolo 13 del Codice della crisi d'impresa.

Il superamento anche di uno solo degli indicatori, soprattutto se persistente, e non occasionalmente collegato a fattori esogeni, dovrebbe indurre gli organi societari ad attivare le verifiche interne e, se nel caso, i meccanismi di allerta e segnalazione previsti dalla legge.

Infine, si deve sottolineare che la valutazione deve tener conto della specificità del core business, apportando eventuali correttivi alle soglie tenendo conto della peculiarità della Società.

Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario (art. 6 commi 3, 4 e 5 del D.lgs. n. 175 / 2016)

Si indicano di seguito le risultanze della valutazione effettuata:

	OGGETTO DELLA VALUTAZIONE	RISULTANZE DELLA VALUTAZIONE
a)	Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale	Si ritiene l'integrazione non necessaria, in ragione della natura e tipologia delle specifiche attività alla base del <i>business</i> societario, nonché delle dimensioni ad oggi raggiunte in termini di struttura organizzativa interna e scala economica delle <i>operations</i> aziendali
b)	Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da queste provenienti, e	Si ritiene l'integrazione non necessaria in considerazione delle dimensioni ad oggi raggiunte in termini di struttura organizzativa interna e scala economica delle <i>operations</i> aziendali

	trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità ed efficienza della gestione	
c)	Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi ad oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società	L'Azienda si è già dotata del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.lgs. 231 /2001, di un proprio Codice Etico, ha provveduto alla nomina dell'ODV come da normativa di legge e, in conformità alle disposizioni di legge, ha approvato e pubblicato il "Piano triennale per la prevenzione della corruzione ex L. 190/2012".
d)	Programmi di responsabilità sociale di impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea	Si ritiene l'integrazione non necessaria in considerazione delle dimensioni ad oggi raggiunte in termini di struttura organizzativa interna e scala economica delle <i>operations</i> aziendali. Si è provveduto in ogni caso alla formazione delle figure apicali aziendali attraverso un corso ad hoc.

La presente Relazione sarà oggetto di pubblicazione sul sito web istituzionale aziendale, ai sensi dell'art. 6 comma 4 del D.lgs. n. 175 / 2016 e s.m.i. a seguito di approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci di Euro.PA Service S.r.l.

Legnano, 25 Maggio 2026

Il Presidente del Cda

Roberto Colombo

DOCUMENTO FIRMATO DIGITALMENTE
ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. 82/2005